

# REFERAT Økonomiudvalget 2012-2025 d. 08-12-2025

**Mødedato** Mandag d. 08. december 2025 kl. 09:00

**Mødested** Borgmesterens mødelokale

**Mødedeltagere** Jesper Frost Rasmussen (V), Jakob Lose (V), Henning Ravn (V), Olfert Krog (V), May-Britt Andrea Andersen (C) (Afbud), Diana Mose Olsen (F), Jørgen Ahlquist (A), Jakob Lykke (A), Sabrina Bech Bartholin (E)

## Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Drøftelse af behovet for evt. skærpelse af Retningslinje for tobaks- og røgfri miljøer.....	5
Tumlebo - frigivelse af anlægsmidler.....	9
Ny daginstitution i Ribe- frigivelse af projekteringsmidler.....	14
Ny tildelingsmodel for skoleområdet.....	19
Samarbejdsaftale med Fanø Kommune vedr. sundhedspleje.....	23
Gebyr for gennemgang af plan for selektiv nedrivning.....	26
Rottehandlingsplan 2026-2028 for Fanø Kommune.....	29
Ribe Svømmebad - Revision af driftsaftale.....	32
Godkendelse af aftale med og tildeling af driftstilskud til Esbjerg Kunstmuseum for drift af Esbjerg	38
Fleksibel anvendelse af anlægsbevilling til både vedligeholdelse og forbedring af kommunale bebo	42
Lukket: Køb af jord til naturprojekt ved Sneum Digesø.....	46
Lukket: Køb af ejendom i Esbjerg.....	47
Lukket: Informationer og forespørgsler.....	48
Lukket: Godkendelse af underskriftsblad.....	49

## **Punkt 1: Godkendelse af dagsorden**

## **Beslutning**

Godkendt.

Afbud fra May-Britt Andrea Andersen (C)  
Jakob Lykke (A) deltog i mødet via Teams.

## **Punkt 2: Drøftelse af behovet for evt. skærpelse af Retningslinje for tobaks- og røgfri miljøer**

EMN-25/0000206

### **Bilag**

Oversigt - regler for røg og tobak i regionen og 6-byerne (November 2025)

Retningslinje tobaks- og røgfri miljøer

## Resumé

Esbjerg Kommune har siden maj 2017 været en del af det nationale partnerskab Røgfri Fremtid, og Byrådet har den 18. maj 2020 godkendt Strategi for en røg- og tobaksfri fremtid i Esbjerg Kommune 2020-30.

Esbjerg Kommunes interne Retningslinje for tobaks- og røgfri miljøer på kommunens arbejdspladser er godkendt af Økonomiudvalget den 7. december 2015 med ikrafttrædelse den 1. marts 2016. Retningslinjen er senest revideret i 2020, hvor det blev besluttet at sidestille brug af tobaksprodukter med rygning.

Strategien definerer rygning og brug af tobaksprodukter som en privat sag, der ikke skal finde sted i forbindelse med arbejdets udførelse eller i den betalte arbejdstid. E-cigaretter/dampcigaretter og brug af tobaksprodukter sidestilles med rygning.

Det er i Esbjerg Kommune muligt efter aftale med lederen at flekse ud for at ryge under forudsætning af, at det er foreneligt med driften. Det er endvidere tilladt at ryge i selvbetalte pauser.

Der lægges op til en drøftelse af behovet for evt. skærpelse af Esbjerg Kommunes Retningslinje for tobaks- og røgfri miljøer.

## Sagsfremstilling

Der lægges op til en drøftelse af behovet for evt. skærpelse af Esbjerg Kommunes Retningslinje for tobaks- og røgfri miljøer.

Baggrunden for at sagen fremlægges for Økonomiudvalget er, at et flertal i Økonomiudvalget den 9. oktober 2023 efter høring i Hoved-MED besluttede at Retningslinjen for tobaks- og røgfri miljøer ikke skærpes yderligere, men at behovet for en skærpelse skal vurderes igen efter 2 år.

Retningslinje for tobaks- og røgfri miljøer på Esbjerg Kommunes arbejdspladser omfatter samtlige kommunens arbejdspladser. Brug af tobaksprodukter og rygning (inkl. e-cigaretter) er forbudt både i og udenfor arbejdstiden i alle lokaler og på alle matrikler, hvor der udføres kommunale aktiviteter eller er indrettet arbejdspladser, der er omfattet af Esbjerg Kommunes personalepolitik.

Det er tilladt at ryge udenfor kommunale matrikler i "egen tid" dvs. i selvbetalte pauser og ved, at der, efter aftale med nærmeste leder, flekses ud.

Der er der udover en række lovbestemte særregler om rygning bl.a. på institutioner for børn under 18 år og situationer, hvor en røgfri arbejdsplads ikke kan garanteres fuldt ud fx visse anbringelsessteder og døgninstitutioner, ligesom det siden 2021 har været et lovkrav, at skoletiden

er røg- og nikotinfri for elever på alle grundskoler, kostskoler, efterskoler og ungdomsuddannelser.

KL anbefaler desuden i en forebyggelsesplan fra maj 2024, at kommunerne udvider rygepolitikken til at omfatte alle nikotinprodukter, dog undtaget rygeafvænningsprodukter, der er godkendt af Lægemiddelstyrelsen. Anbefalingen er relateret til den politiske aftale om forebyggelsesplan målrettet børn og unge, som blev indgået i november 2023, og de efterfølgende lovforslag og bekendtgørelser, der har været i høring i løbet af 2024 og 2025.

Der er mulighed for at skærpe reglerne for brug af tobaksprodukter og rygning på Esbjerg Kommunes arbejdspladser yderligere ved:

- at indførte helt røg- og tobaksfri arbejdstid ved at udvide forbuddet til også at omfatte selvbetalte pauser som fx. flekstid, der ikke er fastlagt ved overenskomst
- at forbyde rygning mm, hvis man bærer uniform fra Esbjerg Kommune
- at forbyde brug af nikotinprodukter som fx nikotinposer, dog undtaget rygeafvænningsprodukter, der er godkendt af Lægemiddelstyrelsen

En sammenligning med Region Syddanmarks, de øvrige 6-byer og nabokommunernes regler for rygning og brug af tobak på arbejdspladserne viser bl.a., at:

- Region Syddanmark, Ålborg, Randers, Tønder, Varde og Vejen Kommune har indført **helt røg- og tobaksfri arbejdstid** i det omfang, dette er muligt i forhold til lovgivning og overenskomster. Det er i disse kommuner fx ikke muligt at flekse ud for at ryge.
- I Randers, Odense, Varde og Vejen Kommune må der endvidere **ikke ryges m.m, hvis man bærer kommunens uniform/arbejdsbeklædning.**
- I Odense, Ålborg, Varde og Tønder Kommune omfatter forbuddet også brug af **nikotinprodukter** som fx. nikotinposer. I Region Syddanmark er nikotinposer forbudt på socialområdet.
- Københavns Kommune arbejder pt. med at revidere reglerne for røgfri miljøer.

Se nærmere i det vedhæftede bilag.

Det er ikke muligt at forbyde rygning og brug af nikotin- og tobaksprodukter i overenskomstbestemte selvbetalte pauser, da dette ikke betragtes som arbejdstid. Der gælder dog også for overenskomstbestemte selvbetalte pauser, at der ikke må ryges eller gøres brug af tobaksprodukter på arbejdspladsen/matriklen.

Hvis Økonomiudvalget vurderer, at der skal arbejdes videre med en evt. skærpelse af retningslinjen, vil Hoved-MED blive inddraget inden, der udarbejdes et forslag til revideret retningslinje.

## **Vision 2025**

Retningslinjen støtter op om Strategi for en røg- og tobaksfri fremtid i Esbjerg Kommune 2020-30, der er en af de strategiske satsninger i Vision 2025 og Esbjerg Kommunes deltagelse i det nationale partnerskab 'Røgfri Fremtid'.

