

# REFERAT Økonomiudvalget 2012-2025 d. 08-04-2024

**Mødedato** Mandag d. 08. april 2024 kl. 09:00

**Mødested** Borgmesterens mødelokale

**Mødedeltagere** Jesper Frost Rasmussen, Jakob Lose, Henning Ravn (Afbud), Olfert Krog, May-Britt Andrea Andersen, Diana Mose Olsen, Jørgen Ahlquist, Jakob Lykke, Sabrina Bech Bartholin

## Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Områdefornyelse Bymidte vest - projektjusteringer og frigivelse af anlægsbevilling i forhold til godkendelse af projekter.....	4
Opfølgning på Økonomiudvalgets lokalrådsmøder 2023 - forår2024.....	7
Revision af Politik for Nærdemokrati.....	9
Etablering af Ejendomsfond i forbindelse med ombygning og nytænkning af Fiskeri og Søfartsmuseet.....	12
Indtænkning af kunst i idéoplægget til anlægsprojekter.....	19
Frigivelse af anlægsmidler til springhal.....	22
Tilslutning til Diversitetsløftet.....	25
Tillæg til Spildevandsplan 2022-2027 for områder til regnvandsbassiner i V. Nebel.....	31
Frigivelse af anlægsbevilling - Den Grønne Ring og Spektrumsparken.....	34
Frigivelse af anlægsbevilling - Mandø infrastruktur og køb af jord til kommende udviklingsprojekt.....	37
Lukket: Ansøgning om støtte eller sponsorat fra puljen til events og oplevelser.....	40
Lukket: Bygningsfornyelse - Opkøb og nedrivning af ejendom.....	41
Lukket: Køb af jord, resterende arealer.....	42
Lukket: Orientering om salg af ejendom i Esbjerg.....	43
Lukket: Informationer, forespørgsler og meddelelser.....	44
Lukket: Godkendelse - underskriftsblad.....	45

# **Punkt 1: Godkendelse af dagsorden**

## **Beslutning Økonomiudvalget den 08-04-2024**

Godkendt.

Afbud:

Henning Ravn (v)

**Afbud** Henning Ravn

## Punkt 2: Områdefornyelse Bymidte vest - projektjusteringer og frigivelse af anlægsbevilling i forhold til godkendt program

24/2472

### Resumé

I 2021 godkendte Byrådet programmet for og igangsættelse af områdefornyelsen for Bymidte vest.

Programmet er formuleret således, at det kan indeholde mange typer af projekter, men at hovedformålet er at løfte bydelen. Områdefornyelsen skal gennemføres inden for 5 år i perioden 2021-2026. Der skal derfor indenfor de kommende to år udføres flere konkrete projekter for at nå i mål, inden perioden udløber.

Plan & Byudviklingsudvalget skal tage stilling til, om det skal indstilles til Byrådet, at en konkretisering af projekter, en ny organisationsstruktur og en omdisponering og frigivelse af midler kan godkendes.



### Sagsfremstilling

Programmet for områdefornyelsen Bymidte vest, der blev vedtaget i 2021, indeholdt følgende indsatser:

- 1a Forbedring og forskønnelse af gader, byrum og grønne arealer
- 1b Bedre trafik og byrum
- 2 Styrkelse af netværk, kultur og ejerskab
- 3 Mindre forbedrings- aktivitets- og forskønnelsesprojekter
- 4 Midlertidige foranstaltninger

## 5 Program, planlægning, administration og borgerinddragelse

Indsatserne har til formål at løfte kvaliteten af byrummene, skabe mere trafiksikkerhed for gående og cyklende samt at forbedre sammenhængen i bydelen, især omkring Kongensgade. Områdefornyelsesprogrammet skal realiseres indenfor en periode på 5 år (2021-2026). Se ”Bilag 1 – Områdefornyelsesprogram for Esbjerg bymidte vest”.

På baggrund af det vedtagne program blev der i 2021/2022 udført nogle midlertidige forsøg i projektet kaldet ”Det grønne strøg”. Projektet understøttede idéen om byliv før byrum, hvor engagement i området er væsentligt for at skabe byliv. Der har været afholdt workshops, møder med interessenter og virtuel borgerinddragelse, både forud for programmet og under projektet. Som følge af bylivstiltagene blev der afdækket, hvilke behov og muligheder, der er for byrumsforbedring i den vestlige ende af Kongensgade.

Efter forsøgene med ”Det grønne strøg” startede Kultur & Projekt, i samarbejde med områdefornyelsen, i september 2023 den midlertidige indsats ”Kongensgades nye klæder”, der skal afprøve konkrete byrumsløsninger i Kongensgade samt afdække mulighederne for samarbejde med interessenter omkring lignende projekter. I den forbindelse har der været og skal der afholdes yderligere workshops med borgere og interessenter. Dette projekt varer frem til juni 2024.

For at kunne udmønte den resterende del af programmet inden 2026, skal der iværksættes en række andre delprojekter. Det foreslås, at områdefornyelsen anvendes som realiseringsmulighed for dele af de udviklingsønsker, der er i området, som fx udviklingsplanen for Esbjerg midtby og Rørkjær, Byparkprojektet, Kyst og Kunst m.v.

På den måde skabes der sammenhæng og synergi mellem de forskellige udviklingsindsatser i området, hvilket også vil være en fordel set i forhold til projektets begrænsede resttid.

Med udgangspunkt i konkurrenceprojektet for Esbjerg midtby og Rørkjær ønskes der desuden en viderebearbejdning af Toldbodkvarteret (Bomholts Plads m.v.), der kan skabe mulighed for en videre udvikling og byfortætning af området på lang sigt. Se ”Bilag 2 – Overordnede projektbeskrivelser”.

I lyset af den tidligere borger- og interessentinddragelse i forbindelse med konkurrenceprojektet, Byparkprojektet, Landgangen og de midlertidige projekter i Kongensgade, er der skabt et godt grundlag for at kunne udmønte disse projekter. I forbindelse med delprojektet omkring Kongensgadekvarteret vil der eventuelt være behov for yderligere inddragelse.

Da projekterne hænger meget sammen, vil det være naturligt at tilpasse projektorganisationen, så den understøtter den nære sammenhæng og kan drive projekterne frem. Se ”Bilag 3 – Projektorganisation”.

### **Vision 2025**

Disse tiltag vil kunne medvirke til at fremme bosætningen i Esbjerg Kommune og dermed understøtter temaet om ”Flere borgere”.

### **Lovgrundlag, planer mv.**

Lov om Byfornyelse og udvikling af byer.

### **Økonomi**

I henhold til den oprindelige byrådsbeslutning om områdefornyelse i Bymidte vest er afsat 14.732.000 kr. (heraf udgør den statslige andel 623.000 kr.), hvoraf 1.310.347 kr. er forbrugt for nuværende.

Af de afsatte 14.732.000 kr. blev 8.200.000 kr. oprindelig afsat i Teknik & Byggeudvalgets budget, under Vej & Park. Disse blev afsat til etableringen af den sidste etape af Kongensgade (etape 6), i samme stil som den øvrige del af gågaden.

Efterfølgende har den gennemførte borgerinddragelse vist, at det ikke relevant at videreføre anlæg af etape 6, som den øvrige gågade. De 8.200.000 kr., som blev afsat til etape 6, ønskes derfor anvist og frigivet til finansiering af de reviderede projekter.

## **Kompetencer**

Plan & Byudviklingsudvalget > Økonomiudvalget > Byrådet

## **Planmæssige konsekvenser**

Der koordineres undervejs med øvrig planlægning, især udviklingsplanen for midtbyen. Områdefornyelsen kan føre til nye bygge- og anlægsprojekter i området.

## **Indstilling**

Direktøren for Teknik & Miljø indstiller, at det indstilles til Byrådet, at

1. Forslag til delprojekter i henhold til bilag 2 godkendes
2. Revideret organisationsplan godkendes
3. 8.200.000 kr. af det afsatte rådighedsbeløb til Kongensgade etape 6 flyttes til de reviderede projekter
4. Der meddeles en anlægsbevilling til de reviderede projekter på 8.200.000 kr. i 2025, finansieret af det allerede afsatte rådighedsbeløb på 8.200.000 kr. i 2025.

## **Beslutning Plan & Byudviklingsudvalget den 07-03-2024**

Godkendt.

## **Beslutning Økonomiudvalget den 18-03-2024**

Udsat.

## **Beslutning Økonomiudvalget den 08-04-2024**

Godkendt.

Diana Mose (F) deltog ikke i behandlingen af dette punkt.

Afbud:

Henning Ravn (V)

## **Bilag**

Bilag 1 - Områdefornyelsesprogram for Esbjerg bymidte vest

Bilag 2 - Overordnede projektbeskrivelser

Bilag 3 - Projektorganisation

**Afbud** Henning Ravn

# Punkt 3: Opfølgning på Økonomiudvalgets lokalrådsmøder 2023 - forår2024

23/5122

## Resumé

Opfølgning på punkter fra møderne i 2023 mellem Økonomiudvalget og lokalrådene, der indebærer efterfølgende handlinger.

Punkter til dagsordnerne til Økonomiudvalgets møder med lokalrådene i foråret 2024.

## Sagsfremstilling

I efteråret 2023 udarbejdede forvaltningen en status på de punkter fra lokalrådsmøderne i foråret 2023 mellem Økonomiudvalget og lokalrådene, der indebærer en efterfølgende handling.

Denne status er blevet ajourført i marts 2024.

Desuden ønskes der en drøftelse af, om der er punkter, som Økonomiudvalget ønsker at sætte på dagsordnerne til møderne i foråret 2024.

I 2023 satte Økonomiudvalget følgende punkter på dagsordnerne:

- Kommunens økonomiske situation
- Fremtidens folkeskole
- Kommuneplan og vedvarende energi

I 2022 satte Økonomiudvalget følgende punkter på dagsordnerne:

- Seniorbofællesskaber
- Oplevelser og kultur
- Flytningesituationen
- Kapacitetsproblemer i dagtilbud

Lokalrådsmøderne holdes den 30. april, 6. maj og 28. maj.

