

REFERAT Økonomi & Bosætningsudvalget d. 09-03-2026

Mødedato Mandag d. 09. marts 2026 kl. 08:30

Mødested Borgmesterens mødelokale

Mødedeltagere Jesper Frost Rasmussen (V) (Afbud), Kurt Bjerrum (V), Mikkel Ammitzbøll (F), Susanne Dyreborg (Æ), Tina Skov Larsen (V), Frederik Vestergaard Jørgensen (A), May-Britt Andrea Andersen (C), Anne Marie Geisler Andersen (B), Peter Nikolajsen (I) (Afbud), Henning Ravn (V) (Afbud), Michael Harbøll (Løsgænger)

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Oplæg af Business Esbjerg.....	5
Økonomi & Bosætningsudvalgets rolle som personaleansvarlig.....	7
Udpegning af erhvervsrepræsentanter til Destination Vadehavskysten.....	9
Låneramme Esbjerg Havn.....	11
Tillægsbevillingsansøgning til Familieområdet.....	15
Status på Erhvervsfremmestrategien.....	21
Endelig vedtagelse af kommuneplanændring og lokalplan for et bolig- og erhvervsområde ved Helgø.....	24
Frigivelse af anlægsbevilling - Pulje til trafiksikkerhed til prioritering i udvalget - Storegade/Novrupvej.....	29
Godkendelse af horisontal samarbejdsaftale om patientrettet forebyggelse.....	34
Igangsættelse af arbejdet med en ny demografimodel på ældreområdet.....	37
Lukket: Informationer og forespørgsler - Lukket.....	40
Lukket: Godkendelse af underskriftsblad.....	41

Punkt 1: Godkendelse af dagsorden

Beslutning

Godkendt.

Afbud fra Jesper Frost Rasmussen (V), Henning Ravn (V) og Peter Nikolajsen (I)
Anne Marie Geisler Andersen (B) deltog ikke i behandlingen af dette punkt.

Punkt 2: Oplæg af Business Esbjerg

Resumé

Et oplæg jf. introduktionsprogrammet v. Karsten Rieder, direktør for Esbjerg Business:

- Hovedopgaver og aftale med Esbjerg Kommune herunder målsætninger
- Erhvervsfremmestrategi

Kompetencer

Økonomi & Bosætningsudvalget

Indstilling

Kommunaldirektøren indstiller, at orientering gives.

Beslutning

Orientering givet.

Afbud fra Jesper Frost Rasmussen (V), Henning Ravn (V) og Peter Nikolajsen (I)

Punkt 3: Økonomi & Bosætningsudvalgets rolle som personaleansvarlig

Resumé

Et oplæg jf. introduktionsprogrammet v. Birgitte Stenderup, Personale- og udviklingschef om:

- Personalepolitik
- MED-organisation samt Arbejdsmiljø
- Ledelsesgrundlag
- Digitalisering & It samt Informationssikkerhed

Kompetencer

Økonomi & Bosætningsudvalget

Indstilling

Kommunaldirektøren indstiller, at orientering gives.

Beslutning

Orientering givet.

Afbud fra Jesper Frost Rasmussen (V), Henning Ravn (V) og Peter Nikolajsen (I)

Punkt 4: Udpegning af erhvervsrepræsentanter til Destination Vadehavskysten

EMN-25/0003907

Bilag

Vedtægter Destination Vadehavskysten 2025

Resumé

Esbjerg Byråd skal udpege borgmesteren og et medlem af Byrådet samt 2 erhvervsrepræsentanter til bestyrelsen for Destination Vadehavskysten samt stedfortrædere for bestyrelsesmedlemmerne

Sagsfremstilling

På det konstituerende møde den 1. december 2025 udpegede Byrådet borgmesteren og Mikkel Ammitzbøll til bestyrelsen for Destination Vadehavskysten samt stedfortrædere for dem.

Samtidigt besluttede Byrådet at bemyndige Økonomi & Bosætningsudvalget til at udpege erhvervsrepræsentanterne samt deres stedfortrædere til bestyrelsen.

Ved konstitueringen i 2021 blev følgende erhvervsrepræsentanter udpeget til bestyrelsen: Claus Pedersen og som stedfortræder for ham Klaus Mehlbye samt Mie Hyttel og som stedfortræder for hende Palle Storringgaard

Det foreslås, at der sker genudpegning.

Lovgrundlag, planer mv.

Vedtægter af 3. marts 2025.

Kompetencer

Økonomi & Bosætningsudvalget

Indstilling

Kommunaldirektøren indstiller til Økonomi & Bosætningsudvalget, at Claus Pedersen og Mie Hyttel udpeges som erhvervsrepræsentanter til bestyrelsen for Destination Vadehavskysten og Klaus Mehlbye og Palle Storringgaard udpeges som stedfortrædere til bestyrelsens erhvervsrepræsentanter.