## **Lovgrundlag, planer mv.**

Lov om røgfri miljøer.

## **Personaleforhold og arbejdsmiljø**

Retningslinjen om tobaks- og røgfri miljøer er en udmøntning af Arbejdsmiljøstrategien om et sundt og tillidsfuldt arbejdsmiljø.

## **Kompetencer**

Økonomiudvalget

## **Indstilling**

Kommunaldirektøren indstiller til Økonomiudvalget, at drøfte behovet for en evt. skærpelse af Esbjerg Kommunes retningslinje for tobaks- og røgfri miljøer.

## **Beslutning**

Den nuværende retningslinje fastholdes. Behovet for en skærpelse vurderes igen om 1 år, herunder således at sagen drøftes i Sundhed, Omsorg & Socialudvalget inden forelæggelse i Økonomi & Bosætningsudvalget.

Afbud fra May-Britt Andrea Andersen (C)  
Jakob Lykke (A) deltog i mødet via Teams.

## **Punkt 3: Tumblebo - frigivelse af anlægsmidler**

EMN-25/0007614

## Resumé

I forbindelse med budget 2024-2027 blev det besluttet at tilgodese nødvendigt anlæg i dagtilbud i Bramming med udvidelse af Tumblebo med 40 vuggestuepladser samt 40 børnehavepladser.

Udvidelse af Tumblebo, Bramming med 40 vuggestuepladser og 40 børnehavepladser er vurderet til at koste 29.500.00 kr. i 2024 priser.

Tidsramme for færdiggørelse af udbygning af Tumblebo er estimeret til 1. marts 2027.

Projekteringsbevilling på 4,5 mio. kr. fordelt med 2,0 mio. kr. i 2025, 2,0 mio. kr. i 2026 og 0,5 mio. kr. i 2027 blev frigivet af Byrådet den 3.marts 2025.

På baggrund af projekteringen er der nu afholdt licitation. I forhold til det afsatte rådighedsbeløb, mangler der finansiering på 3,67 mio. kr., som søges finansieret via en tillægsbevilling.

Anlægsbevilling til udbygning af Tumblebo ønskes frigivet, så tidsplanen kan overholdes.

## Sagsfremstilling

Befolkningsprognosen indikerer at der allerede i 2025 vil mangle 33 vuggestuepladser og i spidsbelastningsperioder 36 børnehavepladser i Bramming.

I de seneste år er flere børnehavepladser blevet konverteret til vuggestuepladser, hvilket har mindsket antallet af børnehavepladser i Bramming. Det har betydet, at kommunen i spidsbelastningsperioder – frem til 31. marts – har været nødt til at bruge dispensationspladser til børnehavebørn.

Befolkningsprognosen viser desuden, at behovet for daginstitutionspladser i Bramming stiger, samtidig med at det bliver sværere at rekruttere dagplejere. Det betyder, at 0-2 års pladser i øget omfang skal findes i institutionsregi.

Det blev den 03.03.25 godkendt i Esbjerg Byråd, at udvide Tumblebo i Bramming med 40 vuggestuepladser og 40 børnehavepladser og samtidig blev der frigivet 4,5 mio. kr. i projekteringsbevilling.

Efter projektering har der nu været afholdt licitation og det samlede resultat for finansiering er på 33,17 mio. kr. Dette er højere end det afsatte rådighedsbeløb. Det er afsøgt om det er muligt at skære i projektet, hvilket ikke er muligt.

Licitationsresultatet viser en nødvendig finansiering på	33,17 mio. kr.
<u>Afsat rådighedsbeløb</u>	<u>29,5 mio. kr.</u>
Manglende finansiering	3,67 mio. kr.

Af ovenstående er der allerede frigivet 4, 5 mio. af det afsatte rådighedsbeløb til projekteringsbevilling.

Den øgede udgift skyldes:

- øgede krav til brandspredning internt i bygningen og konstruktionsmæssige forhold i den eksisterende bygning
- Øgede udgifter til jord og generel terrænregulering efter jordbundsundersøgelser og landmålerplan
- generel prisudvikling i byggebranchen
- ikke medtagne udgifter til bygherreindkøb

Bevillingen finansieres af henholdvis afsat rådighedsbeløb på 29, 5 mio. kr. samt tillægsbevilling på 3,67 mio. kr.

## **Vision 2025**

Et tilstrækkeligt antal – helst borgernære - daginstitutionspladser vil være attraktivt for både nuværende og kommende borgere.

## **Klima**

Klimamæssigt vil borgernære institutionspladser mindske CO2aftrykket, da det vil medføre mindre kørsel til evt. ledige pladser i området.

## **Lovgrundlag, planer mv.**

Dagtilbudsloven  
Sektorplan for Dagtilbud

## **Personaleforhold og arbejdsmiljø**

Er ombygning af Tumblebo med nye tidsvarende faciliteter - herunder modtagekøkken, børnetoiletter og personalerum i institutionen vil være til gavn for arbejdsmiljøet.

## **Økonomi**

Byrådet godkendte den 3. marts 2025 en udbygning med 40 pladser i Tumblebo. Udvidelsen skal stå klar i 2027.

Godkendt bevilling:

1.000 kr.	2025	2026	2027	I alt
Projektering	2.000	2.000	500	4.500

Anlægsbevilling	0	20.050	4.950	25.000
I alt	2.000	22.050	5.450	29.500

Licitationsresultatet viser en nødvendig ekstra finansiering på 3,67 mio. kr. Byggeriets finansiering ser efter licitationen således ud:

1.000 kr.	2025	2026	2027	I alt
Projektering	2.000	2.000	500	4.500
Anlægsbevilling	0	20.050	4.950	25.000
Ekstra bevilling		2.950	720	3.670
I alt	2.000	25.000	6.170	33.170

Der ønskes frigivet 23 mio. kr. i 2026 og 5,670 mio. kr. i 2027. Der er frigivet 4,5 mio. kr. til projektering af udvidelsen.

Bevillingen finansieres af henholdsvis afsat rådighedsbeløb på 25 mio. kr. samt 3,670 mio. kr. af likvide aktiver.

Forhøjelse af anlægsprojektet har indflydelse på bruttoanlægsrammen og kan dermed have betydning for gennemførelse af øvrige anlægsprojekter i kommunen, da rammen skal overholdes i forhold til det indberettede til KL.

## Kompetencer

Børn & Skoleudvalget > Økonomiudvalget > Byrådet

## Indstilling

Direktøren for Børn & Kultur indstiller til Børn & Skoleudvalget, at der indstilles til Byrådet

- Der afsættes yderligere rådighedsbeløb på 2.950.000 kr. finansieret af likvide midler i 2026, samt yderligere rådighedsbeløb på 720.000 kr. i 2027 finansieret af likvide midler i 2027.
- Der frigives en anlægsbevilling på 28.670.000 kr. finansieret af det afsatte rådighedsbeløb på 23 mio. kr. i 2026 og 5,670 mio. kr. i 2027. Bevillingen overføres til Byggeprojekter under Økonomiudvalget.

## Beslutning

Godkendt.

Afbud fra May-Britt Andrea Andersen (C)  
Jakob Lykke (A) deltog i mødet via Teams.

## Beslutningshistorik

## **Beslutning Børn & Skoleudvalget 02.12.2025 Punkt 6**

1. Godkendt.
2. Godkendt.

## **Punkt 4: Ny daginstitution i Ribe- frigivelse af projekteringsmidler**

EMN-25/0007606

## Resumé

Dagtilbudsområdet i garantidistrikt Ribe er udfordret på manglende kapacitet. Befolkningsprognosen 2025-2034 - sammenholdt med med en forventet nedgang i antallet af dagplejepladser peger på behov for en ny institution med 80 pladser til vuggestuebørn (0-2 år) og 60 pladser til børnehavebørn (3-5 år).