## Vision 2025

I Vision 2025 lægges der stor vægt på involvering af borgerne på de forskellige områder af kommunens virke. Samarbejdet med lokalrådene sikrer en bred geografisk involvering af lokalområderne.

## Kompetencer

Økonomiudvalget

## Indstilling

Kommunaldirektøren indstiller til Økonomiudvalget, at:

1. Opfølgning på Økonomiudvalgets lokalrådsmøder i 2023 tages til efterretning.
2. Det drøftes, om der er punkter, Økonomiudvalget ønsker at sætte på dagsordnerne til møderne med lokalrådene i 2024.

## **Beslutning Økonomiudvalget den 08-04-2024**

1. Taget til efterretning.
2. Drøftet.

Diana Mose Olsen (F) deltog ikke i behandlingen af dette punkt.

Afbud:

Henning Ravn (V)

## **Bilag**

Opfølgning på ØU's lokalrådsmøder 2023 - forår 2024

**Afbud** Henning Ravn

## Punkt 4: Revision af Politik for Nærdemokrati

24/2233

### Resumé

Den nuværende Politik for Nærdemokrati blev vedtaget den 24. februar 2020.

En række forhold i politikken trænger til at blive ajourført.

Forvaltningen har på den baggrund udarbejdet et forslag til Politik for Nærdemokrati, der har været sendt til høring hos lokalrådene

### Sagsfremstilling

Langt de fleste ændringer, der er foreslået af politikken, er en tilpasning til ændringer, der er sket siden 2020. Det drejer sig f.eks. om antallet af lokalråd, størrelsen af tilskuddet til lokalrådene, ændrede navne på udvalg og præcisering af, at emner af mere praktisk karakter bør afklares med forvaltningen og ikke drøftes på møder med de politiske udvalg m.v.

Høring af lokalrådene.

Forslaget til Politik for Nærdemokrati har været sendt til høring hos lokalrådene i perioden 23. januar 2024 til 13. marts 2024. 5 ud af de 22 lokalråd har meldt tilbage på høringen.

Punkt 2.3.1. Rammer for lokalrådene

Gørding Lokalråd ønsker, at det indskræpes, at direktørområderne har pligt til at kontakte lokalrådet, inden at der tages initiativer, der påvirker lokalrådets område.

Darum foreslår følgende formulering indsættes:

“Når forvaltningen planlægger ændringer i lokalområdet, skal forvaltningen kontakte lokalrådet så tidligt som muligt i processen og så vidt muligt inddrage lokalrådet i beslutningen. Desuden er det vigtigt, at lokalrådene informeres som det første, når der fra politisk side tages beslutninger, som er relevante for det enkelte lokalsamfund.”

Det foreslås, at ovennævnte formulering indarbejdes i Politik for Nærdemokrati.

Darum Lokalråd har foreslået, at det indsættes i punkt 2.2. Lokal repræsentation. Dog forekommer det mere naturligt at indsætte det i punkt 2.3.1. Rammer for lokalrådene, da punkt 2.2. omhandler organiseringen af lokalrådene.

Punkt 2.3.3. Administrativ forandring.

Både Ribe Midt og Darum Lokalråd ønsker, at det indskræpes, at direktørområderne skal orientere lokalrådene om, hvem der er lokalrådenes kontaktpersoner på direktørområdet.

Der har tidligere været udfordringer med både udpegningen af kontaktpersoner samt orienteringen af lokalrådene om, hvem der er kontaktpersoner. Endelig har Teknik & Miljø fremsat ønske om, at lokalsamfundskonsulenten fungerer som

den samlede indgang til forvaltningen.

På den baggrund foreslås det, at det skrives ind i Politik for Nærdemokrati, at lokalsamfundskonsulenten er den enstrengede indgang til alle direktørområder, Lokalsamfundskonsulenten får dermed til opgave at lede lokalrådene hen til den relevante afdeling/medarbejder.

#### Punkt 2.4.1. (1) Økonomiudvalget og Plan & Byudviklingsudvalget

Sædding-Fovrfeld Lokalråd ønsker dels at holde møder med hele Byrådet, og dels har de ønske om at holde nogle møder med Økonomiudvalget, hvor de deltager som det eneste lokalråd.

Økonomiudvalget behandlede den 27. november 2023 den første opfølgning på udvalgets møder med lokalrådene i 2023. I den forbindelse blev det drøftet, om udvalget ønsker, at der skal ændres i den form møderne afholdes på. Økonomiudvalget kom i den forbindelse ikke med ønsker om at ændre mødeformen. Derfor foreslås det, at fastholde forslaget til Politik for Nærdemokrati.

#### Punkt 2.4.1. (2) Økonomiudvalget og Plan & Byudviklingsudvalget

Darum Lokalråd foreslår, at det indsættes i forslaget, at hvis der indføres nye mødeformer mellem de politiske udvalg og lokalrådene, skal lokalrådene involveres i evalueringen af de nye mødeformer.

I forslaget er det allerede skrevet, at hvis der påtænkes nye mødeformer, skal dette drøftes med eller sendes i høring hos lokalrådene. Det foreslås, at dette suppleres med, at lokalrådene skal involveres i evalueringen af nye mødeformer.

### **Vision 2025**

I Vision 2025 lægges der stor vægt på involvering af borgerne på de forskellige områder af kommunens virke. Samarbejdet med lokalrådene sikrer en bred geografisk involvering af lokalområderne.

### **Kompetencer**

Økonomiudvalget > Byrådet

### **Høring**

Forslaget til Politik for Nærdemokrati har været sendt til høring hos lokalrådene fra den 23. januar 2024 til 13. marts 2024. 5 ud af de 22 lokalråd har afgivet høringssvar.

Høringssvarene er behandlet i sagsfremstillingen.

Høringssvarene er i deres helhed vedlagt som bilag.

### **Indstilling**

Kommunaldirektøren indstiller til Byrådet, at forslag til Politik for Nærdemokrati godkendes med de ændringer høringssvarene foreslås at medføre.

### **Beslutning Økonomiudvalget den 08-04-2024**

Godkendt.

Diana Mose Olsen (F) deltog ikke i behandlingen af dette punkt.

Afbud:

Henning Ravn (V)

## **Bilag**

Forslag til Politik for nærdemokrati

Forslag til Politik for nærdemokrati med viste rettelser

Høringssvar til revidering af Politik for Nærdemokrati

**Afbud** Henning Ravn

## **Punkt 5: Etablering af Ejendomsfond i forbindelse med ombygning og nytænkning af Fiskeri og Søfartsmuseet**

23/29165

### **Resumé**

Ved Budgetaftalen 2020-23 besluttede Byrådet at sende et klart politisk signal om, at Esbjerg Kommune er villig til at bidrage med 50 mio. kr. i medfinansiering til ombygningen og nytænkning af Fiskeri og Søfartsmuseet ("Museet").

Museet har i foråret 2023 fået udarbejdet en forundersøgelse for ombygningen og nytænkning af museet som Danmarks Museum for Havet. I forundersøgelsen angives den samlede økonomi til transformationen til at udgøre 160,7 mio. kr.

A.P. Møller og Hustru Chastine Mc-Kinney Møllers Fond til almene Formaal ("A.P. Møller Fonden") og den filantropiske forening Realdania ("Realdania") støtter transformationen af Museet med hver 50 mio. kr. Museet er stadig i proces med at indhente donationer på det resterende beløb.

Denne sag vedrører etableringen af en Ejendomsfond, der skal forestå byggeri, ombygning og fremtidig drift af museumsbygningsskomplekset og at udleje bygningskomplekset til og støtte Fiskeri- og Søfartsmuseet i Esbjerg.

Med denne sag indstilles det endvidere, at Byrådet bevilger de nævnte kr. 50 mio. som derfor teknisk indarbejdes i budgettet for år 2025-2028.

### **Sagsfremstilling**

Byrådet besluttede ved Budgetaftalen 2020-23, at Esbjerg Kommune ville sende et klart politisk signal om at ville bidrage med 50 mio. kr. i medfinansiering til ombygning og nytænkning af Museet.

Museet arbejdede på daværende tidspunkt på planerne for et større nybyggeri under overskriften "Havets giganter", men på baggrund af feedback fra fondene justeredes visionen til projektet "Danmarks museum for havet" - en ambitiøs og visionær transformation af den eksisterende bygningsmasse.

Udvidelsen og ombygningen skal både give bedre og mere moderne faciliteter og udstillingsområder, men samtidig ske i respekt for den oprindelige bygning. Konkret skal indretningen i foyerområdet og flowet i museet ændres, det udendørs gårdrum mellem akvariet og sælariet overdækkes til udstillinger om "Havets Bund". Derudover skal laboratorieføljen, hvis oprindelige funktion er flyttet ud af huset, fremover være "Børnenes Museum for Havet". Projektet skal samtidig styrke museets bæredygtighed bl.a. ved at ombygge i stedet for at bygge nyt, ved at energirenovere, og ved at anvende havvandskøling.

Museet har årligt mere end 100.000 gæster. Museets bygning der ejes af Esbjerg Kommune, er af høj arkitektonisk værdi, og er ret enestående i området. Bygningen er tegnet af arkitekterne Halldor Gunnløgsson og Jørn Nielsen, og er opført i 1968. Det senere tilføjede elevatorårn ved indgangspartiet er tegnet af Esbjerg Kommunes egne arkitekter.

Museet er en del af museumsorganisationen Museum VEST, og drives som selvejende institution.

Museet er beliggende Tarphagevej 2, 6710 Esbjerg V, der ejes af Esbjerg Kommune.

