

REFERAT Sundhed & Omsorgsudvalget 2012-2025 d. 22-05-2023

Mødedato Mandag d. 22. maj 2023 kl. 12:00

Mødested Mødelokale Vaden

Mødedeltagere May-Britt Andrea Andersen, Michael Harbøll, Karen Sandrini, Tina Skov Larsen, Olfert Krog

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Ældrerådets møde med Sundhed & Omsorgsudvalget den 22. maj 2023.....	4
Høring af den syddanske Sundhedsaftale 2024-2027.....	5
Byggeregnskab Sirius Seniorbo.....	8
Ensartning af husleje i de kommunale udlejningsejendomme på Gl. Vardevej efter renovering.....	12
Statusrapport 2022 og godkendelse af Strategi for Kvalitet 2023-2025.....	14
Kvartalsvis opfølgning på afbureaukratiseringsprojektet "Mindre tid til dokumentation - mere tid til	16
Information, forespørgsler og orientering.....	19
Lukket: Information, forespørgsler og orientering.....	20
Underskriftsside til godkendelse.....	21

Punkt 1: Godkendelse af dagsorden

Beslutning Sundhed & Omsorgsudvalget den 22-05-2023

Godkendt.

Punkt 2: Ældrerådets møde med Sundhed & Omsorgsudvalget den 22. maj 2023

23/11664

Resumé

Kl. 12.10

Sundhed & Omsorgsudvalget afholder to gange årligt møde med Ældrerådet.

Inden de halvårslige møder afholder Ældrerådets mødeudvalg et formøde med forvaltningen, hvor de fremfører de emner, som ønskes drøftet med Sundhed & Omsorgsudvalget.

Sagsfremstilling

Ældrerådets mødeudvalg fremførte på formødet den 27. april 2023 følgende punkter, som ønskes drøftet med Sundhed & Omsorgsudvalget:

1. Plejehjemsråd
2. Udviklingshæmmedes vilkår, når de bliver seniorer
3. Aflastningspladser, herunder intervalophold
4. Budget 2024-2027

Kompetencer

Sundhed & Omsorgsudvalget

Indstilling

Direktøren for Fritid, Sundhed & Omsorg indstiller, at

- Punkterne drøftes.

Beslutning Sundhed & Omsorgsudvalget den 22-05-2023

Punkterne drøftet.

Bilag

Henvendelse fra Ældrerådet-etablering af plejehjemsråd

plejehjemsråd - Vedtaegtsskabelon

Vedtægter-Roskilde-kommune

Danske Ældreråd og KL

Svarbrev til Ældrerådet

Punkt 3: Høring af den syddanske Sundhedsaftale 2024-2027

23/12337

Resumé

Sundhedssamarbejdsudvalget har sendt Sundhedsaftalen 2024-2027 i høring. Høringsparterne, herunder de syddanske kommuner, Region Syddanmark, de Praktiserende Lægers Organisation i Syddanmark samt flere faglige organisationer og råd, har i perioden mulighed for at afgive høringssvar, inden Sundhedsaftalen i efteråret 2023 sendes til endelig godkendelse.

Høringsperioden løber fra den 9. maj 2023 til den 9. august 2023.

Sagsfremstilling

Baggrund

Sundhedsaftalen er den formelle overordnede ramme for det tværsektorielle samarbejde i sundhedsvæsenet mellem region, kommuner og almen praksis. Sundhedssamarbejdsudvalget har til opgave at udarbejde et udkast til Sundhedsaftalen. Sundhedsaftalen skal indsendes til godkendelse ved Sundhedsstyrelsen i december 2023.

Udarbejdelsen

Sundhedsaftalen 2024-2027 er udarbejdet på baggrund af en længere proces i Sundhedssamarbejdsudvalget, som startede i efteråret 2022. Udvalget har løbende inddraget relevante aktører i udarbejdelsen.

Den 9. september 2022 afholdt Sundhedssamarbejdsudvalget et politisk årsmøde, hvor alle relevante politiske udvalgsformænd og borgmestere var inviteret til at drøfte ønskerne til indholdet i Sundhedsaftalen 2024-2027. Drøftelserne tog blandt andet udgangspunkt i den eksisterende Sundhedsaftale 2019-2023 samt Sundhedsprofilen 2021. Udarbejdelsen af den kommende sundhedsaftale tog sit afsæt i disse drøftelser.