Ved etablering af ny institution - der sammenlægges med den eksisterende institution Mosebo - kan der skabes et sammenhængende forløb for børnene, der betyder at børn, der starter i vuggestuen kan fortsætte i samme institution i børnehaven.

Den nye institution vil også gøre det muligt at omlægge og flytte pladser fra andre enheder, hvilket vil bidrage til en endnu mere effektiv udnyttelse af kapaciteten i garantidistriktet.

Specialbørnehaven Kornvangen har brug for lokale pladser i Ribe, da både efterspørgsel på pladserne er stigende og sårbare børn kan tilgodeses lokalt, så de kan skånes for meget lang daglig transporttid.

Den ny daginstitution skal bygges på Nørremarkskolens "gamle" grund og forventes færdig med udgangen af 2027.

På Byrådsmødet den 26.08.25 blev det godkendt at afsætte midler til etablering af den nye institution i Ribe og etablering af afdelingen af Kornvangen blev oversendt til budgetlægningen for 2026-2029.

Ved Budgetaftalen for 2026 - overslagsårene 2027-2029, blev en samtidig etablering af en satellit af Kornvangen med 8 pladser vedtaget.

Til igangsættelsen af ovenstående projekt af etablering af ny daginstitution i Ribe med 80 vuggestuepladser, 60 børnehavepladser samt etablering af satellit af Kornvangen med 8 pladser søges nu om frigivelse af 4 mio. kr. i 2026 til projektering af opgaven af det til formålet afsatte rådighedsbeløb.

## Sagsfremstilling

Ved budgetlægningen for 2024-2027 blev der afsat 62,5 mio. kr. til en ny daginstitution i Ribe. Den skulle rumme 80 vuggestuebørn og 136 børnehavebørn. Befolkningsprognosen for 2024 viste stadig behov for en institution i den størrelse. Den viste også, at projektet kunne udskydes et år, så

institutionen først stod klar i 2027. Det ville passe bedre til det forventede behov. Byrådet godkendte dette den 2. september 2024.

Befolkningsprognosen for 2025-2034 viser fortsat behov for 80 vuggestuepladser. Behovet for børnehavepladser er dog faldet til 60, fordi antallet af børn i garantidistriktet ventes at falde med ca. 85 børn frem mod 2034. Det er vigtigt, at der fortsat er et godt flow i institutionerne. Derfor foreslås det, at den nye institution lægges sammen med den nærliggende institution Mosebo. Det vil sikre, at der samlet set er nok børn i børnehavegruppen, uden at der står tom kapacitet i nærliggende institutioner.

Med en institution i den planlagte størrelse er det muligt at flytte de 47 børnehavebørn fra Ribos afdeling i Tangebo til den nye institution. Ribos lejede lokaler er små, mørke og forældede. Udlejer ønsker ikke at reovere, medmindre Esbjerg Kommune accepterer en højere husleje og en uopsigelighed på mindst 10 år. Derfor har reoveringer været sat på pause i mange år. Det foreslås at opsiges lejemålet og flytte de 47 børn til den nye institution.

Der kan også laves tilpasning i Kaskelotten ved at flytte 7 vuggestuebørn, så der er et bedre flow mellem vuggestue og børnehave. Endelig kan 5 vuggestuebørn fra Tangebo flyttes til den nye institution, så der også fortsat er et godt flow i Tangebo, hvis Ribos børn flyttes.

Den nye institution er tegnet, så den kan udvides senere med både vuggestue- og børnehavepladser på området ved Nørremarksgunden. Der laves også et produktionskøkken, der skal levere mad til hele garantidistrikt Ribe. I dag foregår produktionen i Kaskelotten, hvor der ikke er mulighed for udvidelse.

Etablering af den nye daginstitution med 80 vuggestuepladser og 60 børnehavepladser vurderes at koste 56,8 mio. kr. Der resterer 50 mio. kr. af de 62,5 mio. kr. i budgettet for 2024-2027. Byrådet godkendte den 26. august 2025 en tillægsbevilling på 6,8 mio. kr. til etableringen.

Samtidig er der efterspurgt en afdeling af specialbørnehaven Kornvangen med 8 pladser, som senere kan udvides til 10. Der er stigende behov for pladser til målgruppen, som er børn med betydeligt og varigt nedsat fysisk eller psykisk funktionsevne. I dag ligger Esbjergs eneste specialbørnehave i Esbjerg. Flere af børnene har meget lang transporttid. Det kan være så belastende, at nogle må tilbydes døgntilbud, eller at forældre vælger hjemmetræning eller pasning.

En lokal afdeling i Ribe vil give børnene kortere transporttid. Det vil give dem mere overskud til læring og behandling. Kort transporttid er også med til at skabe ro, tryghed og en mere stabil hverdag. Forældre til børn med særlige behov er ofte hårdt belastede, og kortere afstand gør det lettere at deltage i møder, samarbejde og eventuel træning. En afdeling af Kornvangen i Ribe med 8 pladser vurderes at koste 11,705 mio. kr. Ved budgetaftalen for 2026-2029 blev der afsat dette beløb til at etablere afdelingen samtidig med den nye almene institution.

Projekteringen forventes afsluttet sommer/efterår 2026. Den nye institution forventes at stå færdig med udgangen af 2027.

Der søges nu frigivelse 4.0 mio. kr. til projektering af den nye institution i Ribe, der også kommer til at indeholde en satellit af Kornvangen.

## **Vision 2025**

Ny tidsvarende institution samt en afdeling af specialbørnehaven Kornvangen kan potentielt tiltrække nye borgere til området samt imødekomme nuværende borgeres ønske om lokal pasning.

## **Klima**

En lokal placering af både ny daginstitution samt en afdeling af Kornvangen vil give mindst mulig ekstra kørsel ind og ud af byen, hvilket vil nedbringe forbrug af co2. Nye tidsvarende lokaler med nye klimavenlige løsninger mht. opvarmning, ventilation og vedligehold vil minimere udledning af co2.

## **Lovgrundlag, planer mv.**

Dagtilbudsloven  
Sektorplan for Dagtilbud  
Barnets lov § 82 og 83

## **Personaleforhold og arbejdsmiljø**

Personale har i dag arbejdsmiljømæssigt sværere forhold i de institutioner, der ikke er indrettet med tidssvarende rammer. Det betyder at lyd og konfliktniveauet kan være udfordret. Derudover er der ikke tidssvarende rammer mht. til toilet/pusleforhold, opbevaring af barnevogne samt udendørs 6/9 liggehaller, hvilket har indflydelse på de arbejdsforhold personalet har. Desuden mangler der også ofte mulighed for pædagogisk forberedelse i eksisterende bygninger.

En ny daginstitution vil komme disse udfordringer i møde og kunne skabe gode og tidssvarende arbejdsforhold jf. Sektorplanen.

## **Økonomi**

Byrådet har ved budgetforliget for 2024-2027 afsat budget til etablering af en ny daginstitution i Ribe. Byrådet godkendte den 26. august 2025 en justering af budgettet, så det samlede rådighedsbeløb er godkendt til 56,8 mio. kr.

Ved budgetforliget for 2026-2029 blev det godkendt, at der i forbindelse med byggeriet også blev etableret en afdeling af specialbørnehaven Kornvangen.

I alt er afsat 68,505 mio. kr. fordelt på 56,8 mio. kr. til ny daginstitution og 11,705 mio. kr. til en afdeling af Kornvangen.

Der søges frigivet 4 mio. kr. af det fastsatte rådighedsbeløb i 2026 til projektering af ny daginstitution

i Ribe.

Bevillingen finansieres af det afsatte rådighedsbeløb på 68,505 mio. kr.