Beslutning

Godkendt.

Afbud fra Jesper Frost Rasmussen (V), Henning Ravn (V) og Peter Nikolajsen (I)

Punkt 5: Låneramme Esbjerg Havn

EMN-26/0001097

Resumé

Den kommunale selvstyrehavn Esbjerg Havn har i 2025 afholdt kassefinansierede anlægsinvesteringer på godt 300 mio.kr. Jfr. Lånebekendtgørelsen og tilhørende fortolkninger herunder bl.a. fra kommunens revision, giver det låneramme i Esbjerg Kommune med godt 300 mio. kr. Hvis Esbjerg Kommune ønsker at udnytte denne låneramme for 2025, så skal byrådet senest den 31. marts 2026 have truffet beslutning herom.

Esbjerg Kommune har gennem de senere år opkøbt relativt store erhvervsområder ved Storegade, Esbjerg N og Korskro Vest, for at kunne imødekomme betydelig interesse fra PtX-, logistik- og datacentervirksomheder i at etablere sig. En relativ stor del heraf er i forbindelse med budget 2026-29 forudsat solgt. Der er stadig betydelig interesse, men aktuelt er der ikke indgået bindende aftaler på alle arealer. Der er en vis usikkerhed for, at der i forhold til det budgetlagte vil kunne opstå tidsmæssige forskydninger heri.

Kommunaldirektøren indstiller, at byrådet træffer beslutning om at udnytte havnens uudnyttede låneramme for 2025 på 300 mio. kr., og at beløbet reserveres til at imødegå eventuelle budget- og likviditetsmæssige forskydninger i salg af erhvervsjord. Likviditetsmæssigt påvirker lånet ikke budget 2027-2030, da provenuet reserveres til fremtidige afdrag ved salg.

Sagsfremstilling

Esbjerg Havn har i 2025 afholdt kassefinansierede låneberettigede anlægsinvesteringer med godt 300 mio. kr., og det giver en uudnyttet låneramme i Esbjerg Kommune på dette beløb.

Jfr. lånebekendtgørelsens §2, stk. 3 skal beslutning om optagelse af lån være truffet af byrådet i et møde senest den 31. marts året efter regnskabsåret, og lånet skal være optaget senest den 30. april efter regnskabsåret.

I det aktuelle budget for 2026-2029 er der budgetlagt et større salg af erhvervsjord, ligesom det er budgetlagt at noget af salgsprovenuet skal anvendes til ekstraordinære afdrag på langfristet gæld, da købet af erhvervsjorden delvist er lånefinansieret. Netto et samlet provenu i perioden 2026-2029 på 440 mio. kr., og herefter forventede nettoindtægter med yderligere knap 65 mio. kr. Forvaltningen har netop revurderet salgsbudgettet i forhold til de aktuelle forventninger, og det forventes, at det budgetterede holder i det væsentligste.

Uagtet at der stadig er en betydelig interesse for erhvervsarealerne, samt at forvaltningen netop har revurderet, at det budgetterede vil holde i det væsentligste, så er der endnu ikke indgået bindende købsaftaler på arealerne, og dermed stadig en vis usikkerhed i forhold til at forventningerne indfries.

For at imødegå risikoen for at der opstår tidsmæssige forskydninger i det budgetlagte nettoprovenu, kan lånerammen fra Esbjerg Havn på 300. mio. kr. udnyttes. Lånet hjemtages som et stående lån

med 10 års løbetid, og vil derfor give en vis budget- og likviditetssikkerhed i op til 10 år.

I økonomaftalen for 2026 fremgår det, at Regeringen og KL er enige om, at kommunerne under ét væsentligt skal reducere deres langfristede gæld. Det fremgår videre, at KL sammen med kommunerne vil udarbejde en samlet plan for gældsafvikling for den del af kommunerne, der har mulighed for det. Kommunerne har ultimo februar 2026 svaret KL på et spørgeskema vedrørende gæld, gældsafvikling m.v., som indgår i den plan, der skal drøftes med regeringen.

Kommunens nuværende budget understøtter målsætningen om at nedbringe den langfristede gæld, ligesom der i den netop vedtagne Økonomisk politik 2026, er en målsætning om, at den skattefinansierede gæld skal nedbringes, og der kun optages lån i begrænset omfang.

Udnyttelse af havnens låneramme til yderligere lånoptagelse, vil alt andet lige modarbejde målsætningen om at låne i begrænset omfang, samt målsætningen om at kommunerne under ét skal reducere den langfristede gæld på den korte bane. Effektuers salget af erhvervsjord som forventet, vil kommunens langfristede gæld være tilbage på samme niveau ultimo 2030.

Lovgrundlag, planer mv.

Bekendtgørelse 1714 af 13.12.23 om kommunernes låntagning og meddelelse af garantier m.v.