#### Etablering af Ejendomsfond:

I forbindelse med transformationen, og med henblik på at reducere etableringsomkostningerne og skabe de mest hensigtsmæssige rammer for gennemførelsen af visionen om projektet "Danmarks museum for havet" og den fremtidige ejendoms drift, har de bidragende fonde og Museet opfordret Esbjerg Kommune til at medvirke til etableringen af en ejendomsfond, hvis formål bliver indstillet til at være:

"på alment velgørende, almennyttigt grundlag at støtte Fiskeri og Søfartsmuseet i Esbjerg ved at erhverve, leje, låne, opføre, renovere, vedligeholde og udleje bygninger m.v. som ramme for Fiskeri og Søfartsmuseet i Esbjerg, samt ved uddelinger at støtte Fiskeri- og Søfartsmuseets drift og aktiviteter"

Da grund og bygninger ejes af Esbjerg Kommune, vil Esbjerg Kommune enten skulle donere grund og eksisterende bygninger til Ejendomsfonden eller give Ejendomsfonden en brugsret. Ejendomsfonden gennemfører derfor byggeriet for det samlede tilskud, hvorefter Ejendomsfonden på markedsvilkår udlejer bygningerne til Museet, hvorved Ejendomsfonden kan afløfte hele byggemomsen.

Forvaltningen har i forhandling med A.P. Møller Fonden og Realdania fastlagt en ramme for brugsretsaftalen og Ejendomsfondens vedtægter.

Brugsretsaftalen omfatter ejendommen (areal og bygninger) matrikelnummer 26, Vognsbøl, Esbjerg Jorder med et areal på 45.120 m<sup>2</sup> beliggende Tarphagevej 6, 6710 Esbjerg V.

Aftalen er uopsigelig i 20 år, hvorefter den kan opsiges af Esbjerg Kommune med 12 måneders skriftlig varsel til et kalenderårs udgang, og af Ejendomsfonden med 6 måneders skriftligt varsel til et kalenderårs udgang.

Ejendomsfonden har adgang til at renovere og ombygge de eksisterende bygninger og opføre nye bygninger inden for rammerne af det af Esbjerg Kommune godkendte projekt. Esbjerg Kommune skal have de endelige planer forelagt til godkendelse, inden byggeriet iværksættes.

Ejendomsfonden betaler ikke vederlag for brugsretten.

Ejendomsfonden eller Ejendomsfondens lejer, Museet, betaler alle de til brugen af ejendommen tilknyttede forbrugs- og driftsudgifter, herunder alle udgifter til el, vand og varme, samt forsikring og udgifter til vedligeholdelse. Tilsvarende gælder for renovation, renholdelse, pasning af udenomsarealer og vinterrydning.

Ejendomsfonden friholder Esbjerg Kommune for ethvert krav, som måtte opstå som følge af, at ejendommen har været benyttet til formål i strid med brugsretsaftalen eller ulovlige formål.

Brugsretsaftalen er fra Esbjerg Kommunes side betinget af Ankestyrelsens godkendelse.

Med etablering af Ejendomsfonden får det samlede projekt følgende umiddelbare fordele set fra Esbjerg Kommunes perspektiv:

- Donationer fra fondene tilgår direkte til Ejendomsfonden og ikke Esbjerg Kommune, hvorfor der ikke skal afløftes fondsmoms 17,5% - værdi for projektet er DKK 19,4 mio. ved samlede donationer på kr. 110,7 mio.
- Byggeprojektet og ejendomsdriften bliver administrativt løftet væk fra Esbjerg Kommunes forvaltning.

For at opnå disse fordele betyder det imidlertid, at der skal ske nogle ændringer i Esbjergs Kommunes samspil med Museet:

- Esbjerg Kommune skal som nævnt overdrage den fulde brugsret af hele bygningskomplekset og grunden til Ejendomsfonden.
- Esbjerg Kommune har således ingen direkte indflydelse på hverken bygningsdriften eller til- og ombygningen i den periode brugsretten er overdraget til Ejendomsfonden. Esbjerg Kommune vil dog indgå i Ejendomsfondens bestyrelse og arbejdsgruppe for ombygning af Museet, ligesom Esbjerg Kommune skal have de endelige planer forelagt til godkendelse inden byggeriet iværksættes.
- Esbjerg Kommune afholder på nuværende tidspunkt en del af bygningens driftsomkostninger i form af el, vand, varme osv., samt indvendig og udvendig vedligeholdelse, der er bygningsrelaterede, og som ikke er et direkte udspring af museumsaktiviteten. De årlige omkostninger har de senere år beløbet sig til ca. kr. 3 mio. Vedligeholdelsen på ca. kr. 1 mio. er hidtil afholdt af Teknik & og Miljø's løbende vedligeholdelsesbudget. De resterende ca. kr. 2 mio. er hidtil afholdt af Børn & Kulturs løbende tilskudsbudget. Disse omkostninger skal fremover afholdes direkte af Ejendomsfonden eller af Museet i forhold til en lejeaftale, som skal indgås på markedsvilkår mellem disse 2 parter.
- Da dette vil være nye omkostninger for Museet, indstilles det, at Esbjerg Kommune i forbindelse med overdragelse af brugsretten til ejendomsfonden forhøjer det årlige driftstilskud til Museet med kr. 3 mio. som så finansieres ved bortfald af ovennævnte driftsomkostninger fra Esbjerg Kommune's budget.
- Det skal bemærkes, at Museet ikke har fuld momsfradragsret, hvorfor momsen af huslejen og forsyningsforbruget kun delvist kan fradrages af Museet. I forbindelse med Museum Vest fusionen, forventes det fra Museets side, at satsen for det delvise momsfradrag bliver omkring 55%. Ved denne konstruktion, giver momsbetalingen en estimeret negativ årlig effekt for Museet på ca. kr. 450.000 om året med en estimeret årlig husleje på kr. 2 mio. og de førnævnte kr. 2 mio. i forsyningsomkostninger.
- Vedligeholdelsesomkostningerne overtages af Ejendomsfonden med fuld momsfradragsret. Vedligeholdelsesomkostningerne finansieres i princippet fremover gennem Ejendomsfondens opkrævning af den momsbelagte husleje hos Museet.
- Det forventes, at Ejendomsfonden vil kunne momsafnoteres efter 10 år, hvor byggeprojektet er færdigt og momsen af byggeomkostningerne er fuldt afløftet, hvorefter huslejen som betales af Museet bliver momsfri.

Ved at tage beslutningen om Ejendomsfonden, er der en række øvrige forhold som skal oplyses:

- Esbjerg Kommune får ét sæde i Ejendomsfondens bestyrelse ved Kommunaldirektøren eller et af dette udpegede medlem, ligesom Museet også udpeger ét medlem.
- A.P. Møller Fonden har oplyst, at de ikke har behov for at være repræsenteret i Fondens bestyrelse. Realdania udpeger ét medlem til bestyrelsen.
- I henhold til Erhvervsstyrelsens praksis indgår Esbjerg Kommune som stifter af Fonden sammen med Realdania, da Esbjerg Kommune efter Erhvervsstyrelsens opfattelse er en væsentlig initiativtager.
- Bestyrelsen for Ejendomsfonden skal i anlægsfasen bestå af 4-6 medlemmer idet bestyrelsen skal have komplementære kompetencer, der modsvarer Ejendomsfondens behov i anlægsfasen.
- Når bestyrelsen efter rimeligt skøn har vedtaget, at anlægsfasen er ovre og der overgås til driftsfase, skal Ejendomsfondens bestyrelse bestå af 3-5 medlemmer, hvor der skal være komplementære kompetencer, der modsvarer Ejendomsfondens behov for drift af fast ejendom og økonomi. Bestyrelsen vil herefter bestå af Kommunaldirektøren for Esbjerg Kommune eller et af dette udpegede medlem, samt et medlem udpeget af Museet som de faste medlemmer. De øvrige medlemmer findes ud fra ovennævnte kompetencebehov.

- De udformedede vedtægter er med forbehold af Erhvervsstyrelsens eventuelle krav til ændringer som betingelse for Ejendomsfondens etablering.

Konstruktionen med Ejendomsfonden er præsenteret af Realdania, der har anvist advokatfirmaet ParagrafPlus v. advokat Bruno Månsson, som de kender fra tidligere projekter, til at sikre den juridiske proces og legitimitet af fondsoprettelsen, vedtægter, anmeldelser og brugsretsaf tale. Bruno Månsson har endvidere udarbejdet pengestrøms prognose for hvorledes økonomien i Ejendomsfonden vil udvikle sig i 10 år fra etableringen. Bruno Månsson vil fremadrettet yde den juridiske bistand, der er nødvendig for etablering af Ejendomsfonden, udarbejdelse af forretningsorden, udarbejdelse af erhvervslejekontrakt på markedsvilkår, udarbejdelse af nødvendige budgetter ved stiftelse, samt bistand ved ansøgninger og dialog med de involverede myndigheder. Bruno Månsson varetager desuden den praktiske stiftelse af Ejendomsfonden, hvor Realdania tilvejebringer stiftelseskapitalen på kr. 300.000 som en del af deres donation.

Konstruktionen er nærmere beskrevet i vedlagte notat udarbejdet af advokat Bruno Månsson med dertilhørende spørgsmål og svar.

Kommunens eksterne juridiske rådgiver – advokat Bruno Månsson - gør opmærksom på følgende konsekvenser, hvis Esbjerg Kommune giver Ejendomsfonden en vederlagsfri uopsigelig brugsret til bygningerne:

”Ophører Ejendomsfonden, medens Fiskeri- og Søfartsmuseet stadigvæk er i drift, indtræder Fiskeri- og Søfartsmuseet i Ejendomsfondens rettigheder i henhold til brugsretsaf talen.

Ophører Fiskeri- og Søfartsmuseet, ophører brugsretsaf talen, og arealet er herefter til fri disposition for Esbjerg Kommune. Det er i den situation ikke, efter min vurdering, overvejende sandsynligt at bygningerne, henset til deres indretning til specialiseret museumsformål, har nogen værdi for Esbjerg Kommune. Der er nok snarere tale om, at bygningerne i den situation er et passiv. Der vil derfor ikke være tale om, at der er værdier, der tilgår Esbjerg Kommune som væsentlig bidragsyder, jf. lov om erhvervsdrivende fonde § 1, stk. 3”.