## **Kompetencer**

Børn & Skoleudvalget > Økonomiudvalget > Byrådet

## **Indstilling**

Direktøren for Børn & Kultur indstiller til Børn & Skoleudvalget, at der indstilles til Byrådet

- Der frigives 4 mio. kr. i 2026 af det til formålet afsatte rådighedsbeløb til projektering af ny daginstitution i Ribe. Bevillingen overføres til Byggeprojekter under Økonomiudvalget.

## **Beslutning**

Godkendt.

Afbud fra May-Britt Andrea Andersen (C)

Jakob Lykke (A) deltog i mødet via Teams.

## **Beslutningshistorik**

### **Beslutning Børn & Skoleudvalget 02.12.2025 Punkt 5**

Godkendt.

## **Punkt 5: Ny tildelingsmodel for skoleområdet**

EMN-25/0003781

### **Bilag**

Opsamling på høringssvar vedrørende forslaget til en ny tildelingsmodel

Høringssvar fra ForvaltningsMED

Indkomne høringssvar vedrørende forslag til ny tildelingsmodel på skoleområdet

1. Behandling; Grundlæggende krav til tildelingsmodellen på skoleområdet

1. Behandling; Tildelingsmodellens elementer

## **Resumé**

Forslaget til en ny tildelingsmodel for skoleområdet har været i høring, og der er hovedsageligt kommet positive tilbagemeldinger. Der er tilslutning til principperne i den nye tildelingsmodel, og der ses frem til, at modellen træder i kraft. Princippet om "lige vilkår for børnene" bliver fremhævet som særligt positivt, da det understøtter en mere retfærdig og ensartet tilgang på tværs af skoler og tilbud. Derudover indeholder høringssvarene spørgsmål til detaljer i modellen, som ikke har været beskrevet i høringsmaterialet.

Det er alene tildelingsmodellens principper, der tages stilling til, og Børn & Kultur vurderer ikke, at høringssvarene giver anledning til ændringer heri. Derfor forelægges forslaget til principper i uændret form. Der gøres dog opmærksom på, at der i høringsmaterialet er angivet konkrete eksempler på parametre i modellen, for bedre at kunne forklare modellen. Disse parametre vil kunne antage andre talværdier, uden at det ændrer ved modellens principper.

Børn og Skoleudvalget skal indstille sagen til godkendelse i Byrådet.

Teamleder Jørgen Østergaard og administrativ leder Klaes Larsen deltager under punktet.

## **Sagsfremstilling**

Forslaget til en ny tildelingsmodel har efter 1. behandlingen i Børn & Skoleudvalget været i høring hos LokalMED og bestyrelserne på de kommunale skoler samt ForvaltningsMED. Der er desuden indkommet høringssvar fra BUPL Sydjylland og Esbjerg Lærereforening.

Indkomne høringssvar er vedhæftet som bilag, og bilaget "Opsamling på høringssvar vedrørende forslaget til en ny tildelingsmodel" indeholder en opsamling på høringssvarene samt de kommentarer Børn & Kultur har til høringssvarene.

Høringssvarene indeholder hovedsageligt positive tilbagemeldinger. Der er tilslutning til principperne i den nye tildelingsmodel, og der ses frem til, at modellen træder i kraft. Princippet om "lige vilkår for børnene" bliver fremhævet som særligt positivt, da det understøtter en mere retfærdig og ensartet tilgang på tværs af skoler og tilbud. Derudover indeholder høringssvarene spørgsmål til detaljer i modellen, som ikke har været beskrevet i høringsmaterialet, og som besvares i den opsamling, der er med som bilag.

Børn & Kultur sekretariatet vurderer ikke, at høringssvarene giver anledning til ændringer i tildelingsmodellen og forslaget til tildelingsmodel forelægges derfor i uændret form.

## **Visitation til specialtilbud og incitamenter til inklusion**

I den foreslåede model er tildelingen af midler til inklusion og betalingen for segregerede elever udformet anderledes end i den eksisterende model.

Den enkelte skole tildeles inklusionsmidler ud fra et socioøkonomisk indeks, som er en beregning af den statistiske sandsynlighed for segregering blandt de elever, som indgår i beregningen. Den statistiske analyse, som ligger bag, baseres på en sammenligning med segregeringsmønstret på landsplan, og i analysen indgår alle relevante socioøkonomiske parametre.

Skolen tildeles midler svarende til visitationstaksen for det antal elever, som statistisk forventes segregeret, blandt de elever, der aktuelt går på skolen samt de elever, som skolen tidligere har fået segregeret. Derudover tildeles skolen en andel af midlerne i en fast, samlet pulje til inklusion, svarende til skolens andel af de elever på alle de almene skoler, som statistisk forventes segregeret. Visitationstaksten er en fast takst, som skolen tildeles til alle de elever, der statistisk set vil blive segregeret. Disse midler kan skolen bruge til inklusionsindsatser, så længe eleverne går på skolen, og hvis en almen elev flytter skole, vil inklusionsmidlerne til denne elev flytte med. Det er også visitationstaksten, som skolen årligt skal betale for de elever, som skolen får segregeret; uanset hvilket specialtilbud eleven segregeres til. I den foreslåede model vil midlerne således altid følge eleven, og det er den skole, som har fået en elev segregeret, som betaler herfor.

### **Kommunikation af modellen**

Børn & Kultur sekretariatet har meget fokus på kommunikation om modellens opbygning og funktion bl.a. til ledelse og personale på skolerne, så der sikres en god forståelse af tildelingsmodellen. Der vil bl.a. blive udarbejdet skriftligt materiale, som kan bruges som et opslagsværk, og være med til at sikre en god forståelse af hvad der er tildelt budgetter til.

### **Personaleforhold og arbejdsmiljø**

Tildelingsmodellen vil indebære budgetmæssige omplaceringer mellem skolerne, og vil dermed også kunne medføre personalemæssige omplaceringer.

### **Økonomi**

Den samlede økonomiske ramme, som fordeles i den foreslåede nye tildelingsmodel, er uændret, og modellen medfører derfor ikke ændringer i serviceniveauet. Tildelingsmodellen medfører økonomiske omplaceringer mellem skolerne, men forventes ikke at medføre hverken en mer- eller en mindreudgift til driften af kommunens skoler.

### **Kompetencer**

Børn & Skoleudvalget > Økonomiudvalget > Byrådet

### **Indstilling**

Direktøren for Børn & Kultur indstiller at:

1. Tildelingsprincipperne i forslaget til en ny tildelingsmodel på skoleområdet godkendes
2. Forslaget om ikrafttrædelse af tildelingsmodellen pr. 01.08.2026 for de kommunale skoler godkendes

### **Beslutning**

Godkendt.

Afbud fra May-Britt Andrea Andersen (C)  
Jakob Lykke (A) deltog i mødet via Teams.

## **Beslutningshistorik**

### **Beslutning Børn & Skoleudvalget 02.12.2025 Punkt 3**

1. Godkendt.
2. Godkendt.

## **Punkt 6: Samarbejdsaftale med Fanø Kommune vedr. sundhedspleje**

EMN-25/0007055

### **Bilag**

Tillæg til samarbejdsaftalen

aftale EK-Fanø om Sundhedspleje

## **Resumé**

Fanø Kommune har bedt Esbjerg Kommune om at varetage Fanø Kommunes forpligtelser i forhold til den Kommunale Sundhedspleje.

Der er udarbejdet en aftale herom. Aftalen betyder, at Esbjerg Kommunes Sundhedspleje varetager sundhedspleje for borgerne på Fanø efter samme serviceniveau som i Esbjerg Kommune.

Der er udarbejdet et tillæg til aftalen på baggrund af et efterslæb vedr. den nuværende udmøntning af sundhedspleje ved Fanø Kommune.

Med denne sag indstilles det, at Esbjerg Kommune godkender aftalen inkl. tillæg. Aftalen inkl. tillæg er godkendt af Byrådet ved Fanø Kommune.