I januar/februar 2023 blev der i hver sundhedsklynge fremlagt og drøftet et udkast til visionerne og grundprincipperne for Sundhedsaftalen 2024-2027. Sundhedssamarbejdsudvalget inddrog også disse drøftelser i den videre udarbejdelse af Sundhedsaftalen.

Indhold

Sundhedsaftalen 2024-2027 er bygget op omkring de politiske visioner, målsætninger og grundprincipper, som Sundhedssamarbejdsudvalget har valgt at prioritere. Prioriteringen i denne sundhedsaftaleperiode tager sit udspring i de udfordringer, vi står overfor, og fokus for arbejdet sættes der, hvor vi kan skabe mest værdi for borgeren.

Sundhedssamarbejdsudvalget har en overordnet vision om at udvikle det samlede sundhedsvæsen og skabe mere lighed i sundhed for hele den syddanske befolkning. Derudover indeholder høringssudkast til Sundhedsaftalen 2024-2027 fire underliggende visioner:

- Vi samarbejder om børn og unges mentale trivsel
- Vi samarbejder om flere sunde leveår via sundhedsfremme og forebyggelse

- Vi samarbejder om at skabe sammenhæng
- Vi samarbejder om at skabe gode overgange

Sundhedsaftalen 2024-2027 bygger videre på et stærkt og udviklingsorienteret samarbejde mellem kommuner, region og almen praksis.

Lovgrundlag, planer mv.

Sundhedsaftalen 2024-2027 for Region Syddanmark

Kompetencer

Sundhed & Omsorgsudvalget > Børn & Skoleudvalget > Kultur & Fritidsudvalget > Social & Arbejdsmarkedsudvalget

Høring

Sundhedsaftalen er sendt i høring frem til den 9. august 2023.

Forslag til høringssvar fra Esbjerg Kommune er vedhæftet sagen.

Høringssvaret sendes til kommentering i Børn & Skoleudvalget, Kultur & Fritidsudvalget samt Social & Arbejdsmarkedsudvalget.

Efter kommenteringen hos de ovennævnte udvalg behandles høringssvaret endeligt på Sundhed & Omsorgsudvalgsmødet den 7. august, inden høringssvaret fremsendes.

Efter endt høringsperiode skal Sundhedssamarbejdsudvalget tilrette Sundhedsaftalen 2024-27 på baggrund af de indkomne høringssvar og derefter godkende det tilrettede aftaleudkast. Herefter vil aftalen blive sendt til endelig godkendelse i regionsrådet og i kommunalbestyrelsen i hver af de syddanske kommuner.

Den 11. december 2023 godkender Sundhedssamarbejdsudvalget den endelige Sundhedsaftale 2024-27, hvorefter den sendes til godkendelse ved Sundhedsstyrelsen senest den 1. januar 2024 og vil derefter træde i kraft.

Den endelige aftaletekst til Sundhedsaftalen 2024-2027 vil blive understøttet af et administrativt tillæg. Tillægget vil blive udarbejdet af Strategisk Sundhedsstyregruppe i sommeren/efteråret 2023 og vil blandt andet beskrive de konkrete indsatser med videre, der skal indfri de politiske visioner og målsætninger for Sundhedsaftalen 2024-2027. Det administrative tillæg sendes ikke i høring.

Indstilling

Direktøren for Fritid, Sundhed & Omsorg indstiller, at

1. Sundhed & Omsorgsudvalget drøfter forslaget til høringssvar fra Esbjerg Kommune
2. Sundhed & Omsorgsudvalget godkender, at forslaget sendes til kommentering i Børn & Skoleudvalget, Kultur & Fritidsudvalget og Social & Arbejdsmarkedsudvalget.

Beslutning Sundhed & Omsorgsudvalget den 22-05-2023

1. Drøftet.

2. Forslaget sendes til høring i de 3 udvalg.

Bilag

Høringsversion Sundhedsaftalen 2024-2027 maj 2023

Liste over høringssvar

Høringsbrev Sundhedsaftalen 2024-2027

Generist PP til drøftelse af høringssvar - maj 2023

Høringsvar fra Esbjerg Kommune til Sundhedsaftalen 2024-2027

Punkt 4: Byggeregnskab Sirius Seniorbo

23/10851

Resumé

Byrådet afsatte ved Budget 2016-19 de første anlægsmidler til opførelse af et nyt plejehjem ved Krebsstien i Gjesing.