Økonomi

I det aktuelle budget er der indarbejdet:

(mio. kr.)	2026	2027	2028	2029	2030+	I alt
Salgsprovenu	-71,6	-177,2	-283,6	-109,0	-175,0	-816,4
Afdrag	30,0	50,0	60,0	61,6	110,4	312,0
Netto	-41,6	-127,2	-223,6	-47,4	-64,6	-504,4

Forvaltningen har foretaget en fornyet vurdering af de forventede salgsprovenu, og med udgangspunkt i den aktuelle interesse for erhvervsjord, forventes det, at budgettet holder i det væsentligste.

Lånet hjemtages som et stående variabelt forrentet lån i Kommunekredit, hvor der kvartalsvist kan foretages afdrag i takt med at salget effektueres. Lånet er alene en sikring mod manglende effektivering af det budgetlagte salgsprovenu. For ikke at påvirke kassebeholdningen i budgetlægningen for 2027-2030, er det likviditetsmæssigt forudsat, at lånet anvendes til fremtidige afdrag, i takt med at det forventede salg af erhvervsjorden effektueres.

Lånet vil medføre øget likviditet og øget afkast af likvide midler. Det vurderes, at den renteudgift der vil være på lån hos Kommunekredit i det væsentligste vil blive modsvaret af øgede renteindtægter af likvide midler, og der er således ingen omkostninger i at hjemtage lånet til imødegåelse af eventuelle budget- og likviditetsmæssige udfordringer. Det vurderes, at renten vil udgøre ca. 3 mio. kr. i 2026.

Ved udnyttelse af lånerammen fra Esbjerg Havn, vil kommunens langfristede gæld blive øget i årene 2026-2029, men hvis salget effektueres som forventet, så vil gælden ultimo 2030 være uændret. Den langfristede gæld, ekskl. gæld til ældreboliger, udvikler sig således over årene 2026-2030:

(mio. kr.)	2026	2027	2028	2029	2030
Nuværende budget	1.592	1.470	1.337	1.210	1.083
Udnyttelse af lånerammen	1.892	1.695	1.487	1.285	1.083

Kompetencer

Økonomi & Bosætningsudvalget -> Byrådet

Vurdering herunder alternativer

Esbjerg Kommune kan undlade at udnytte lånerammen til øget lånoptagelse i 2026. Det kan imidlertid medføre, at likviditeten i budget 2027-30 bliver udfordret, hvis de budgetlagte salgsforventninger ikke indfries.

Indstilling

Kommunaldirektøren indstiller, at det indstilles til byrådet, at den uudnyttede låneramme for Esbjerg Havn udnyttes således:

1. Der meddeles negativ tillægsbevilling til lånoptagelse med 300.000.000 kr. i 2026
2. Der meddeles tillægsbevilling til renter på langfristet gæld med 3.000.000 kr. i 2026
3. Der meddeles negativ tillægsbevilling på renter af likvide midler med 3.000.000 kr. i 2026
4. Udgifter til renter på langfristet gæld og renteindtægter på likvide midler indarbejdes som tekniske ændringer i budget 2027-2030

Beslutning

Godkendt.

Liste A og B tog forbehold.

Afbud fra Jesper Frost Rasmussen (V), Henning Ravn (V) og Peter Nikolajsen (I)

Punkt 6: Tillægsbevillingsansøgning til Familieområdet

EMN-26/0001195

Bilag

Tillægsbevillingsansøgning

Resumé

I denne sag ansøges om en tillægsbevilling på 50 mio. kr. til familieområdet styrbare ramme i 2026 samt en negativ tillægsbevilling til familieområdets ikke-styrbare ramme på 15 mio.kr. i 2026.. Tillægsbevillingsansøgningerne er udarbejdet på baggrund af det første estimat for 2026 for familieområdet. Estimatet er udarbejdet med baggrund i den aktuelle historiske udvikling samt kendte sager på nuværende tidspunkt.

Kontorchef Gitte Ulsø Madsen deltog i dette punkt.

Sagsfremstilling

Status på økonomien

Regnskab 2025 viste et bogført forbrug på 500,8 mio. kr. på familieområdets styrbare ramme. Det er 23,0 mio. kr. mere end det korrigerede budget. Merforbruget fordeler sig med 20,5 mio. kr. på myndighedsområdet og 2,5 mio. kr. på centrene. Myndighedsområdets merforbrug er hovedsageligt opstået ved flere anbringelser og stigende gennemsnitspriser for både støttende indsatser og anbringelserne, samt ekstraordinære udgifter til boligombygninger til handicappede børn med 2,5 mio. kr.. Merforbruget på centrene er især opstået på baggrund af stigende belægning på Specialcentrets døgninstitution Rabu. For Specialcentret pågår der en afdækning af det fremtidige behov for anbringelsespladser til målgruppen.