I forbindelse med etablering af Ejendomsfonden, er der nogle skattemæssige og juridiske betragtninger i forhold til etableringskapitalen som også er belyst i det nævnte notat. Notatet kan kort sammenfattes til en anbefaling af, at Ejendomsfonden etableres med en grundkapital på kr. 300.000, og donationerne fra fondene og bidraget fra Esbjerg Kommune indskydes som rådighedskapital.

Den dobbelte fondskonstruktion er fra Esbjerg Kommunes side betinget af et positivt bindende svar fra SKAT vedr. lovligheden af den dobbelte fondskonstruktion. Det bemærkes, at SKAT tidligere har accepteret sammenlignelige situationer.

Esbjerg Kommunes bidragsbevilling til projektet:

Ved Budgetaf talen 2020-23 besluttede Byrådet som nævnt at sende et klart politisk signal om, at Esbjerg Kommune vil bidrage med 50 mio. kr. i medfinansiering til ombygningen og nytænkning af Museet.

Ud over indstilling om etablering af Ejendomsfonden, indstilles det samtidigt, at der for budget 2025-2028 afsættes kr. 50 mio. i det tekniske budget med baggrund i den tidligere tilkendegivelse. Der foreligger ikke endelig tidsplan, men beløbet fordeles budgetmæssigt foreløbigt med kr. 10 mio. i 2025, kr. 20 mio. i 2026 og kr. 20 mio. i 2027.

A.P. Møller Fonden og Realdania har tilkendegivet, at bidraget fra Esbjerg Kommune er en betingelse for deres donationer. De har dog også tilkendegivet, at bidraget fra Esbjerg Kommune kan udbetales over en årrække, som kommer til at følge byggeriet, hvorfor den første bidragsudbetaling derfor formodes tidligst at skulle ske i slutningen af 2025.

Ankestyrelsens inddragelse:

Ankestyrelsen skal godkende brugsretsaftalen.

## **Vision 2025**

Museet er med til at styrke kommunens mangfoldige kulturliv og skaber rammer for kulturoplevelser.

## **Økonomi**

Med etablering af Ejendomsfonden er der følgende økonomiske konsekvenser:

Esbjerg Kommune:

- Donationer fra fondene vedr. byggeriet modtages ikke direkte af Esbjerg Kommune, hvorfor der ikke skal betales 19,4 mio. kr. i fondsmoms
- Esbjerg Kommunes nuværende afholdelse af vedligeholdelses- og driftsudgifter vedr. museumsbygningen på ca. 3 mio. årligt omlægges fra ekstern omkostning til forøget driftstilskud til Museet. (I 2024 ydes der udover disse omkostningsbetalinger vedr. museumsbygningen et årligt kommunalt driftstilskud på kr. 3,8 mio. til Fiskeri- og Søfartsmuseet og kr. 8,5 mio. til Sydvestjyske Museer).
- Den allerede tilkendegivne bevilling på kr. 50 mio. til byggeriet bevilges som donation til Ejendomsfonden og indarbejdes teknisk i budgettet for år 2025 med kr. 10 mio., 2026 med kr. 20. mio. og 2027 med kr. 20 mio.
- Bevillingen skal efter oplysning fra Esbjerg Kommunes eksterne revision EY indregnes som en anlægsbevilling under anlægsrammen. EY oplyser samtidig, at de eksterne fondes donationer direkte til Ejendomsfonden ikke indregnes under Esbjerg Kommunes anlægsramme.
- Sluttelig klarlægger EY, at der ikke kan hjemtages positivliste moms på Esbjerg Kommunes bevilling til Ejendomsfonden, da denne bliver momsregistreret.

Museet:

- Som selvejende institution med delvist momsfradrag, skal der de næste 10 år betales momsbelagt husleje og forbrugsafgifter, anslået ca. kr. 4 mio. om året, hvilket ved museumsfusionens forventede momsfradrag på 55%, betyder en årlig momsudgift på anslået kr. 450.000 som ikke refunderes.

Ejendomsfonden:

- Ud over ovenstående økonomiske forhold vil der komme administrationsudgifter til drift af Ejendomsfonden – primært ledelse og økonomistyring. Det må forventes, at driften vil koste mere end 100.000 kr. om året alt efter hvilken administrationsløsning Ejendomsfondens bestyrelse vælger.

Esbjerg Kommunes og Museets samlede ændringer ved etablering af Ejendomsfonden:

Den dobbelte fondskonstruktion betyder, at der ikke budgetteres og afholdes en ekstraudgift på fondsmomsen på kr. 19,4 mio.

For Museet betyder den dobbelte fondskonstruktion dog, at der skal betales moms af driftsudgifter på anslået kr. 4,5 mio. over de næste 10 år (kr. 3,5 mio. tilbagediskonteret).

Den dobbelte fondskonstruktion betyder derfor samlet set, at der derfor ikke skal afholdes en ekstraudgift, set over en 10-årig periode der kan opgøres til kr. 15,9 mio. (tilbagediskonteret).

Derudover skal der, som nævnt, afholdes administrationsudgifter til drift af ejendomsfonden, når det samlede billede skal vurderes.

## **Kompetencer**

Økonomiudvalget -> Byrådet

## **Vurdering herunder alternativer**

Hvis denne fondskonstruktion ikke etableres og transformationen gennemføres med Esbjerg Kommune som bygherre, vil det økonomisk betyde, at der skal betales kr. 19,4 mio. i fondsmoms.

Derudover vil hele projektsummen skulle indregnes i Esbjerg Kommunes anlægsramme.

Desuden skal Esbjerg Kommune som bygherre varetage administrationen af projektet.

## **Indstilling**

Direktøren for Børn & Kultur indstiller, at det indstilles til Byrådet at

1. Esbjerg Kommune indgår i samarbejdet med A.P. Møller Fonden og Realdania om oprettelse af Ejendomsfonden på de beskrevne vilkår, og
2. Ejendomsfondens vedtægter og brugsretsaftalen godkendes på de beskrevne vilkår og
3. som følge deraf ydes der når Ejendomsfonden er etableret, ét forhøjet driftstilskud på kr. 3 mio. til Fiskeri- og Søfartsmuseet (beløbet ydes for ét år ad gangen og genovervejes ved følgende års budget vedtagelse) – beløbet finansieres ved bortfald af tilsvarende driftsomkostninger i Esbjerg Kommune, og
4. det tidligere tilkendegivne beløb på kr. 50 mio. til byggeriet fra Esbjerg Kommune bevilges og indarbejdes teknisk i budgettet for år 2025 med kr. 10 mio., 2026 med kr. 20. mio. og 2027 med kr. 20 mio. og ydes som donationer til rådighedskapital for Ejendomsfonden

## **Beslutning Økonomiudvalget den 08-04-2024**

Godkendt.

Diana Mose Olsen (F) deltog ikke i behandlingen af dette punkt.

Afbud:

Henning Ravn (V)

## **Bilag**

Vedtægter - Ejendomsfonden Fiskeri- og Søfartsmuseet (002).pdf

Overvejelser i forbindelse med strukturering af almennyttig virksomhed.pdf

Fiskeri- og Søfartsmuseet i Esbjerg\_prognose\_rådighedskapital.pdf

Brugsretsafale.pdf

**Afbud** Henning Ravn

## **Punkt 6: Indtænkning af kunst i idéoplægget til anlægsprojekter**

23/23724

### **Resumé**

Ved kommunens budgetvedtagelse for 2024-2027 blev følgende besluttet mht. Kunstpulje:

Forhandlingsudvalget har ambitioner om, at der tænkes kunst ind i nye anlægsprojekter. Der afsættes ikke midler hertil, men det forventes, at der fremadrettet stilles krav om kunst i anlægsprojekter i forbindelse med udbudsprocessen.

Styregruppen for implementering af kunststrategien har efterfølgende udarbejdet en anbefaling til, hvordan der bedst kan tænkes kunst ind i nye anlægsprojekter.

### **Sagsfremstilling**

Styregruppen for implementering af kunststrategien drøftede på mødet den 6. november 2023, hvordan der bedst kan tænkes kunst ind i anlægsprojekter. Konklusion blev, at det er mest hensigtsmæssigt at stille krav om indarbejdelse af kunst i anlægsprojekter ved at ønske kommer fra de pågældende forvaltninger og afdelinger. Forvaltningerne skal selv efterspørge kunsten i anlægsprojekterne allerede i idéoplægget, da vi dermed sikrer, at der afsættes midler til kunsten i de enkelte projekter. Derudover er det også hensigtsmæssigt at indtænke kunsten så tidligt som muligt i de enkelte projekter for at kunsten bedre kan integreres fra begyndelsen og højne det endelige resultat.

Styregruppen anbefaler derfor, at vi i stedet for at tage udgangspunkt i udbudsprocessen, tager udgangspunkt i idéoplægget til anlægsprojekterne. Kunsten kan med fordel indgå i løsningen af projekternes andre dagsordener og behov, fx læring, leg, tryghed, belysning, wayfinding, opholdsmuligheder mv.

I alle anlægsprojekter hvor kunst skal være en del af løsningen, kræver det afsættelse af midler i projektets budget til en kunstnerisk skitseproces. På baggrund af processen opnås et overblik over tidsplan, økonomi og ressourcebehov forbundet med udførelsen af kunstprojektet.

Ud over indtænkning af kunst i forbindelse med idéoplægget til anlægsprojekterne tænkes kunst også ind i følgende sammenhænge:

I tilfælde af at der udskrives arkitektkonkurrencer i anlægsprojekterne vil kunsten også blive tænkt tidligt ind i projekterne, da det er en præmis i arkitektkonkurrencerne, at der skal være en kunstnerisk vinkel i projektet. På den måde anvendes kunstneriske kompetencer i analyse og udvikling ved at kunstnere indgår på lige fod med arkitekter, ingeniører og planlæggere.