## **Sagsfremstilling**

Siden 2019 har der været en aftale mellem Fanø Kommune og Esbjerg Kommune om, at Esbjerg Kommunes Sundhedspleje har varetaget Fanø Kommunes forpligtelser i forhold til sundhedspleje ved ferie og længerevarende sygdom.

Fanø Kommune har nu bedt Esbjerg Kommune om fuldt ud at varetage Fanø Kommunes forpligtelser i forhold til Sundhedspleje.

Der er udarbejdet en aftale herom. Aftalen betyder, at Esbjerg Kommunes Sundhedspleje varetager sundhedspleje for borgerne på Fanø efter samme serviceniveau som i Esbjerg Kommune.

Da Fanø Kommunes Sundhedspleje har været ramt af længerevarende sygdom, er der et efterslæb for skoleåret 24/25 og første halvdel af skoleåret 25/26. Efterslæbet vedrører undervisning på mellemtrinnet, indskolings- og udskolingssamtaler samt undersøgelse af og samtaler med elever i 6. klasse. Der er udarbejdet et tillæg til aftalen i forhold til at indhente dette efterslæb.

Med denne sag indstilles det, at Esbjerg Kommune godkender aftalen inkl. tillæg. Aftalen inkl. tillæg er godkendt af Byrådet ved Fanø Kommune.

## **Lovgrundlag, planer mv.**

Lovgrundlaget for samarbejdet findes i Lov nr. 655 af 7. juni 2019 om kommuners og regioners udførelse af opgaver for andre offentlige myndigheder og kommuners og regioners deltagelse i

selskaber, særligt § 2 om kommuners udførelse af arbejde for andre offentlige myndigheder iht. til nærværende aftale og overenskomst herom.

### **Personaleforhold og arbejdsmiljø**

Det forventes at med det estimerede behov for Sundhedspleje ved Fanø Kommune, så skal Esbjerg Kommunale Sundhedspleje have ansat ekstra personale svarende til ca. 20 timer ugentligt.

De arbejdsmiljømæssige forhold vil ikke blive påvirket.

### **Økonomi**

Fanø Kommune afregnes med en timepris på 370 kr. for varetagelse af Sundhedspleje.

Derudover afregnes de faktiske udgifter til transport og færge efter regning.

### **Kompetencer**

Børn & Skoleudvalget > Økonomiudvalget > Byrådet

### **Indstilling**

Direktøren for Børn & Kultur indstiller til Børn & Skoleudvalget, at aftalen mellem Esbjerg Kommune og Fanø Kommune vedr. varetagelse af sundhedspleje på Fanø godkendes.

### **Beslutning**

Godkendt.

Afbud fra May-Britt Andrea Andersen (C)  
Jakob Lykke (A) deltog i mødet via Teams.

### **Beslutningshistorik**

#### **Beslutning Børn & Skoleudvalget 02.12.2025 Punkt 7**

Godkendt.

## **Punkt 7: Gebyr for gennemgang af plan for selektiv nedrivning**

EMN-25/0008249

## Resumé

I forbindelse med nedrivning af bygninger er der vedtaget en bekendtgørelse, som skal sikre, at problematiske stoffer udsorteres, og at affaldet materialenyttiggøres. Forinden en nedrivning af en bygning skal der laves en plan for den selektive nedrivning. Denne plan skal gennemgås af miljømyndigheden.

Klima & Miljøudvalget skal tage stilling til, om det skal indstilles til Byrådet, at der fastsættes et gebyr på 700 kr./time for gennemgang af den lovpligtige plan for selektiv nedrivning.

## Sagsfremstilling

I henhold til bekendtgørelse nr. 496 af 21/5/2024 om håndtering af affald og materialer fra bygge- og nedrivningsarbejde gælder, at Kommunalbestyrelsen kan fastsætte og opkræve gebyr for kommunalbestyrelsens udgifter til behandling af en standardiseret nedrivningsplan.

Formålet med denne bekendtgørelse er at sikre, at ressourcer fra nedrivningsarbejde identificeres og at bygge- og anlægsaffald bliver håndteret på en sådan måde, at problematiske stoffer udsorteres, og at affaldet materialenyttiggøres. I daglig tale en plan for selektiv nedrivning.

Teknik & Miljø har behandlet indsendte planer for selektiv nedrivning og indtil videre har de været i meget varierende kvalitet. Sagsbehandlingstiden er individuel og er afhængig af størrelsen af nedrivningen og kvaliteten af det indsendte materiale.

Teknik & Miljø foreslår, at der fastsættes et gebyr fra 1. januar 2026 på 700 kr./time for gennemgang af lovpligtig plan for selektiv nedrivning.

## Klima

Udsortering af problematiske stoffer og materiale udnyttelse af affaldet, er i høj grad godt for klimaet.

## Lovgrundlag, planer mv.

Bekendtgørelse nr. 496 af 21/5/2024 om håndtering af affald og materialer fra bygge- og nedrivningsarbejde.

## Økonomi

Der er beregnet en takst for sagsbehandling i forbindelse med selektiv nedrivning. Taksten er fastsat ud fra en gennemsnitlig timepris, som inkluderer både gennemsnitlige lønudgifter og overhead. Indtægten fra gebyret er aktivitetsafhængig og forventes at være begrænset. Formålet med taksten er at dække de medgåede udgifter til sagsbehandlingen.

## Kompetencer

Klima & Miljøudvalget > Økonomiudvalget > Byrådet

## **Indstilling**

Direktøren for Teknik & Miljø indstiller, at det indstilles til Byrådet at timetakst for behandling af lovpligtig plan for selektiv nedrivning fastsættes til 700 kr./time.

## **Beslutning**

Godkendt med den bemærkning, at Klima & Erhvervsudvalget følger udviklingen.

Afbud fra May-Britt Andrea Andersen (C)  
Jakob Lykke (A) deltog i mødet via Teams.

## **Beslutningshistorik**

### **Beslutning Klima & Miljøudvalget 05.12.2025 Punkt 6**

Forvaltningens indstilling blev sat til afstemning.  
For stemte liste A, C, F og Anders Rohr (V), i alt 5.  
Imod stemte Alex Sørensen (V), i alt 1.

Forvaltningens indstilling blev dermed godkendt.

Kurt Bjerrum (V) deltog ikke i behandlingen af punktet.

## **Punkt 8: Rottehandlingsplan 2026-2028 for Fanø Kommune**

EMN-25/0008371

### **Bilag**

Forslag - Handlingsplan for bekæmpelse af rotter 2026-2028 Fanø Kommune

## **Resumé**

Der skal vedtages en ny handlingsplan for rottebekæmpelse for Fanø Kommune. Handlingsplanen er lovbestemt og skal forebygge og bekæmpe rotter i perioden 2026-2028. Esbjerg Kommune er myndighed for rottebekæmpelsen i Fanø Kommune.

Klima & Miljøudvalget skal tage stilling til, at det indstilles til Byrådet, at Rottehandlingsplan 2026-2028 for Fanø Kommune godkendes.

## **Sagsfremstilling**

I henhold til Bekendtgørelse nr. 991 af 21. august 2024 om forebyggelse og bekæmpelse af rotter (Rottebekendtgørelsen), skal kommunalbestyrelsen udarbejde en handlingsplan om forebyggelse og bekæmpelse af rotter. Fanø Kommunes Erhvervs, Natur og Teknikudvalg får efterfølgende forelagt rottehandlingsplanen til orientering. Fanø Kommune har bidraget til udarbejdelsen af rottehandlingsplanen.

Der findes på nuværende tidspunkt ikke en bestand af rotter i Fanø Kommune, og historisk set har øen aldrig haft en fast rottebestand.

Der har dog i nyere tid været enkelte tilfælde af rotteforekomster på øen. Tilfældene ser ud til at være isolerede, og der er ikke konstateret kloakrotter i kommunen. Rotterne er sandsynligvis kommet til øen sammen med godstransport eller anden trafik fra fastlandet. Der vil altså være en fortsat risiko for, at der vil kunne ske en overførsel af rotter fra fastlandet til øen.