På familieområdets ikke-styrbare ramme viser regnskab 2025 et bogført refusionsbeløb for særligt dyre enkeltsager på 73,2 mio. kr. Det er 27,7 mio. kr. mere end det korrigerede budget.

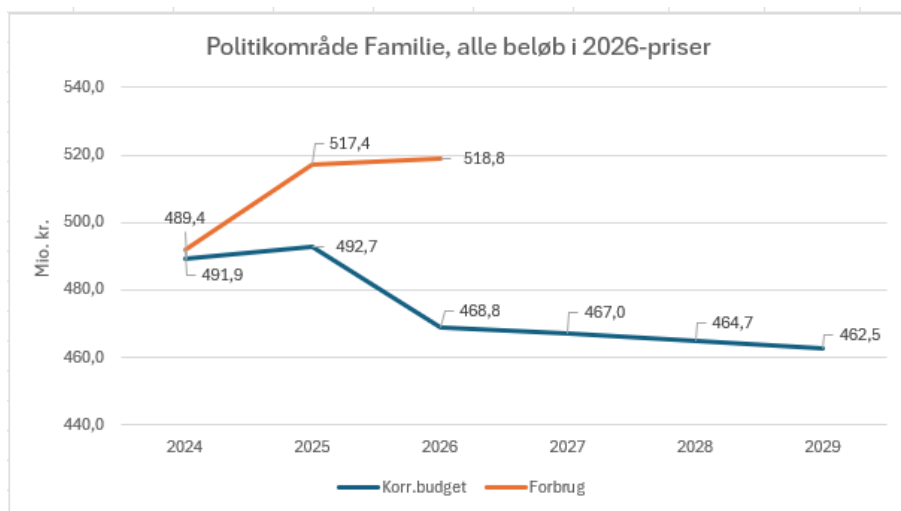
Skøn for regnskabsresultat for 2026

Budgettet for den styrbare ramme i 2026 udgør 468,7 mio. kr., hvorimod budgettet til den ikke-styrbare ramme vedr. refusion for særligt dyre enkeltsager udgør 57,5 mio. kr.

Forvaltningen har udarbejdet det første skøn for familieområdet, som viser et udgiftsbehov på ca. 515 - 520 mio. kr., svarende til et merbehov i forhold til budgettet på ca. 50 mio. kr. Stigningen skyldes blandt andet, at borgernes støttebehov er blevet større, ligesom at tilgangen af anbringelser i sidste halvdel af 2025 får helårseffekt i 2026.

På tilsvarende vis, forventes på baggrund af regnskab 2025 at der kan hjemtages yderligere refusion i 2026 med ca. 15 mio. kr.

Nedenfor vises udgiftsudviklingen og budgetniveauet fra 2024 og frem på den styrbare ramme



Det foreløbige skøn tager afsæt i de kendte disponeringer i 2026 samt erfaringsmæssige disponeringer på ukendte sager. På den baggrund forventes et merforbrug i størrelsesorden 50 mio. kr. i 2026. Dette skøn er under forudsætning af, at centrene løbende tilpasser omkostningerne til den enhver tid gældende belægning.

På baggrund af estimatet ansøges der om en tillægsbevilling til familieområdet styrbare ramme på 50 mio. kr. i 2026 og en negativ tillægsbevilling på den ikke-styrbare ramme med 15 mio. kr. i 2026. Familie & Beskæftigelsesudvalget vil i forbindelse med arbejdet med budget 2027-2030 arbejde med forslag om et fremtidigt retvisende budgetniveau for familieområdet.

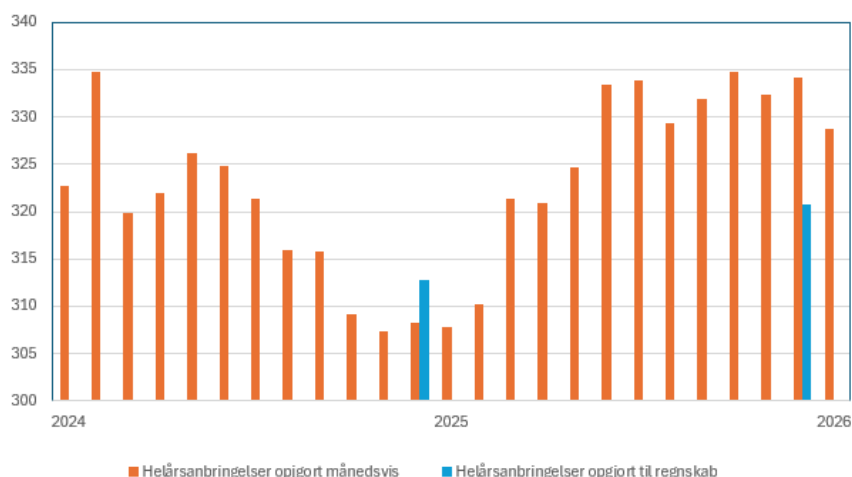
Der er ligeledes indgået en aftale med et konsulenthus, der skal bidrage til et kvalitetsløft af den økonomiske styring. Kvalitetsløftet skal understøtte bedre prognosemodeller for både indeværende budget år og fremtidige budgetter.