I Esbjerg Kommunes byggemodning af nye udstykningsområder skal der indarbejdes kunst, hvor det giver værdi til udstykningsområderne. Udgiften finansieres inden for byggemodningen.

I almene boligprojekter bør der som del af byggeriet blive indarbejdet kunst. Dette anmoder Esbjerg Kommune om i forbindelse med godkendelse af projektet og tildeling af grundkapital.

Esbjerg Kommune vil samarbejde med private investorer om at indarbejde kunst i nye projekter i Esbjerg Kommune gennem lokalplanlægning og byggegodkendelser.

For at inspirere forvaltningerne er der udarbejdet en eksempelsamling over, hvordan kunsten kan indtænkes i praksis og integreres i de forskellige typer af projekter. eksempelsamlingen henviser til og tager udgangspunkt i lokale og nationale eksempler.

Da eksempelsamlingen er målrettet kommunens medarbejdere, ligger den på EKnet på en side om praksis for kunst, herunder kunst i anlægsprojekter. Siden er pt. et skjult samarbejdsrum for inviterede medlemmer, da siden er under opbygning og løbende tilføjes flere informationer. Den vedhæftede eksempelsamling er således ikke den egentlige eksempelsamling, men informationerne til EKnet.

## **Vision 2025**

Den tværgående strategi for kunst i det offentlige rum understøtter Vision 2025's fokus på kulturlivet i by og natur, ifølge hvilket vi styrker vores mangfoldige kulturliv i hele kommunen. Med en kulturel opblomstring skaber vi glæde og stolthed i hele kommunen og placerer os på det kulturelle landkort. Kunststrategien skal desuden ses i synergi med og som en styrke for kommunens nye vedtagne retning for Esbjerg som en oplevelses- og kulturby, hvor blandt andet kunst kan anvendes som løftestang til at fremme byudvikling og styrke den lokale tilknytning og stolthed.

## **Kompetencer**

Økonomiudvalget

## **Indstilling**

Direktørerne for Teknik & Miljø og Børn & Kultur indstiller til Økonomiudvalget, at Økonomiudvalget godkender anbefalingen om at kunsten fremadrettet indtænkes allerede i idéoplægget til de enkelte anlægsprojekter og sagen videresendes til orientering i øvrige udvalg.

## **Beslutning Økonomiudvalget den 08-04-2024**

Indstillingen blev sat til afstemning.

For stemte Liste V, C og A, i alt 6

Imod stemte løsgænger Sabrina Bech Bartholin, i alt 1

Indstillingen blev godkendt.

Diana Mose Olsen (F) deltog ikke i behandlingen af dette punkt.

Afbud:

Henning Ravn (V)

## **Bilag**

EKnet\_eksemplering\_29.2.2024\_Kunst i anlægsprojekter.pdf

**Afbud** Henning Ravn

## Punkt 7: Frigivelse af anlægsmidler til springhal

23/27948

### Resumé

I forbindelse med Budget 2022-25 blev der afsat midler til etablering og drift af en springhal ved Bakkeskolen Cosmos. I 2023 blev der frigivet en projekteringsbevilling på 4.414.000 kr.

Der har nu været afholdt licitation og med baggrund i licitationsresultatet søges der dels om en tillægsbevilling på 2.552.300 kr., dels om frigivelse af den samlede anlægsbevilling. Bevillingen frigives til Økonomiudvalget.

### Sagsfremstilling

Springhallen er projekteret til ca. 1.050 m<sup>2</sup> med inventar og faciliteter til springgymnastik. Planerne for Springhallen er udarbejdet i tæt dialog med både Bakkeskolen, gymnastikforeninger og Fritid, Sundhed & Omsorg. For Bakkeskolen Cosmos betyder en springhal, at idrætsfaciliteterne på skolen bliver opgraderet betydeligt. Hallen åbner desuden mulighed for at en række foreninger kan placere fritidsaktiviteter på Bakkeskolen Cosmos. I hallen vil der ydermere være mulighed for at spille badminton og volleyball.

Efter ønske fra bl.a. Bakkeskolen er der i samarbejde med Statens Kunstfond blevet arbejdet med en kunstnerisk løsning på springhallens facade. Målet har blandt andet været at bidrage til at skolen fremstår med et nyt og 'lettere' udtryk, samt at springhallen kan indgå som et element i det Internationale Kvarters kommende Kvartersloop (se i øvrigt vedlagte bilag for uddybende kommentarer). Statens Kunstfond har støttet opgaven med 100.000 kr. til kunstnerhonorar i forbindelse med udarbejdelsen af skitseforslag. Disse midler er således allerede anvendt.

Midlerne til etablering af en springhal ved Bakkeskolen Cosmos blev oprindeligt afsat i budgetforliget 2021-2024, med projektstart i 2022. Dette blev imidlertid ændret ved budgetforliget 2022-2025 og projektstarten rykket til 2023, med anlægsopstart i 2024 og forventet ibrugtagning i juni 2025. Denne plan holder fortsat.

Der blev oprindeligt afsat 20.414.000 kr. til anlægsudgifterne, fordelt med 4.414.000 kr. i 2023 (projektering) og 16.000.000 kr. i 2024 (anlæg). Allerede ved frigivelse af projekteringsbevillingen i januar/februar 2023 blev der gjort opmærksom på at det ”pga. generelle vanskeligheder med i øjeblikket at prissætte byggepriser, må forventes, at det samlede projekt kan blive dyrere end oprindeligt budgetteret. En evt. anmodning om tillægsbevilling til selve anlægget vil blive fremsendt når licitationsresultatet er kendt.”

Dette forbehold viser sig nu desværre at være tilfældet. Efter afsluttet licitation viser det sig, at der i budgettet mangler 2.552.300 kr. for at kunne realisere projektet. Det bør i den forbindelse understreges, at hallen kun opfylder de krav og forventninger der har været i forbindelse med afsætningen af budgettet i 2021, bortset fra personbelastning, ADK og kunst. Det bør bemærkes, at projektet ikke vil kunne gennemføres såfremt tillægsbevillingen ikke godkendes.

Den byggetekniske vurdering er, at én af hovedårsagen til at budgettet ikke kan overholdes er stigende priser på materialer og løn. Derudover kan overskridelsen udspecificeres således (se i øvrigt vedlagte bilag for uddybende kommentarer):

Pristalsregulering	1.768.280 kr.
Skærpede krav til regnvandshåndtering	200.000 kr.
Brandinstallationer og ventilationsanlæg	150.000 kr.
ADK/adgangskontrol	150.000 kr.
Kunstnerisk facadeudsmykning	200.000 kr.

Der skal nu politisk tages stilling til den nævnte tillægsbevilling på 2.552.300 kr., samt frigivelsen af den samlede anlægsbevilling.

## **Vision 2025**

Fællesskab og mangfoldighed.

## **Økonomi**

Der er oprindeligt afsat 20.414.000kr. til anlægsudgifterne, fordelt med 4.414.000 kr. til projektering og 16.000.000 kr. til anlæg. Der søges hermed om en tillægsbevilling på 2.552.300 kr., samt frigivelse af både den oprindelige anlægsbevilling på 16.000.000. samt tillægsbevillingen på 2.552.300 kr. Den samlede anlægsbevilling er dermed på 18.552.300 kr. Med den nye tillægsbevilling bliver den samlede anlægssum dermed på 22.966.300 kr.

Beløbet afsættes med 13.552.300 kr. i 2024 og 5.000.000 kr. i 2025.

Midlerne frigives til Økonomiudvalgets politikområde Byggeprojekter.

## **Kompetencer**

Børn & Skoleudvalget -> Økonomiudvalget -> Byrådet.

## **Vurdering herunder alternativer**

Uden tillægsbevillingen vil projektet ikke kunne realiseres.

## **Indstilling**

Direktøren for Børn & Kultur indstiller, at:

1. Der anmodes om en tillægsbevilling på 2.552.300 kr. i 2024, finansieret af likvide midler.
2. Der forskydes 5.000.000 kr. fra 2024 til 2025 af det afsatte rådighedsbeløb.
3. Der meddeles frigivelse af en anlægsbevilling på samlet 18.552.300 kr. fordelt med 13.552.300 kr. i 2024 og 5.000.000 kr. i 2025, finansieret af det afsatte rådighedsbeløb.
4. Den samlede bevilling flyttes fra Børn & Skoleudvalget til Økonomiudvalgets politikområde Byggeprojekter.

## **Beslutning Børn & Skoleudvalget den 19-03-2024**

1. Godkendt.
2. Godkendt.
3. Godkendt.
4. Godkendt.

## **Beslutning Økonomiudvalget den 08-04-2024**

Godkendt med den bemærkning, at anlægspuljen i 2028 reduceres tilsvarende.

Diana Mose Olsen (F) deltog ikke i behandlingen af dette punkt.

Afbud:

Henning Ravn (V)

## **Dobbelbehandling**

Sagen behandles på Økonomiudvalgsmødet og Byrådsmødet den 08.04.2024. Indstillingen fra Økonomiudvalget sendes til byrådsmedlemmerne umiddelbart efter Økonomiudvalgsmøde.

## **Beslutning Byrådet den 08-04-2024**

Økonomiudvalgets indstilling godkendt.

## **Bilag**

Notat vedr. økonomi på baggrund af licitation

Notat Kunst og Springhal

**Afbud** Henning Ravn

## Punkt 8: Tilslutning til Diversitetsløftet

24/4860

### Resumé

Diversitetsløftet er en indsats som Dansk Industri (DI) har udviklet med henblik på at fremme diversitet, inklusion og ligestilling i private og offentlige virksomheder.

Det indstilles, at Esbjerg Kommune tilslutter sig Diversitetsløftet.