Det overordnede mål med "Handlingsplan for bekæmpelse af rotter 2026-2028" er, at Fanø Kommune fortsat skal være fri for rotter, samt at borgerne er informeret om, at der straks skal ske anmeldelse til Fanø Kommune ved mistanke om rotter.

Rottebekæmpelse og herunder tilsyn som følge af anmeldelse af rotter, i Fanø Kommune udføres af skadedyrsbekæmpelsesfirmaet, Rentokil A/S. Privat rottebekæmpelse er ikke tilladt i Fanø Kommune.

## **Lovgrundlag, planer mv.**

Bekendtgørelse nr. 991 af 21. august 2024 om forebyggelse og bekæmpelse af rotter (Rottebekendtgørelsen)

## **Økonomi**

Takst for rottebekæmpelse opkræves af Fanø Kommune.

## **Kompetencer**

Klima & Miljøudvalget > Økonomiudvalget > Byrådet

## **Indstilling**

Direktøren for Teknik & Miljø indstiller, at det indstilles til Byrådet, at Rottehandlingsplan 2026-2028 for Fanø Kommune godkendes.

## **Beslutning**

Godkendt.

Afbud fra May-Britt Andrea Andersen (C)  
Jakob Lykke (A) deltog i mødet via Teams.

## **Beslutningshistorik**

### **Beslutning Klima & Miljøudvalget 05.12.2025 Punkt 8**

Godkendt.

Kurt Bjerrum (V) deltog ikke i behandlingen af punktet.

## **Punkt 9: Ribe Svømmebad - Revision af driftsaftale**

mig-a-2015-7085

### **Bilag**

Ribe Svømmegad - Revision af driftsaftale - Sagsfremstilling KFU 1.12.2026

Bilag 1 til driftsaftale. Ribe Svømmebad - Åbningstider

Bilag 2 til driftsaftalen. Ribe Svømmebad - Retningslinjer for fordelingsgruppen

## Resumé

Sagen omhandler revision af en tidligere samarbejdsaftale mellem bestyrelsen for Ribe Fritidscenter og Ribe Byråd vedr. Ribe Svømmebad. En samarbejdsaftale der er godkendt i juni måned 1998.

Driftsaftalen har været undervejs i flere år. I processen har der været flere anløb til at få færdiggjort arbejdet; men trods det er det aldrig rigtig lykkedes at nå helt i mål.

Nu foreligger der en driftsaftale mellem bestyrelsen for Ribe Fritidscenter og Esbjerg Kommune om Ribe Svømmebad, hvor der er enighed og fælles forståelse af driftsaftalens indhold, omfang og rammer.

En driftsaftale hvor der er enighed om rollefordeling i forhold til de økonomiske forhold, anvendelsen af Ribe Svømmebad, ledelses- og ansvarsfordeling samt kompetence- og ansvarsfordeling.

Selve driftsaftalen ønskes godkendt med ikrafttrædelse pr. 1. januar 2026.

## Sagsfremstilling

Arbejdet med en ny driftsaftale mellem bestyrelsen for Ribe Fritidscenter og Esbjerg Kommune har været undervejs i flere år. I processen har der været flere anløb til at få færdiggjort arbejdet, men vi er aldrig rigtig nået helt i mål.

Der har dog, gennem alle årene, været en fælles forståelse af og enighed om, at der skulle indgås en ny aftale, hvor Ribe Fritidscenter har ansvaret for den daglige ledelse af Ribe Svømmebad.

Nu foreligger der en driftsaftale, som der er enighed om mellem Ribe Fritidscenter og Esbjerg Kommune.

Formålet med den nye driftsaftale er at sikre:

- Varetagelse af den daglige drift af det kommunale Ribe Svømmebad.
- Synliggørelse af de ydelser som Ribe Fritidscenter leverer til Esbjerg Kommune og brugerne ved varetagelsen af den daglige drift af Ribe Svømmebad, som Ribe Fritidscenter har ansvaret for.
- Afholdelse af 1-2 årlige møder mellem Ribe Fritidscenter og Esbjerg Kommune med fokus på aftalte mål, effektivisering og udvikling.

Den fremlagte driftsaftale er godkendt af Ribe Fritidscenter.

Fra driftsaftalen kan fremhæves følgende overordnede punkter:

### Rollefordeling økonomiske forhold:

Esbjerg Kommune afsætter en årlig budgetramme til drift af Ribe Svømmebad, inkl. wellness-tilbygningen. Budgettet udgør i 2026 i alt 2.564.100 kr. netto ekskl. moms. Heri indgår tilskud til Ribe

Fritidscenter for ledelse og kioskpersonale.

Ribe Fritidscenter har dispositionsret over budgetrammen (heri indgår budget til indvendig vedligehold) og er ansvarlig for, at midlerne anvendes i overensstemmelse med driftsaftalens indhold og rammer.

Det er dog Esbjerg Kommune, der varetager den udvendige vedligeholdelse af bygninger og grønne områder, og det er ydermere Esbjerg Kommune, der har ansvaret for lønadministration for de kommunalt ansatte ved Ribe Svømmebad.

#### Anvendelse af Ribe Svømmebad:

Ribe Svømmebad anvendes af en bred vifte af brugere.

- Offentligheden benytter Svømmebadet i fastsatte åbningstider, som Ribe Fritidscenter fastlægger i samråd med Fritid.
- Skoler (kommunale og private) med fortrinsret i tidsrummet 08.00 til kl. 14.30 i hverdage. Kommunale skoler benytter svømmebadet gratis, mens private skoler betaler markedsleje.
- Folkeoplysende foreninger med fortrinsret i aftentimerne og mulighed for at booke resttider.
- Øvrige kommunale institutioner og kommercielle brugere kan leje resttider mod betaling af markedsleje.
- Booking sker via Foreningsportalen for at sikre ensartet håndtering efter politisk vedtagne regler.

#### Ledelses- og ansvarsfordeling:

Ribe Fritidscenter har det daglige ledelsesansvar for Ribe Svømmebad og ansætter ledelsen for Ribe Fritidscenter og derved også for Ribe Svømmebad. De kommunalt ansatte ved Ribe Svømmebad refererer til ledelsen ved Ribe Fritidscenter i det daglige, mens det overordnede arbejdsgiveransvar ligger ved Esbjerg Kommune.

Ved ansættelse, afskedigelse og særlige personalesager samarbejder Ribe Fritidscenter og Fritid. For at opretholde de aftaler og rammer der ligger i den indgåede driftsaftale mellem Esbjerg Kommune og Ribe Fritidscenter, afholdes der 1-2 årlige møder mellem Ribe Fritidscenter og Esbjerg Kommune med fokus på økonomi, personaleforhold, drift og udvikling.

#### Kompetence- og ansvarsfordeling:

Denne driftsaftale er juridisk bindende, og Ribe Fritidscenters bestyrelse er dermed ansvarlig for, at budgetrammen og tilskud anvendes til de formål, der er beskrevet i aftalen.

Ribe Fritidscenters bestyrelse har dispositionsretten over budgetrammen og er ansvarlig overfor Esbjerg Kommune i forhold til, at de vedtagne budgetter overholdes indenfor rammerne af kommunalfuldmagts bestemmelser.

Herudover indeholder driftsaftalen andre mindre forhold, som fremgår af vedlagte:

- Bilag 1 til driftsaftalen: Åbningstider for Ribe Svømmebad vedlægges, hvoraf antallet af aktuelle offentlige åbningstimer fremgår, samt øget offentlig åbningstid i ferier og helligdage.
- Bilag 2 til driftsaftalen: Fordelingsreglerne til driftsaftalen vedlægges, idet Ribe Svømmebad som en kommunal facilitet bookes og tiderne fordeles som alle andre steder.