Den 20. januar 2020 blev der givet en anlægsbevilling til opførelse af det senere navngivne Sirius Seniorbo med 104 plejeboliger og tilhørende servicearealer.

Den 1. november 2021 flyttede de første beboere ind på Sirius Seniorbo.

Projektet er nu afsluttet, og der er udarbejdet anlægsregnskab. Regnskabet, der er påtegnet af BDO Kommunernes Revision, fremsendes til godkendelse.

Sagsfremstilling

Der er opført 104 plejeboliger på Krebshusene 10 i det nordlige Esbjerg med dertilhørende servicearealer.

Plejehjemmet består af boliger og servicearealer med personalefaciliteter. Boligerne er opført som 104 stk. 1-rumsboliger med eget bad og toilet. I tilknytning til boligerne er opført fællesarealer og servicearealer.

Med denne sag ønskes byggeregnskabet, som gennemgås under overskriften Økonomi, godkendt.

Vision 2025

Gode plejehjem understøtter Esbjerg Kommunes Vision 2025. Under sporet ”Velfærd – energi til livet” understøttes temaerne:

- Energi i hverdagslivet, herunder attraktive boliger
- Livskvalitet og sundhed, herunder at sikre de bedste tilbud til alle aldersgrupper i kommunen i dette tilfælde kommunens seniorer.

Lovgrundlag, planer mv.

Almenboliglovens §105, stk. 3

Økonomi

Boliger:

Der er ingen reguleringer mellem det faktiske og det støtteberettigede regnskab.

Faktisk regnskab i forhold til anlægsbevilling:

Bevilling inkl. moms	175.666.400 kr.
Regnskab Inkl. moms	173.915.785 kr.
Mindreudgift inkl. moms	1.750.615 kr.

Mindreforbruget skyldes færre udgifter end forventet til blandt andet:

- Adgangskontrol (ADK)
- Renteudgifter
- Prisændringer

I regnskabet medtages planlagte udgifter til 5-års gennemgang, anlægsgartner og revision, som er disponeret, men endnu ikke bogført.

Mindreudgiften på 1.750.615 kr. medfører en mindre lånoptagelse, et mindre beboerindskud og mindre kommunal grundkapital.

Anskaffelsessummen finansieres ved 88% lånoptagelse, 2% beboerindskud og en kommunal grundkapital på 10%.

Finansiering af anskaffelsessummen:	Oprindeligt	Regnskab
Lån 88 %	154.586.432 kr.	153.045.891 kr.
Grundkapital 10 %	17.566.640 kr.	17.391.579 kr.
Beboerindskud 2 %	3.513.328 kr.	3.478.315 kr.
I alt 100 %	175.666.400 kr.	173.915.785 kr.

Husleje:

Den endelige husleje er 971,45 kr. pr. m² ud fra et samlet areal på 7.433 m².

Ved ibrugtagningen blev huslejen fastsat til 978,04 kr. pr. m² jf. skema B, som er en foreløbig beregning af det forventede huslejeniveau.

Dette betyder, at huslejen er faldet med 6,59 kr. pr. m² siden ibrugtagningen november 2021.

Den gennemsnitlige årlige husleje udgør dermed 69.432 kr. svarende til 5.786 kr. pr. måned. Huslejen er sammensat af driftsudgifter, såsom ejendomsskat, afdrag på lån med videre.

Huslejen er eksklusiv forbrugsudgifter, som beboerne bliver opkrævet særskilt.

Beboerindskud:

De nuværende beboere er i gennemsnit opkrævet 33.779 kr. pr. bolig i indskud.

På baggrund af den mindre anskaffelsessum falder beboerindskuddet med 4,71 kr. pr. m², så det endelige og fremtidige beboerindskud bliver gennemsnitligt 33.442 kr. pr. bolig.

De nuværende beboere bibeholder det nuværende indskud, og der sker en afregning ved fraflytning.

Lån:

Der er oprindeligt budgetlagt en samlet lånoptagelse med 154,6 mio. kr., og til at finansiere anskaffelsessummen er der hjemtaget aconto lån med 154,0 mio. kr. Den endelige anskaffelsessum på 173,9 mio. kr. medfører, at der alene kan hjemtages lån med 153 mio. kr. Aconto lånet skal således nedbringes med 1,0 mio. kr. og de resterende 0,6 mio. kr. skal justeres i budgettet.