En tilslutning til diversitetsløftet giver bl.a. gratis adgang til en række konkrete værktøjer, viden, sparring og rådgivning til arbejdet med at løfte diversitetsindsatsen på arbejdspladserne i Esbjerg Kommune.

Esbjerg Kommune forpligter sig ved en tilslutning til at arbejde aktivt for at fremme diversitet, inklusion og ligestilling på arbejdspladserne indenfor de områder, der giver mening i Esbjerg Kommune bl.a. set i forhold til den igangværende indsats i kommunen. Der skal herunder udarbejdes måltal for ledelse og handleplan for indsatsen.

Mange private virksomheder har tilsluttet sig Diversitetsløftet, og det samme har en række offentlige arbejdspladser. Esbjerg Kommune vil med en tilslutning blive en af de første kommuner der kommer med.

### Sagsfremstilling

Dansk Industri (DI) har udviklet et Diversitetsløfte, som bygger på 16 principper.

De 16 principper fungerer som inspiration til private og offentlige virksomheder om, at sætte ind og skabe forandringer med henblik på at styrke kønsfordelingen i organisation og ledelse samt fremme diversitet og inklusion.

Det er ikke et krav, at de deltagende private og offentlige virksomheder arbejder med alle 16 principper. Virksomhederne kan vælge kun at arbejde med et enkelt af principperne eller de principper, der giver mening i virksomheden.

De 16 principper er:

1. Vi ved, at diversitet og inklusion gør os klogere som virksomhed
2. Vi ser diversitet og inklusion som et konkurrenceparameter
3. Vi ser lige muligheder som en forudsætning for at kunne tiltrække og fastholde de bedste talenter
4. Vi deler data om vores egen kønssammensætning
5. Vi fastsætter specifikke mål
6. Vi anerkender, at den skæve kønsfordeling i danske virksomheder er en udfordring
7. Vi mener, at erhvervslivet skal gå forrest
8. Vi ønsker, at flere kvinder skal finde vej til den private sektor
9. Vi opfordrer til, at forældreorlov deles mere ligeligt
10. Vi får ind for at gøre brug af øremærket barsel til mænd
11. Vi vil nedbryde kønsstereotype uddannelsesvalg
12. Vi går forrest med ledelse og adfærd, der skaber forandring

13. Vi skaber en ny fortælling om lederrollen
14. Vi fejrer menneskelig forskellighed
15. Vi har en inkluderende tilgang til minoriteters perspektiver
16. Vi nedbryder misforståede opfattelser af det offentlige og private arbejdsmarked.

Mange private virksomheder har tilsluttet sig Diversitetsløftet, og det samme har en række offentlige arbejdspladser. Esbjerg Kommune vil med en tilslutning blive en af de første kommuner der kommer med.

Esbjerg Kommune forpligter sig med en tilslutning til Diversitetsløftet til:

- At arbejde med egne måltal for ledelse og bestyrelse
- At udarbejde en handlingsplan for egen indsats
- At arbejde aktivt for at fremme diversitet, inklusion og ligestilling med udgangspunkt i én eller flere af de 16 principper.

Esbjerg Kommune vil med en tilslutning til Diversitetsløftet få gratis adgang til en række konkrete værktøjer, viden, sparring og rådgivning, fx:

- Hjælp til at sætte og nå relevante måltal
- Viden og sparring med andre virksomheder, der også arbejder med diversitet, inklusion og ligestilling
- Rådgivning og sparring med afsæt i virksomhedens situation
- Relevante værktøjer til at arbejde strategisk med diversitet, inklusion og ligestilling
- Aktuelle webinarer og kurser med gennemgang af værktøjer, lovgivning, forskning og nyste trends
- Adgang til branchebenchmark og nyeste analyser.

Læs mere om Diversitetsløftet her: <https://www.danskindustri.dk/diversitetsloeftet/>

## Diversitetsindsatsen i Esbjerg Kommune

I Esbjerg Kommune er arbejdet med diversitet er i høj grad forankret i Hoved-MED, der én gang årligt drøfter diversitetsindsatsen.

De årlige drøftelser i Hoved-MED tager udgangspunkt i den årlige personaleredegørelse, [Personalefokus](#) og ['Strategi for mangfoldighed'](#), som udmønter [Personalepolitikens](#) værdi 'Vi respekterer hinanden'.

Strategi for mangfoldighed indeholder 3 overordnede temaer:

Rummelighed

I Esbjerg Kommune arbejdes der med 'Det rummelige arbejdsmarked' med afsæt i Lov om aktiv beskæftigelsesindsats og Rammeaftalen om det sociale kapitel.

Der er fokus på at løfte den samfundspolitiske opgave i forhold til det rummelige arbejdsmarked, herunder særligt:

- at forebygge og fastholde ansatte med nedsat erhvervs-/arbejdsevne
- at integrere nye medarbejdere, som ikke kan opnå beskæftigelse på normale vilkår

Ansættelse af medarbejdere på særlige vilkår sker i samarbejde mellem Jobcentret, ledere, medarbejder og tillidsrepræsentanter på de enkelte arbejdspladser.

Der anvendes følgende ordninger indenfor det rummelige arbejdsmarked: Fleksjob, ansættelse med løntilskud, skånejob, §56-aftaler, virksomhedspraktik, seniorjob og nyttejob.

Måltal og udviklingen af antal ansatte på særlige vilkår fremgår af den årlige personaleredegørelse, Personalefokus.

## Ligestilling

Esbjerg Kommune er en arbejdsplads, hvor alle ansatte har lige muligheder uanset køn, alder, handicap, faglig baggrund, etnisk oprindelse, religion, seksuel orientering og politisk anskuelse.

Der er særlig fokus på at sikre liggeret, ligeværd og lige muligheder i forbindelse med:

- Rekruttering og fastholdelse
- Kompetence- og talentudvikling

Der udarbejdes i henhold til Ligestillingsloven hvert tredje år en ligestillingsredegørelse med status på ligestillingsindsatsen i Esbjerg Kommune. Redegørelsen danner grundlag for det videre arbejde med den kønsmæssige ligestilling. Herunder fastsættes der måltal og redegøres for den kønsmæssige ligestilling i Esbjerg Kommune samlet set og på nærmere angivne hovedområder.

Der udarbejdes desuden en årlig oversigt i Personalefokus, hvor kønssammensætningen bl.a. er illustreret i forhold til:

- Alle ansatte
- De 15 største overenskomster
- Alder

- Ledere fordelt på køn og alder

Som en del af trepartsaftalen mellem regeringen, KL og de faglige organisationer opstilles der én gang årligt regnskab for den samlede andel af medarbejdere, der er indvandrere/efterkommere, ligesom andelen opgøres på fem hovedområder:

- Administrativt område
- Børn & Unge området
- Teknisk område samt Service
- Undervisningsområdet
- Ældre, Sundhed & Handicap.

Hvert år fastsættes måltal for den samlede andel af medarbejder, der er indvandrere/efterkommere, ligesom der fastsættes måltal for hvert af de 5 hovedområder.

Der redegøres for måltal og udviklingen i etnisk ligestilling i Esbjerg Kommune én gang årligt via Personalefokus.

#### Livsforhold

Der arbejdes i Esbjerg Kommune bl.a. via PLUS- og seniorsamtaler med work-life-balance og så vidt muligt tilrettelæggelse af arbejdet i forhold til den enkeltes livsforhold og personlige udvikling.

Nogle af de livsforhold, der kan gøre sig gældende, er fx ønske om

- mere tid til familie/fritid
- fokus på udvikling/karriere
- fokus på arbejdsmæssig refleksion/fordybelse
- hensyn til fysiske/psykiske muligheder og udfordringer

Arbejdssituationen kan fx så vidt muligt tilpasses ved at justere på arbejdstiden, arbejdsopgaverne, kompetence- og karrieremuligheder eller arbejdspladsens indretning/placering.

Esbjerg Kommunes seniorordning blev i 2023 revideret efter en involverende proces, der bl.a. bidrog til at identificere tre overordnede ønsker til en ny seniorordning:

1. Større fleksibilitet i seniorordningen og mulighed for også at få mere fokus på lederne i ordningen
2. Øget fokus på udviklingsmuligheder i senkarrieren, så det ikke kun handler om nedtrapning

3. Udbredelse af viden, inspiration og værktøjer til at arbejde med det lokalt i kommunen.

Kommunens 'Retningslinjer for seniorordning' er på den baggrund blevet gjort mere fleksibel ift. hvornår og hvordan senioraftalerne kan tilrettelægges, samt hvem der er omfattet, herunder:

- Ledere fra og med niveau 4 er nu omfattet af aftalen. Kravet om ingen højeste arbejdstid fastholdes, men leder og dennes leder, kan aftale hvordan det kan foregå i den konkrete situation.
- Muligheden for at kunne indgå seniorordningsaftale er ændret til, at man skal have været ansat i mindst 2 år ved Esbjerg Kommune forud for en senioraftales ikrafttræden, mod tidligere 5 sammenhængende år op til aftaletidspunktet. Seniorordninger kan aftales for en periode på højst 5 år og ophører senest ved udgangen af den måned, hvor medarbejderen fylder 72 år. Endelig kan perioden på de 5 år deles over flere perioder, dog ikke mindre end 1 år ad gangen.
- Der arbejdes derudover med at formidling og materialer konsekvent lægger op til et bredere fokus på, at seniorsamtaler kan foregå tidligere med drøftelser omkring udviklingsmuligheder i den sidste del af arbejdslivet, måske allerede fra 55-60 årsalderen.

Esbjerg Kommune har desuden sammen med 46 andre kommuner deltaget i fælles udviklingsdage i KL's Seniorpartnerskab, og Seniorpartnerskabet har på den baggrund udviklet en række inspirations- og samtaleværktøjer til brug for arbejdet med work-life-balance for seniormedarbejdere.