Familie & Beskæftigelsesudvalget vil blive præsenteret for styringsværktøjet på mødet d. 26. marts 2026.

Udviklingen i økonomien

Som nævnt ovenfor er der flere helårsanbringelser og herudover er borgernes støttebehov blevet større og dermed mere omkostningstunge. Dvs. at såvel antallet af anbringelser og gennemsnitstaksten for anbringelserne er stigende.

Oversigt over udviklingen i antallet af anbringelser



Antallet af helårsanbringelser i januar 2025 er opgjort til 307,9 som steg til 334,2 i december 2025. Det gennemsnitlige antal anbringelser i 2025 er opgjort til 320,8, men da antallet i december ligger over gennemsnittet, er 2026 markant udfordret. Udgiften til de støttende indsatser er ligeledes under massivt pres.

Oversigt over gennemsnitspriser og udviklingen fra 2024 til 2025 - anbringelser

Beløb i 1.000 kr.	Regnskab 2024			Regnskab 2025			Udvikling fra 2024 til 2025		
	Antal helårsbringelser	Gennemsnits pris	Årsudgift	Antal helårsbringelser	Gennemsnits pris	Årsudgift	Antal helårsbringelser	Gennemsnits pris	Afvigelse
Opholdssteder	47,0	1.334,8	62.737,2	43,8	1.508,7	66.019,1	-3,2	173,8	3.281,9
Kostskoler	2,6	191,3	497,4		0,0	0,0	-2,6	-191,3	-497,4
Hybler / eget værelse	13,4	329,9	4.421,1	21,1	308,6	6.498,7	7,7	-21,4	2.077,6
Familiepleje	133,6	617,4	82.490,6	141,7	608,2	86.204,4	8,1	-9,3	3.713,8
Netværkspleje	22,9	265,8	6.086,1	19,8	314,1	6.210,7	-3,1	48,4	124,6
Døgninst. handicap	25,9	2.412,3	62.477,4	26,4	2.563,4	67.596,2	0,5	151,1	5.118,8
Døgninst. social	57,0	1.335,2	76.103,8	57,2	1.381,0	78.980,8	0,2	45,9	2.877,0
Sikrede døgninst.	1,5	3.428,2	5.142,3	2,4	2.462,7	5.959,9	0,9	-965,4	817,6
Bekæmpelse Ungdomskrim.	8,8	1.671,4	14.708,4	8,5	1.663,4	14.122,4	-0,3	-8,0	-586,0
Total	312,7	1.006,3	314.664,3	320,8	1.033,6	331.592,0	8,1	27,4	16.927,7

Gennemsnitsprisen for anbringelser er steget med 2,7% mere end den ordinære pris- og lønregulering fra 2024 til 2025.

Den gennemsnitlige udgift pr. anbringelse varierer meget, da det dels afhænger af anbringelsestypen samt de behov den pågældende borger har. Ovenfor er vist en oversigt over gennemsnitprisen for en anbringelse. Det skal dog nævnes, at indenfor for de enkelte kategorier af anbringelser også kan være meget stor variation i prisen.

Antallet af støttende har ligget på et stabilt niveau i 2024 og 2025 opgjort til ca. 1.200 månedlige unikke borgere. Forbruget på støttende indsatser udgjorde 172 mio. kr. i 2025 mod et budget i 2026 på 150 mio. kr.

Udgiften til de 40 dyreste borgere på familieområdet var i 2024 107,2 mio. kr., dette beløb er steget til 114,1 mio. kr. i 2025, svarende til en stigning på 6,5%.

Samlet kan merbehovet på 50 mio. kr. udover budgettet forklares som følger:

Tilgangen af anbringelsessager	ca. 14 mio. kr.
Stigning i udgifter til anbringelser contra budget	ca. 19 mio. kr.
Stigning i udgifter til støttende indsatser contra budget	ca. 22 mio. kr.
Forventet reduktion i ovenstående skøn	<u>ca. -5 mio. kr.</u>
Netto merbudgetbehov	<u>ca. 50 mio. kr.</u>

Refusion for særligt dyre enkeltsager

Kommunerne kan hjemtage statsrefusion for de særligt omkostningstunge sager. På familieområdet er der samtidig med mulighed for at sammenlægge udgifterne i en husstand, således at bundgrænsen for refusion alene skal opnås én gang, når der er tale om udgifter efter Barnets Lov, til en søskendeflok.