Servicearealer:

Der er ingen reguleringer mellem det faktiske og det støtteberettigede regnskab.

Faktisk regnskab i forhold til anlægsbevilling:

Bevilling ekskl. moms	54.973.000 kr.
Regnskab ekskl. moms	54.870.730 kr.
Mindreudgift ekskl. moms	102.270 kr.

Mindreudgiften på servicearealerne skyldes hovedsageligt lavere udgifter til tilslutningsafgifter og Adgangskontrol (ADK).

Regnskabet giver ikke anledning til yderligere bemærkninger. Mindreudgiften på 102.270 kr. i det faktiske regnskab tilgår kassen ved regnskabsafslutning.

I henhold til reglerne for støttet byggeri ydes der et statstilskud på 40.000 kr. pr. bolig. For 104 boliger i alt 4.160.000 kr.

Tilskuddet modtages efter indberetning af skema C og tilgår kommunekassen.

Kompetencer

Sundhed & Omsorgsudvalget > Økonomiudvalget > Byrådet

Indstilling

Direktøren for Fritid, Sundhed & Omsorg indstiller, at Sundhed & Omsorgsudvalget indstiller til Byrådet, at

1. Projektets støtteberettigede anskaffelsessum godkendes.
2. Den kommunale grundkapital fastsættes til 17.391.579 kr.
3. Indskuddet fastsættes til gennemsnitligt 33.442 kr. pr. bolig
4. Huslejen udgør 971,45 kr. pr. m² årligt.
5. Uforbrugt anlægsbevilling til boligdelen på 1.750.600 kr. tilføres kommunekassen.
6. Der meddeles tillægsbevilling til lånoptagelsen herunder ekstraordinær nedbringelse af aconto lån med 1.540.500 kr.
7. Uforbrugt anlægsbevilling til servicedelen på 102.300 kr. tilføres kommunekassen.
8. Regnskaber for plejeboliger og servicearealer godkendes.

Beslutning Sundhed & Omsorgsudvalget den 22-05-2023

Sagen godkendt.

Punkt 5: Ensartning af husleje i de kommunale udlejningsejendomme på Gl. Vardevej efter reovering

23/11973

Resumé

I anledning af reoveringen af de kommunale lejemål i udlejningsejendommene på Gl. Vardevej ønskes det at ensarte huslejen, så alle lejemål betaler samme pris per kvadratmeter.

Sagsfremstilling

Byrådet godkendte den 20. september 2021 en plan for reoveringen af de kommunale udlejningsejendomme på Gl. Vardevej. Denne reovering er nu i fuld gang.

Resultatet af reoveringen er blandt andet, at lejlighederne alle er i samme nyreoverede og ensartede tilstand, når borgerne flytter tilbage igen.

Dette er en god anledning til at ensarte huslejen, så alle lejemål betaler samme pris per kvadratmeter. På nuværende tidspunkt har de enkelte lejemål forskellige huslejer alt efter, om og hvornår de har fået udført forbedringsarbejde med mere.

En ensartning af huslejen betyder, at for 41 lejemål vil huslejen falde med op til 116,91 kr. per måned, og for 24 lejemål vil huslejen stige med 7,65 kr. per måned.

To lejemål falder i denne sammenhæng uden for ovennævnte og vil opleve mærkbare stigninger i huslejen. Det vil dreje sig om lejemålene:

- Gl. Vardevej 61, st. 4. Her vil huslejen stige med 422,93 kr. per måned.
- Gl. Vardevej 71, st. th. Her vil huslejen stige med 313,72 kr. per måned.

Den samlede huslejeændring vil ikke ændre den samlede huslejeindtægt for udlejningsejendommens lejemål.

Den ændrede husleje for hvert lejemål træder i kraft pr. den 1. i førstkommande måned efter de enkelte lejemål er klar til genindflytning. Det vil sige lejemål, der er klar til indflytning den 10. juni 2023 – her reguleres huslejen per 1. juli 2023.

Lovgrundlag, planer mv.

Ændringen af huslejen er foretaget i overensstemmelse med reglerne i lejelovgivningen, herunder reglerne om varsling af lejeforhøjelse.