## Kompetencer

Økonomiudvalget

## Indstilling

Kommunaldirektøren indstiller til Økonomiudvalget, at

1. Esbjerg Kommune tilslutter sig Diversitetsløftet.
2. Diversitetsindsatsen i Esbjerg Kommune forankres i Hoved-MED, der drøfter og udvælger, hvilke af de 16 principper der skal arbejdes videre med i Esbjerg Kommune, ligesom Hoved-MED én gang årligt drøfter mål og handlinger for de udvalgte principper.
3. Økonomiudvalget én gang årligt modtager en status på diversitetsindsatsen i Esbjerg Kommune via den årlige personaleredegørelse, Personalefokus.

## Beslutning Økonomiudvalget den 08-04-2024

Indstillingen blev sat til afstemning.

For stemte Liste V, A og løsgænger Sabrina Bech Bartholin, i alt 6

Imod stemte Liste C, i alt 1

Indstillingen blev godkendt.

Liste C fremsatte følgende mindretalsudtalelse:

” I Det Konservative Folkeparti støtter vi ligestilling med fokus på lighed i muligheder og ligestilling. Vi mener dog ikke, at kvoter på arbejdspladser eller i bestyrelser er vejen frem, ligesom vi heller ikke ønsker kommunal indblanding i forældrenes orlovsfordeling. Specifikt mener vi, at punkt 5 og 9 ikke bør forfølges. Desuden er punkt 10 allerede omfattet af lovgivning. Kommunen har allerede igangsat tiltag for at fremme diversitet, og vi ser ikke behovet for yderligere initiativer. Derfor kan vi ikke tilslutte os Diversitetsløftet.”

Diana Mose Olsen (F) deltog ikke i behandlingen af dette punkt.

Afbud:

Henning Ravn (V)

**Afbud** Henning Ravn

# Punkt 9: Tillæg til Spildevandsplan 2022-2027 for områder til regnvandsbassiner i V. Nebel

23/24140

## Resumé

Tillægget skal give Esbjerg Kommune det nødvendige plangrundlag til at inddrage områder i Vester Nebel i spildevandsplanen til etablering af regnvandsbassiner med tilhørende ledningsanlæg til og fra bassinet. Tillægget skal også give det nødvendige grundlag for en ekspropriationsbeslutning til opkøb af arealerne til etablering af regnvandsbassinerne.

Klima & Miljøudvalget skal tage stilling til, om det skal indstilles til Byrådet, at

1. tillæg til Spildevandsplan 2022-2027 for områder til regnvandsbassiner i Vester Nebel vedtages.
2. der gives en "vilje- og evneerklæring", der indebærer, at Esbjerg Kommune vil gennemføre ekspropriation, hvis der ikke opnås en frivillig aftale.



Område i Vester Nebel til regnvandsbassiner.

## Sagsfremstilling

Tillægget skal give Esbjerg Kommune det nødvendige grundlag for en ekspropriationsbeslutning til opkøb af arealer til etablering af regnvandsbassiner, hvis der ikke kan indgås en frivillig aftale. Det er DIN Forsyning A/S efterfølgende etablerer bassinerne.

Bassinerne etableres som afslutning på separatkloakeringen i Vester Nebel. Bassinerne bliver udformet under hensyn til minimering af risiko for fugles brug af bassinet af hensyn til Esbjerg Lufthavn. Der er også taget natur- og landskabshensyn.

Bassinerne vil reducere den hydrauliske belastning og udledningen af forurenende stoffer til Nebel Bæk, og medvirke til at opnå god økologisk tilstand i vandløbet.

Efter den offentlige høring er der truffet afgørelse om, at inddragelsen af området til regnvandsbassin ikke vil få væsentlige miljømæssige konsekvenser.

## **Lovgrundlag, planer mv.**

Miljøbeskyttelsesloven.

## **Økonomi**

Esbjerg Kommune afholder indledningsvist udgifterne til opkøb af et areal til regnvandsbassiner, men får efterfølgende disse dækket af DIN Forsyning A/S.

DIN Forsyning A/S afholder udgifterne til etablering og drift af regnvandsbassinerne med tilhørende anlæg til til- og afledning af regnvandet.

## **Kompetencer**

Klima & Miljøudvalget > Økonomiudvalget > Byrådet.

## **Planmæssige konsekvenser**

Spildevandsplan 2022-2027 revideres efter vedtagelse af nærværende tillæg.

## **Høring**

Tillægget har den 15. februar 2024 været i 8 ugers offentlig høring.

Under den offentlige høring kom lodsejerne Peter Riddersholm Lauridsen og Jørgen Riddersholm med et forslag om, at begge regnvandsbassiner etableres nord for Foldgårdsvej. DIN Forsyninger har efterfølgende godkendt forslaget, og arbejder videre med udmøntning af dette forslag.

## **Indstilling**

Direktøren for Teknik & Miljø indstiller, at det indstilles til Byrådet, at

1. tillæg til Spildevandsplan 2022-2027 for områder til regnvandsbassiner i Vester Nebel vedtages.
2. der gives en "vilje- og evneerklæring", der indebærer, at Esbjerg Kommune vil gennemføre ekspropriation, hvis der ikke opnås en frivillig aftale.

## **Beslutning Klima & Miljøudvalget den 08-03-2024**

Godkendt.

## **Beslutning Økonomiudvalget den 08-04-2024**

Godkendt.

Diana Mose Olsen (F) deltog ikke i behandlingen af dette punkt.

Afbud:

Henning Ravn (V)

## **Dobbelbehandling**

Sagen behandles på Økonomiudvalgsmødet og Byrådsmødet den 08.04.2024. Indstillingen fra Økonomiudvalget sendes til byrådsmedlemmerne umiddelbart efter Økonomiudvalgsmøde.

## **Beslutning Byrådet den 08-04-2024**

Godkendt.

## **Bilag**

Tillæg til Spildevandsplan 2022-2027 for område til regnvandsbassiner i Ves\_CaseNo23-24140\_5274295\_v1.PDF

Område til bassiner i Vester Nebel..pdf

Afgørelse efter miljøvurderingsloven\_CaseNo23-24140\_5325645\_v1.pdf

Høringssvar fra Jørgen Riddersholm til - Tillæg til Spildevandsplan 2022-2027 for områder til regnvandsbassiner i Vester Nebel.

**Afbud** Henning Ravn

# Punkt 10: Frigivelse af anlægsbevilling - Den Grønne Ring og Spektrumparken

22/10230

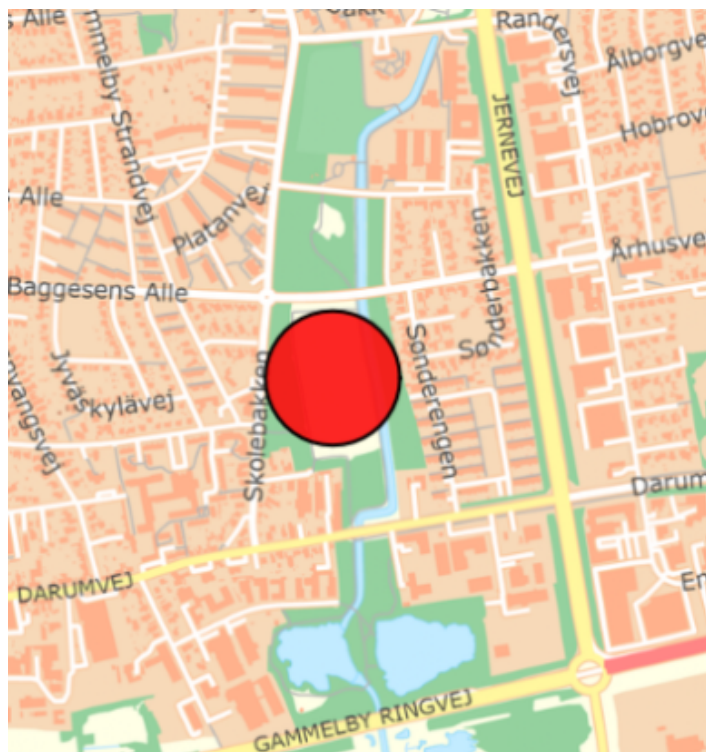
## Resumé

Der er i perioden 2022-28 afsat midler til udvikling af Spektrumparken. I årene fra 2022 til nu er de to første delprojekter af den samlede plan gennemført:

- Boldbanerne ved Præstegårdskolen i 2022-23
- Eventyrskoven i 2023-24.

Således er der fortsat afsat 6,2 mio. kr. til ”Sanseengen”, som er det tredje delområde i skitseforslaget, beliggende imellem Baggesens Alle og Darumvej.

Plan & Byudviklingsudvalget skal tage stilling til, om det skal indstilles til Byrådet, at der meddeles frigivelse af projekteringsbevilling på 0,75 mio. kr. til projektering i 2024 samt om frigivelse af anlægsbevilling på 5,45 mio. kr. i 2025 til projektets anlæggelse.