Det anbefales at driftsaftalen godkendes med virkning fra 1. januar 2026 og at forvaltningen bemyndiges til fremadrettet at godkende mindre væsentlige ændringer i aftalen indenfor de her givne rammer.

## **Vision 2025**

Ribe Svømmebad er medvirkende til at skabe både livskvalitet og sundhed for brugerne. Ydermere er svømmebadet med til at danne rammen for fællesskab for brugerne samt fremme bevægelse i hverdagen.

## **Klima**

Ribe Fritidscenter bestræber sig i sit virke med Ribe Svømmebad på at forfølge FN's 17 verdensmål og ønsker dermed i sammenhæng med Esbjerg Kommunes mål og politikker, at medvirke til at sikre en bæredygtig udvikling i Esbjerg Kommune såvel som i verden.

## **Lovgrundlag, planer mv.**

Esbjerg Kommunes Kasse og regnskabsregulativ  
Folkeoplysningsloven  
Kommunalfuldmagten

## **Personaleforhold og arbejdsmiljø**

Sagen har personalemæssige konsekvenser, idet al personale i Ribe Svømmebad skal være ansat i Esbjerg Kommune. Der vil være en overgangsperiode, hvor Fritid og Ribe Fritidscenter afklarer den økonomiske og praktiske del i forhold til dette.

Personalet ved Ribe Svømmebad er ansat af Esbjerg Kommune, men refererer opgavemæssigt til ledelsen ved Ribe Fritidscenter. De ansatte har således deres ansættelsesretlige tilknytning til Esbjerg Kommune, som blandt andet udbetaler løn, laver ansættelsesbreve m.v., men bliver i den daglige drift også instrueret af Ribe Fritidscenter.

Esbjerg Kommune kan ikke delegere personaleansvar til Ribe Fritidscenter. Men Ribe Fritidscenter kan varetage opgaverne med det forbehold, at de varetages under Esbjerg Kommunes ansvar.

Det er muligt at udlåne ansatte ved Esbjerg Kommune til Ribe Fritidscenter. Det vil sige, at Ribe Fritidscenter har det daglige driftsansvar samt instruktionsbeføjelsen for så vidt angår arbejdsopgaver overfor de ansatte. Udlånet forudsætter dog, at der føres tilsyn med opgaven samt tilskuddet hertil.

Derudover forudsætter det, at der udover, at de ansatte har deres ansættelsesretlige tilknytning til Esbjerg Kommune, også i enhver anden ansættelsesmæssig henseende har den retstilling, der er gældende for ansatte i Esbjerg Kommune.

Det betyder, at Esbjerg Kommune også har ledelsesansvaret overfor de ansatte, herunder afholdelse af MUS, opfølgning på evt. sygefraværssager samt andre personalesager, være repræsenteret i MED mv. Derudover vil Esbjerg Kommune også have det forsikringsmæssige samt det arbejdsmiljømæssige ansvar overfor medarbejderne.

Efter politisk behandling af sagen vil der blive udarbejdet et Bilag 3 til driftsaftalen, som tydeliggør rollefordelingen mellem Esbjerg Kommune og Ribe Fritidscenter i forhold til ledelsesansvaret for de ansatte ved Ribe Svømmebad.

## **Økonomi**

Den økonomiske budgetramme til drift af Ribe Svømmebad udgør i 2026 værdi 2.564.100 kr. netto ekskl. moms i Esbjerg Kommunes budget. Heri indeholdt løntilskud til:

- Kioskpersonalet 308.300 kr.
- Ledelse på 194.500 kr.

Tilskuddene udbetales jf. gældende regler i driftsaftalen mellem bestyrelsen for Ribe Fritidscenter og Esbjerg Kommune.

Budgetrammen for Ribe Svømmebad er underlagt rammestyringsprincipperne i Esbjerg Kommune, hvorved nettoresultatet overføres til efterfølgende år, og der er mulighed for at "låne" af kommende års budget; jf. principperne i Esbjerg Kommunes Kasse- og Regnskabsregulativ.

Hertil kommer budget hos Klima & Miljøudvalget til udvendig bygningsvedligehold samt budget hos Kultur & Fritidsudvalget til drift af udenomsarealer.

## **Kompetencer**

Kultur & Fritidsudvalget > Økonomiudvalget > Byrådet

## **Indstilling**

Direktøren for Fritid Sundhed & Omsorg indstiller, at det indstilles til Byrådet, at

- driftsaftale godkendes med virkning fra 1. januar 2026
- forvaltningen bemyndiges til at foretage administrative ændringer indenfor de her givne rammer

## **Beslutning**

Godkendt.

Afbud fra May-Britt Andrea Andersen (C)  
Jakob Lykke (A) deltog i mødet via Teams.

### **Beslutningshistorik**

#### **Beslutning Kultur & Fritidsudvalg 01.12.2025 Punkt 10**

Godkendt.

## **Punkt 10: Godkendelse af aftale med og tildeling af driftstilskud til Esbjerg Kunstmuseum for drift af Esbjerg Vandtårn**

EMN-24/0000640

### **Bilag**

Bilag 1 - Brugsretsafale Esbjerg Vandtårn

## Resumé

I forbindelse med at Museum Vest har besluttet en række ændringer i museets fremtidige opgavevaretagelse, har museet afhændet Esbjerg Vandtårn. Esbjerg Kunstmuseum har tilkendegivet, at de ønsker at overtage driften af vandtårnet for at anvende det til formidlings- og udstillingsaktiviteter.

På mødet den 12. august 2024 gav Kultur & Fritidsudvalget Børn & Kulturforvaltningen bemyndigelse til at lave en aftale med Esbjerg Kunstmuseum om drift af vandtårnet. Esbjerg Kunstmuseum og Børn & Kulturforvaltningen har været i dialog om vilkårene herfor.

Kultur & Fritidsudvalget skal tage stilling til at indstille til Byrådet om at godkende brugsretsaf-talen med Esbjerg Kunstmuseum for drift af Esbjerg Vandtårn samt tildeling af driftstilskud.

## Sagsfremstilling

På mødet den 12. august 2024 blev Kultur og Fritidsudvalget orienteret om grundlaget for Museum Vest's beslutning om at ændre dets fremtidige opgavevaretagelse, herunder at afhænde Esbjerg Vandtårn.

Børn & Kulturforvaltningen fik på mødet bemyndigelse til at lave aftale med Esbjerg Kunstmuseum om drift af Esbjerg Vandtårn med et tilskud svarende til det, Museum Vest modtog i 2024.

Forvaltningen har været i dialog med Esbjerg Kunstmuseum om at overtage driften af Esbjerg Vandtårn. Dialogen har haft udgangspunkt i økonomiske, frednings- og vedligeholdelsesmæssige spørgsmål.

På baggrund af dialogen har Børn & Kulturforvaltningen udarbejdet en brugsretsaf-tale, som har været til høring i Esbjerg Kunstmuseums bestyrelse.

Foruden vilkårene i brugsretsaf-talen har Esbjerg Kunstmuseum og Børn & Kulturforvaltningen aftalt følgende vilkår:

1. Esbjerg Kunstmuseum modtager Esbjerg Vandtårn rengjort.
2. Børn & Kulturforvaltningen afholder udgifter til maling af indvendig vindeltrappe og de nødvendige reparationer. Forvaltningen afholder desuden udgifter til dørsluse og nødkald samt videoovervågning i vandtårnet, der indgår i Esbjerg Kunstmuseums almindelige overvågning. Dette bliver lavet i overensstemmelse med Esbjerg Vandtårns status som fredet bygning, og der søges tilladelse hos Slots- og Kulturstyrelsen.
3. Børn & Kulturforvaltningen benytter det tilsidesatte tilskud for 2025 og 2026 til at medfinansiere punkt to.