Beløbsgrænserne udgjorde følgende til regnskab 2025:

0% af udgifterne indtil 940.000 kr.

25% af udgifterne mellem 940.001 og 1.840.000 kr.

50% af udgifterne mellem 1.840.001 og 2.330.000 kr.

75% af udgifterne over 2.330.001 kr.

Oversigt over hjemtaget refusion for særligt dyre enkeltsager - regnskab 2024 og 2025

Beløb i 1.000 kr.	2024		2025		Afvigelse
	Antal	Beløb	Antal	Beløb	
25% refusion	141,16	33.518,7	158,66	42.783,4	9.264,7
50% refusion	60,84	13.412,1	71,08	18.674,0	5.261,9
75% refusion	35,75	7.732,7	26,89	11.705,0	3.972,3
Total		54.663,5		73.162,4	18.498,9

Esbjerg Kommune hjemtager 73,2 mio. kr. i refusion for særligt dyre enkeltsager i 2025. Det er 18,5 mio. kr. mere end ved regnskab 2024. Stigningen i den yderligere refusion kan forklares ved:

Udvikling i P/L 1,7 mio. kr.

Flere borgere 9,3 mio. kr.

Borgerne er blevet dyrere 7,5 mio. kr.

I alt mere end 2024 18,5 mio. kr.

Budgettet i 2025 udgjorde 45,5 mio. kr., hvilket betyder, at der er hjemtaget 27,7 mio. kr. mere i refusion end budgetteret. Budgettet for 2026 udgør 57,5 mio. kr. og må forventes at kunne opskrives til niveauet for 2025. Altså en forventet yderligere indtægt på ca 15 mio. kr.

Økonomi

Der ansøges om en tillægsbevilling på 50 mio. kr. til den styrbare ramme samt en negativ tillægsbevilling på 15 mio. kr. på den ikke-styrbare ramme i 2026 til at sikre budgetoverholdelse i 2026. Til budget 2027 frembringes en sag til håndtering af den fremtidige budgetubalance.

Styringsprincipper og revision

For at sikre det bedste grundlag for at kunne styre områdets økonomi, er det nødvendigt med et retvisende budget. Med et estimat på et merforbrug på 50 mio. kr., svarende til et merforbrug på ca. 10,7% understøtter budgettet ikke et godt styringsredskab.

Det er ligeledes uhensigtsmæssigt, da den kommunale styrelseslov og kommunens kasse- og regnskabsregulativ tilskriver, at aktiviteter der vil medføre indtægter eller udgifter, som ikke er bevilget i forbindelse med vedtagelsen af årsbudgettet, ikke må iværksættes, før byrådet har meddelt den fornødne bevilling. Kommunernes Revision (EY) har i forbindelse med revisionsberetningen for årsregnskab 2023 præciseret dette, hvor EY henviser til styrelseslovens §40 og henstiller, at der ikke afholdes udgifter, uden at der er givet den fornødne bevilling.

Kompetencer

Familie & Beskæftigelsesudvalget > Økonomi & Bosætningsudvalget > Byrådet

Indstilling

Direktøren for Borger & Arbejdsmarked indstiller til Familie & Beskæftigelsesudvalget, at det indstilles til Byrådet, at der meddeles en

- tillægsbevilling på 50 mio. kr. til familieområdets styrbare ramme i 2026 finansieret af kassen
- negativ tillægsbevilling på 15 mio. kr. familieområdets ikke-styrbare ramme i 2026. Beløbet tilgår kassen

Beslutning

Godkendt.

Afbud fra Jesper Frost Rasmussen (V), Henning Ravn (V) og Peter Nikolajsen (I)

Beslutningshistorik

Beslutning Familie & Beskæftigelsesudvalget 02.03.2026 Punkt 4

Indstilling godkendt.

Punkt 7: Status på Erhvervsfremmestrategien

EMN-26/0001084

Bilag

Status på Erhvervsfremmestrategien 2026

Resumé

Ved Byrådets godkendelse af Erhvervsfremmestrategien blev det besluttet, at der 1 gang årligt skal udarbejdes en status over handlingerne i strategiens handleplan.

Klima & Erhvervsudvalget skal tage stilling til, at det indstilles til Byrådet, at Status for Erhvervsfremmestrategien tages til efterretning.

Sagsfremstilling

Erhvervsfremmestrategien har 4 indsatsområder:

- Attraktive erhvervsuddannelser
- Styrket økosystem for energi- og techiværksættere
- Levende bymidter gennem styrket detailhandel og turisme
- Kommunal virksomhedsbetjening i topklasse

Til hver af disse indsatsområder er der knyttet en række handlinger. 43 handlinger i alt.

For hver handling er der tilknyttet en ansvarlig enhed. De ansvarlige enheder er enten et politisk udvalg eller Business Esbjerg.