Spektrumparken i Østerbyen

Sanseengen imellem Baggesens Allé og Darumvej

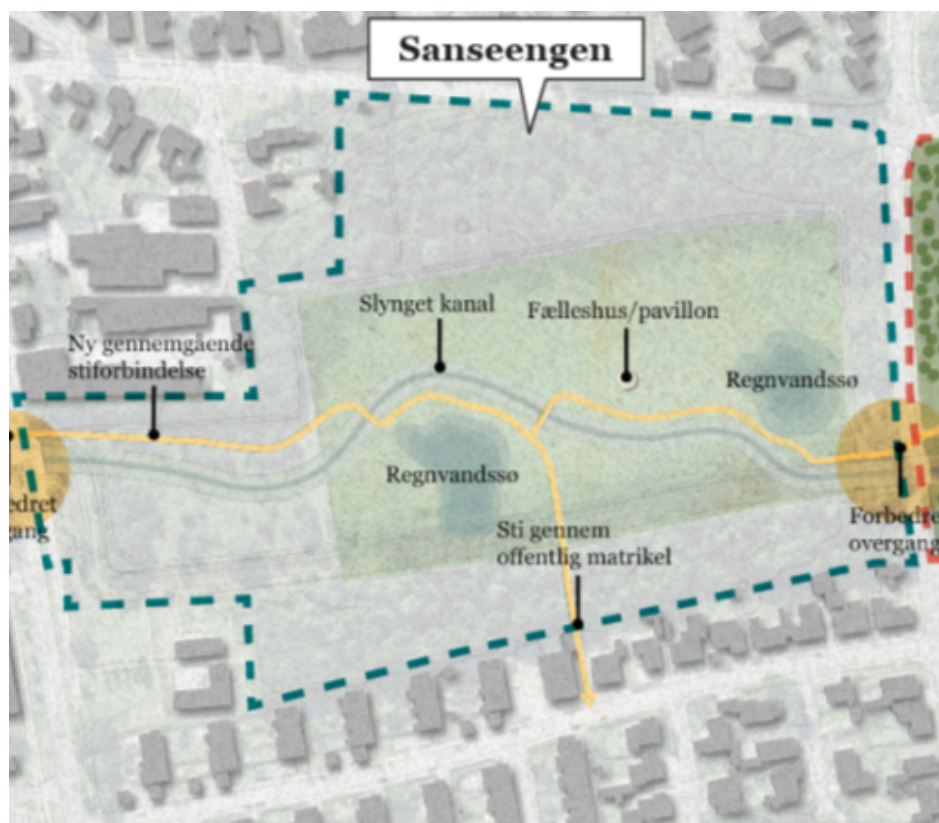
## Sagsfremstilling

Spektrumpark-planen, en del af Den Grønne Ring, er udviklet i samarbejde med Børn & Kultur og Medvind i Østerbyen samt lokale børn og unge.

Projektet omfatter opbevaring af op til 20-30.000 m<sup>3</sup> vand for at tackle klimaudfordringerne og separatkloakeringen i området. Værdien af vand i rekreative områder anerkendes. Sanseengen i parken vil være et åbent, tilgængeligt landskab med stiforbindelser, fælleshus til naturformidling, undervisning og etablering af vådområder til klimatilpasning.

Lokale borgere er inviteret til en workshop for at bidrage til detaljeringen af den rekreative del.

Der arbejdes også tæt sammen med Din Forsyning for at koordinere behov og muligheder samt håndtere myndighedsarbejde og udgifter. Fordelingsnøglen skal efterfølgende godkendes af Forsyningssekretariatet (vandtilsynet), som er en del af Konkurrence- og forbrugerstyrelsen.



Fra Skitseforslag for Spektrumparken – principillustration af Sanseengen

## Vision 2025

Realisering af Sanseengen understøtter de strategiske indsatsområder for Velfærd i Vision 2025: Grønt liv og bæredygtighed, Fællesskab, Livskvalitet og sundhed, samt Kulturlivet i by og natur. Projektet er desuden et af flere projekter, som styrker bydelen og er med at gøre det attraktivt at bosætte sig der.

## Klima

Med muligheden for at opmagasinere vand i projektområdet understøttes håndteringen af de klimaudfordringer, som området står overfor.

## Økonomi

Ved budgetlægningen for 2021-24 blev der afsat en samlet anlægssum på 25 mio. kr. til Den Grønne Ring og Spektrumsparken over perioden fra 2022-28.

Projektet består af en række delprojekter, hvor der allerede er frigivet midler til Boldbanerne ved Præstegårdskolen og til Eventyrskoven.

Denne sag omhandler delprojektet om ”Sanseengen”, som er det tredje delområde i skitseforslaget.

Der er afsat 6,2 mio. kr. til projekt ”Sanseengen” og der søges frigivet en anlægsbevilling lydende på 0,75 mio. kr. til projektering i 2024 og 5,45 mio. kr. i 2025 til projektets anlæggelse.

Der er i budgettet afsat et rådighedsbeløb til det samlede projekt i 2024 på 1 mio. kr. og 7 mio. kr. i 2025.

## Kompetencer

Plan & Byudviklingsudvalget > Økonomiudvalget > Byrådet

## Indstilling

Direktøren for Teknik & Miljø indstiller, at det indstilles til Byrådet, at

1. der meddeles en projekteringsbevilling på 0,75 mio. kr. til projektering i 2024 finansieret af det til formålet afsatte rådighedsbeløb
2. der meddeles en anlægsbevilling på 5,45 mio. i 2025 finansieret af det til formålet afsatte rådighedsbeløb

## Beslutning Plan & Byudviklingsudvalget den 21-03-2024

Godkendt.

## Beslutning Økonomiudvalget den 08-04-2024

Godkendt.

Diana Mose Olsen (F) deltog ikke i behandlingen af dette punkt.

Afbud:

Henning Ravn (V)

## Bilag

Skitse til Spektrumsparken.pdf

**Afbud** Henning Ravn

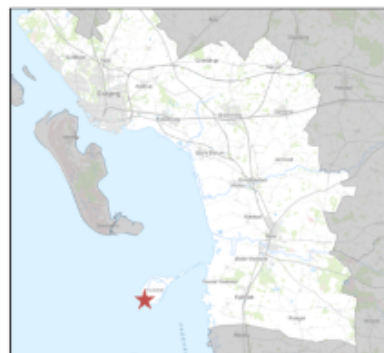
# Punkt 11: Frigivelse af anlægsbevilling - Mandø infrastruktur og køb af jord til kommende udviklingsprojekt

23/18619

## Resumé

Byrådet havde i budget 2017-20 afsat 2,8 mio. kr. til etablering af velkomstcenter på Mandø, køb af jord samt afsætnings- og påstigningsplads ved velkomstcenteret. Beløbet er løbende frigivet, dog mangler fortsat frigivelse af 1,88 mio. kr.

Plan & Byudviklingsudvalget skal tage stilling, om det skal indstilles til Byrådet at frigive anlægsbevilling på 1,88 mio. kr. til etablering af parkeringsplads til øens besøgende kombineret med en parkeringsplads for traktor- og turistbusser ved det kommende Mandø Velkomstcenter.



Mandø

## Sagsfremstilling

Esbjerg Kommune har tidligere købt et markareal ved Mandø Toftevej af Den Danske Naturfond til anlæggelsen af en ny p-plads for øens besøgende og traktorbussene.

Først i 2023 var man så langt med planerne for Mandø Velkomstcenter, at man kunne gå i gang med at ombygge staldbygningen på Midtvej 7 til velkomstcenter. Samtidig gik Nationalpark Vadehavet i gang med udviklingen og produktionen af den udendørs formidling af Mandø, som fremover skal stå på en ny forplads ved velkomstcentrets hovedindgang.

Denne forplads til centeret blev projekteret og anlagt i 2023.

Sideløbende er planen for nye parkeringspladser til alle øens gæster, pladser til traktorbussene og øens nedgravede affaldsstationer samt en plads tilknyttet Dark Sky-projektets stjernekeggertiltag ved at blive projekteret.

Alle disse anlæg placeres på den indkøbte mark overfor velkomstcenteret og planlægges anlagt i første halvdel af 2024.

Adgangen til disse tiltag sker i første omgang gennem Mandø by, men parkeringspladsen bliver designet til at kunne trafikbetjenes af en eventuel senere ny østlig adgangsvej.

Parkeringspladserne anlægges som gruspladser efter inspiration fra en tilsvarende enkel P-plads ved Skamlingsbanken.

Længst mod øst etableres en cirkulær plads omkranset af en lav jordvold. Her vil man uforstyret kunne opleve nattehimmelen og få fortalt om stjernerne over øen.

## **Lovgrundlag, planer mv.**

Forplads og parkeringsplads til Mandø Velkomstcenter er en følge af arbejdet med Områdefornyelsen på Mandø, omhandlende nyt velkomstcenter og beboerhus.

## **Økonomi**

Der søges om frigivelse af en anlægsbevilling på 1,88 mio. kr. i 2024 til etablering af parkeringsplads til øens besøgende kombineret med en parkeringsplads for traktor- og turistbusser ved det kommende Mandø Velkomstcenter.

Midlerne til projektet er placeret i 2023, men indgår i den samlede regnskabsoverførselssag fra 2023 til 2024, som behandles i Byrådet den 29. april 2024.

Frigivelsen af midlerne i denne sag er derfor under forudsætning af, at regnskabsoverførslen fra 2023 til 2024 godkendes i Byrådet.

## **Kompetencer**

Plan & Byudviklingsudvalget > Økonomiudvalget > Byrådet

## **Høring**

Projektet er udviklet, drøftet og godkendt af Mandø Fællesråd, Mandøforeningen og Nationalpark Vadehavet.

## **Indstilling**

Direktøren for Teknik & Miljø indstiller, at det indstilles til Byrådet, at der meddeles en anlægsbevilling på kr. 1,88 mio. kr. i 2024, finansieret af det til formålet afsatte rådighedsbeløb.

## **Beslutning Plan & Byudviklingsudvalget den 21-03-2024**

Godkendt.

## **Beslutning Økonomiudvalget den 08-04-2024**

Godkendt.

Diana Mose Olsen (F) deltog ikke i behandlingen af dette punkt.

Afbud:

Henning Ravn (V)

**Afbud** Henning Ravn

## **Punkt 12: Lukket: Ansøgning om støtte eller sponsorat fra puljen til events og oplevelser**

24/7845

**Afbud** Henning Ravn

## **Punkt 13: Lukket: Bygningsfornyelse - Opkøb og nedrivning af ejendom**

24/4907

**Afbud** Henning Ravn

## **Punkt 14: Lukket: Køb af jord, resterende arealer**

22/22871

**Afbud** Henning Ravn

## **Punkt 15: Lukket: Orientering om salg af ejendom i Esbjerg**

23/3313

**Afbud** Henning Ravn

## **Punkt 16: Lukket: Informationer, forespørgsler og meddelelser**

24/213

**Afbud** Henning Ravn

## **Punkt 17: Lukket: Godkendelse - underskriftsblad**

**Afbud** Henning Ravn