Kompetencer

Sundhed & Omsorgsudvalget > Økonomiudvalget > Byrådet

Indstilling

Direktøren for Fritid, Sundhed og Omsorg indstiller til Sundhed & Omsorgsudvalget, at det indstilles til Byrådet, at

- Huslejen for de kommunale lejemål i udlejningsejendommene på Gl. Vardevej ensartes, så alle lejemål fremadrettet betaler samme pris per kvadratmeter.
- Den ændrede husleje for hvert lejemål træder i kraft per den 1. i førstkommende måned efter, at de enkelte lejemål er klar til genindflytning.

Beslutning Sundhed & Omsorgsudvalget den 22-05-2023

Sagen godkendt.

Punkt 6: Statusrapport 2022 og godkendelse af Strategi for Kvalitet 2023-2025

23/12365

Resumé

Strategi for Kvalitet 2023-2025 er en opdatering af Strategi for Kvalitet 2020.

Strategien beskriver en række tiltag, som medvirker til en sikring af, at borgerne får den hjælp, som de er berettiget til i henhold til national lovgivning, politisk godkendte kvalitetsstandarder og ledelsesmæssige beslutninger i kommunen.

Sagsfremstilling

Statusrapporten 2022 giver et samlet overblik over kvalitetsniveauet samt de udfordringer, der er forekommet i året 2022 under Sundhed & Omsorgsudvalgets ansvarsområder. Statusrapporten er blevet til på baggrund af Strategi for Kvalitet.

Statusrapporten for 2022 har følgende indhold:

- Interne tilsyn på Plejehjem
- Kvalitetssikring i Hjemmeplejen
- Eksterne tilsyn
- Klagesager
- Klager til overordnet myndighed
- Klager over myndighedsafgørelser
- Utilsigtede hændelser

I de enkelte afsnit i statusrapporten er der beskrevet tendenser og fund, som har givet anledning til forbedringstiltag.

Der er fokus på opfølgning, og der vil fortsat blive lagt vægt på en lærende og konstruktiv tilgang i overensstemmelse med Strategi for Kvalitet, så vi hele tiden sikrer os at levere ydelser og service af høj kvalitet til gavn for borgerne.

Statusrapporten 2022 sendes til orientering i Ældrerådet.

Lovgrundlag, planer mv.

Serviceoven §151a om det kommunale ansvar for interne tilsyn på plejehjem

Serviceoven §150 om ældretilsyn ved Styrelsen for Patientsikkerhed

Sundhedsloven §213 om sundhedsfaglige tilsyn ved Styrelsen for Patientsikkerhed

Kompetencer

Sundhed & Omsorgsudvalget

Indstilling

Direktøren for Fritid, Sundhed & Omsorg indstiller, at

1. Sundhed & Omsorgsudvalget orienteres om Statusrapport 2022.
2. Strategi for Kvalitet 2023-2025 godkendes.

Beslutning Sundhed & Omsorgsudvalget den 22-05-2023

Sagen godkendt.

Bilag

Statusrapport 2022

Strategi for kvalitet 2023-2025

Punkt 7: Kvartalsvis opfølgning på afbureaukratiseringsprojektet "Mindre tid til dokumentation - mere tid til kerneopgaven" - Status maj 2023

22/20926

Resumé

Byrådet vedtog den 10. oktober 2022 at igangsætte afbureaukratiseringsprojektet "Mindre tid til dokumentation – mere tid til kerneopgaven" på Sundhed & Omsorgsudvalgets område.

I projektets procesplan fremgår det, at Sundhed & Omsorgsudvalget modtager en kvartalsvis opfølgning, hvilket er formålet med denne sag.

Sagsfremstilling

Afbureaukratiseringsprojektet skal afdække alle dokumentationskrav, regler og administrative opgaver besluttet fra kommunens side, som ikke er lovpligtige.

Alle dokumentationskrav, regler og administrative opgaver inden for plejen af vores ældre, der ved siden af de lovpligtige er besluttet fra Esbjerg Kommunes side, ophæves. Undtaget herfra, er de dokumentationskrav, regler og administrative opgaver, der har en særlig begrundelse i at skabe værdi for kerneopgaven, og som besluttet fastholdt af fagudvalget, eller som fagudvalget skønner har behov for en længere proces.