De direktørområder, der betjener de ansvarlige politiske udvalg, og Business Esbjerg har udarbejdet en opdateret status for handlingerne.

Status skulle foreligge ultimo 2025, men det er valgt at udskyde dette til den nystartede byrådsperiode, så der afrapporteres til de nyvalgte udvalg/Byråd.

Vision 2026

Erhvervsfremmestrategien er en udløber af vækstdelen af Vision 2025, og støtter op om temaerne heri.

Kompetencer

Klima & Erhvervsudvalget > Økonomi & Bosætningsudvalget > Byrådet

Indstilling

Direktøren for Teknik & Miljø indstiller, at det indstilles til Byrådet, at Status for Erhvervsfremmestrategien tages til efterretning.

Beslutning

Taget til efterretning.

Afbud fra Jesper Frost Rasmussen (V), Henning Ravn (V) og Peter Nikolajsen (I)

Beslutningshistorik

Beslutning Klima & Erhvervsudvalget 03.03.2026 Punkt 4

Taget til efterretning.

Punkt 8: Endelig vedtagelse af kommuneplanændring og lokalplan for et bolig- og erhvervsområde ved Helgolandsgade, Samsøgade og Læsøgade

mig-a-2023-26753

Bilag

Endelig - Lokalplan nr. 01-020-0012 - Bilag

Kommuneplanændring 2024.42_Vedtagelse_udkast

Miljøvurdering, Helgolandsgade efter offentlig høring -Bilag Samlet (4)

Resume af høringssvar med forvaltningens bemærkninger - Helgolandsgade

Nummerering og organisering af indkomne høringssvar - Helgolandsgade

Samlet høringssvar

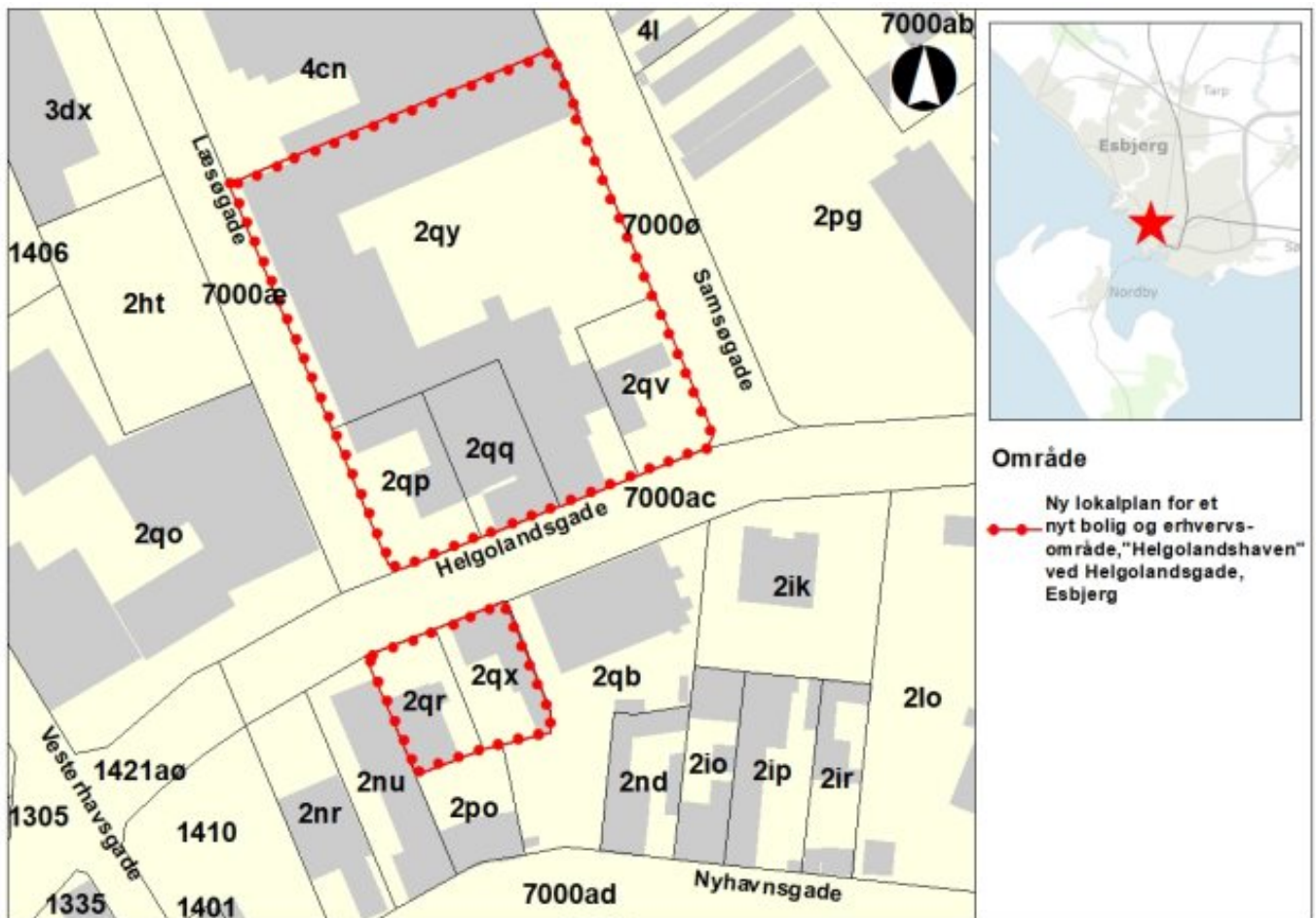
Udbygningsaftale, Helgolandshaven - Underskrevet