Esbjerg Kunstmuseum og Børn & Kulturforvaltningen er derudover i dialog om de fredningsmæssige forhold samt udarbejdelse af en brandstrategi for bygningen.

## **Vision 2025**

"Kulturlivet i by og natur" samt "Fællesskab og mangfoldighed"

## **Økonomi**

Museum Vest's tilskud på 64.600 kr. årligt til drift af Esbjerg Vandtårn er reserveret fra 2025 af til den fremtidige anvendelse.

Esbjerg Kunstmuseum modtager et tilskud svarende til det beløb, som Museum Vest modtog for at drifte Esbjerg Vandtårn.

Esbjerg Kommune afholder fortsat de løbende forbrugsomkostninger på Vandtårnet, som i 2024 beløb sig til 80.500 kr.

Driftstilskuddet for 2025 og 2026 benyttes til at medfinansiere de udgifter, der er til etablering af dørsluse, nødkald og overvågning.

## **Kompetencer**

Kultur & Fritidsudvalget -> Økonomiudvalget -> Byrådet

## **Indstilling**

Direktøren for Børn og Kultur indstiller, at det indstilles til Byrådet, at:

1. Brugsretsaftalen mellem Esbjerg Kommune og Esbjerg Kunstmuseum godkendes
2. De øvrige vilkår i sagsfremstillingens punkt 2 vedr. dørsluse, nødkald og overvågning godkendes.
3. Esbjerg Kunstmuseum modtager et driftstilskud svarende til det, Museum Vest modtog for at drifte Esbjerg Vandtårn.
4. Driftstilskuddet for 2025 og 2026 benyttes til at medfinansiere de udgifter, der er i forbindelse med sagsfremstillingens punkt 2 vedr. dørsluse, nødkald og overvågning.

## **Beslutning**

Godkendt.

Afbud fra May-Britt Andrea Andersen (C)  
Jakob Lykke (A) deltog i mødet via Teams.

## **Beslutningshistorik**

## **Beslutning Kultur & Fritidsudvalg 01.12.2025 Punkt 9**

Godkendt.

## **Punkt 11: Fleksibel anvendelse af anlægsbevilling til både vedligeholdelse og forbedring af kommunale beboelsesejendomme**

EMN-25/0007415

## Resumé

Sundhed & Omsorgsudvalget har i en årrække modtaget en årlig rammeanlægsbevilling på 500.000 kr. til forbedringsarbejder i kommunale beboelsesejendomme. Bevillingen er teknisk øremærket til forbedringer, men i praksis er der også behov for vedligeholdelsesarbejder, særligt i boliger med nedslidte faciliteter.

Forvaltningen foreslår, at bevillingen fremadrettet kan anvendes fleksibelt til både forbedringer og vedligeholdelse, afhængigt af arbejdets karakter. Dette vil understøtte kommunens målsætning om at sikre adgang til boliger for borgere med almindelige eller begrænsede økonomiske ressourcer.

Med denne sag ønskes Byrådets godkendelse til ændring af anlægsbevillingens ændrede forudsætninger.

## Sagsfremstilling

Sundhed & Omsorgsudvalget har i en årrække modtaget en årlig rammeanlægsbevilling på 500.000 kr. til forbedringsarbejder i kommunale udlejningsejendomme. Bevillingen genvedtages årligt som en del af budgetvedtagelsen - senest i forbindelse med Budget 2026-2029, jf. Byrådets behandling den 6. oktober 2025.

Bevillingen omfatter forbedringsarbejder i kommunale beboelsesejendomme, men ikke i almene boliger, som er reguleret af almenboligloven.

Den nuværende bevilling er teknisk betegnet som "rammeanlægsbevilling til forbedringsarbejder" og øremærket hertil, hvilket i lejelovens forstand omfatter arbejder, der væsentligt øger det lejedes brugsværdi og dermed kan danne grundlag for lejeforhøjelse. Udgiften til forbedringsarbejder i kommunale udlejningsejendomme i Esbjerg Kommune deles mellem kommune og lejer, således 50% finansieres via kommunen (anlægsudgift) og 50% via lejer i form af en huslejestigning.

I praksis er der imidlertid behov for at anvende anlægsmidlerne til udskiftning af nedslidte køkkener og badeværelser, hvor faciliteterne er så nedslidte, at de ikke længere er funktionelle og derfor nødvendiggør udskiftning. Dette gælder både for boliger, der står tomme, og for boliger, der fortsat er beboede, men hvor en udskiftning er nødvendig for at opretholde en basal boligstandard.

I disse tilfælde vurderes det, at der er tale om vedligeholdelsesarbejder, idet formålet med indsatsen er at bringe boligen op på et minimumsniveau for funktionalitet - ikke at øge komforten eller brugsværdien. Lejelovens § 127 giver mulighed for lejeforhøjelse ved gennemførelse af forbedringer, men der er ikke pligt til at hæve huslejen, og vedligeholdelsesarbejder medfører ikke lejeforhøjelse.

Ved reelle forbedringer, hvor brugsværdien øges væsentligt, vil der ske lejeforhøjelse i henhold til lejeloven. Hvis en lejer selv ønsker forbedringer, uden at det er nødvendigt for udlejning, kan der

indgås en frivillig aftale efter lejelovens § 62b.

Ved at ændre bevillingsformålet til også at inkludere vedligeholdelse, kan bevillingen anvendes fleksibelt til både forbedringer og vedligeholdelse, afhængigt af arbejdets karakter og uden krav om lejeforhøjelse. Forvaltningen vil i samarbejde med ejendomsadministrator foretage en individuel vurdering af behovet for reovering og dokumentere, om arbejdet er vedligeholdelse eller forbedring, med henblik på korrekt økonomisk behandling.

Vedligeholdelsesarbejder vil blive prioriteret i boliger, der står ledige eller har udlejningsudfordringer. Der vil ikke blive foretaget reovering i småejendomme, som forventes solgt ved opsigelse.

En fleksibel anvendelse af bevillingen vil understøtte kommunens målsætning om at sikre adgang til boliger for borgere med almindelige eller begrænsede økonomiske ressourcer. Der er aktuelt mangel på boliger til denne målgruppe.

Med denne sag ønskes Byrådets godkendelse til anlægsbevillingens ændrede forudsætninger. Det bemærkes i den forbindelse, at ændringen kan påvirke lånerammen.

### **Lovgrundlag, planer mv.**

- Lejeloven § 127 (lejeforhøjelse ved forbedring)
- Lejeloven § 62b (frivillig aftale om forbedring med lejer)
- Social- & Boligstyrelsens retningslinjer for sondring mellem forbedring og vedligeholdelse

### **Økonomi**

Den årlige rammeanlægsbevilling på 500.000 kr. er allerede afsat i budgettet og ændres alene i formål og anvendelsesmuligheder.

### **Kompetencer**

Sundhed & Omsorgsudvalget > Økonomiudvalget > Byrådet

### **Indstilling**

Direktøren for Fritid Sundhed & Omsorg indstiller til Sundhed & Omsorgsudvalget, at det indstilles til Byrådet, at

- Den årlige anlægsbevilling på 500.000 kr. til forbedringsarbejder ændres, så den også kan anvendes til vedligeholdelsesarbejder i de kommunale udlejningsejendomme.

### **Beslutning**

Godkendt.

Afbud fra May-Britt Andrea Andersen (C)  
Jakob Lykke (A) deltog i mødet via Teams.

### **Beslutningshistorik**

#### **Beslutning Sundhed & Omsorgsudvalget 24.11.2025 Punkt 2**

Godkendt.

## **Punkt 12: Lukket: Køb af jord til naturprojekt ved Sneum Digesø**

EMN-25/0008458

## **Punkt 13: Lukket: Køb af ejendom i Esbjerg**

EMN-25/0008762

## **Punkt 14: Lukket: Informationer og forespørgsler**

## **Punkt 15: Lukket: Godkendelse af underskriftsblad**