Undtagelsen er de dokumentationskrav, regler og administrative opgaver, der skaber værdi for kerneopgaven.

Projektet følger den vedtagne tidsplan, hvilket betyder, at dokumenteringskrav, regler og administrative opgaver er kortlagt. Kvalificering af kortlægningen er igangsat.

Afbureaukratiseringsprojektet "Mindre tid til dokumentation - mere tid til kerneopgaven" følger dermed projektets vedtagne procesplan.

Kortlægningen har afdækket, at al dokumentation foregår i det elektroniske omsorgsjournalsystem, CURA. For at understøtte denne kortlægning er der udarbejdet såkaldte CURA-navigationssedler, som rent praktisk ligger i kommunens intranet.

Status på CURA-navigationssedler

CURA-navigationssedler dækker følgende områder under Sundhed & Omsorgsudvalgets område:

- Hjemmeplejen
- Plejehjem
- Sygeplejen
- Arbejds miljø
- Beredskab

- Myndighed & Faglig udvikling

Ovennævnte områder dækker sammenlagt 361 navigationssedler. Heraf er 187 unikke dokumenter.

CURA-navigationssedler fremhæver ikke eksplicit, hvilke paragraffer dokumenteringskravene er født af.

Der er en forventning om, at sedlerne tager udgangspunkt i lovkrav og dokumenteringskrav i tilsynsrapporter.

Superbrugere af CURA har identificeret 40 relevante navigationssedler, der beskrev arbejdsgange, som kan have potentiale til at blive gjort mere enkle og give mere tid til kerneopgaven.

Status på instrukser i D4

Faglige instrukser i D4 dækker følgende områder under Sundhed & Omsorgsudvalgets område:

- Hjemmeplejen
- Plejehjem
- Sygeplejen
- Arbejds miljø
- Beredskab
- Myndighed & Faglig udvikling

Omkring halvdelen af D4-instrukserne henviser eksplicit til lovkrav og paragraffer. De ansvarlige for D4-instrukserne udtrykker dog, at dette ikke er et udtryk for, at halvdelen ikke refererer til lovkrav og paragraffer. I den fremadrettede kvalificering vil dette blive undersøgt.

Ud over kortlægning af CURA navigationssedler og D4-instrukser har teamledere indenfor de ovennævnte områder sammen med medarbejderne indrapporteret dokumenteringsopgaver, regler og arbejdsgange, som tager tid fra deres kerneopgave.

Der blev indrapporteret 120 dokumenteringsopgaver, regler og arbejdsgange, som viste, at der stort set ikke findes fysisk papirdokumentering. Som forventet foregår næsten alt dokumentation elektronisk i CURA. Der blev kun italesat otte forskellige papirskemaer, hvoraf teamlederne anerkender, at to af skemaerne er nødvendige.

I kortlægningsarbejdet har teamledere og medarbejdere fremhævet procedurer i CURA, arbejdsgange med mere, som det undersøges, hvordan CURA kan understøtte, og hvad der i sidste ende kan ændres på til kerneopgavens fordel.

Kompetencer

Sundhed & Omsorgsudvalget

Indstilling

Direktøren for Fritid, Sundhed & Omsorg indstiller, at

- Sundhed & Omsorgsudvalget orienteres om status på afbureaukratiseringsprojektet ”Mindre tid til dokumentation – mere tid til kerneopgaven”.

Beslutning Sundhed & Omsorgsudvalget den 22-05-2023

Status givet.

Teksten rettes til, så det er i overensstemmelse med kommissorium.

Punkt 8: Information, forespørgsler og orientering

23/1235

.

- Handlingsplan for ledige ældreboliger
- Orientering om madservice
- Forretningsorden for Sundhed & Omsorgsudvalget
- Årshjul 2023 for Sundhed & Omsorgsudvalget

Beslutning Sundhed & Omsorgsudvalget den 22-05-2023

- Handlingsplan for ledige ældreboliger:

Forvaltningen udarbejder et oplæg i forhold til ledige ældreboliger

- Orientering om madservice:

Orientering givet.

Bilag

Forretningsorden for Sundhed & Omsorgsudvalget 2022-2025

Årshjul Sundhed Omsorgsudvalget 2023 - 170423

Punkt 9: Lukket: Information, forespørgsler og orientering

23/1352

Punkt 10: Underskriftsside til godkendelse