Resumé

Den 18. september 2025 besluttede Byrådet at sende forslag til lokalplan for et bolig- og erhvervsområde ved Helgolandsgade, Samsøgade og Læsøgade i otte ugers offentlig høring.

Der er indkommet 19 høringssvar, herunder tre med tilhørende underskriftsindsamlinger. Høringssvarene har givet anledning til mindre ændringer i lokalplanen og opdatering af miljørapporten.

Plan, By & Lokalsamfundsudvalget skal tage stilling til, om det skal indstilles til Byrådet, at planforslagene til kommuneplanændring og lokalplan med tilhørende udbygningsaftale for et bolig- og erhvervsområde ved Helgolandsgade, Samsøgade og Læsøgade skal vedtages endeligt



Sagsfremstilling

Esbjerg Kommune har modtaget et projekt om etablering af et hotel på matr.nr. 2qr og 2qx (ca. 1.000 m²) samt et etageboligbyggeri på matr.nr. 2qy, 2qv, 2qp og 2qq (ca. 7.400 m²).

Projektet får en betydelig højde og tæthed. Hotellet bliver den højeste bygning med op til 16 etager og en bebyggelsesprocent på ca. 570 %. Det er udformet som et punkthus for at reducere den samlede volumen og visuelle påvirkning, men vil fortsat fremstå som et markant element i området. Boligdelen udgør den største struktur med en bebyggelsesprocent på ca. 375 % og en varierende højde mellem 12, 8 og ned til 3 etager. En væsentlig del af bebyggelsesprocenten ligger i det hævede gårdrum/parkeringsdæk, som udgør ca. 65 %. Den oplevede volumen for boligbebyggelsen ligger derfor nærmere omkring 300-330 %. Projektet er udformet med en åbning mod Helgolandsgade, hvilket reducerer den samlede bygningsvolumen og skaber variation i skalaen. En lukket karré kunne sammenlignet være lavere, men ville fremstå mere massiv. Variation i højde og åbne strukturer vurderes at bidrage til bedre lysforhold og en højere kvalitet i byrummet, hvilket har betydning for områdets og projektets succes.

Havneområdet rummer i dag store byggerier samt høje elementer som høje skorstene. I nærområdet er bygninger typisk mellem 5, 6 og 8 etager. Projektet vil være markant i området, men flere steder tilpasser projektet sig nærområdets skala, mens det andre steder hæver sig over 8 etager.

Hensyn til havnen og virksomhederne

Det er centralt i lokalplanen og miljørapporten at sikre, at projektet ikke pålægger begrænsninger for havnens fremtid samt ikke indfører nye, markante restriktioner for virksomhederne i området.

For havnen er der gennemført beregninger, der dokumenterer, at projektet ikke begrænser det lovmæssige støjloft på 70 dB i skel. Dertil er der beregnet med en buffer, der skal sikre havnen yderligere – selv i særlige tilfælde med eventuelle overskridelser helt op til 100 dB, hvilket er omkring 1.000 gange højere i lydintensitet, vil der ikke opstå konflikter. Som en del af dette har der været en løbende dialog med havnen om forholdene og beregningerne. Det kan dog ikke afvises, at en fortætning af mennesker ved dette eller andre projekter i havnens nærområde kan skabe øget opmærksomhed på havnestøjen. Hvis der sker overskridelser af det gældende støjloft og bufferen, kan det have afledte effekter for havnen. Hvis sådanne situationer opstår, er det havnen, der skal tilpasse sine projekter eller drift, så den ikke bryder de gældende støjgrænser, eller etablere eventuelle afværgeforanstaltninger.

For TripleNine, der er en produktionsvirksomhed, er der regnet ud fra gældende miljøgodkendelser. Dertil er der påvist en væsentlig buffer, som sikrer virksomhedens fremtidsmuligheder.

Virksomheden kan ifølge beregningerne øge sin lugtemission (uden forudgående rensning) til mere end det dobbelte af den nuværende uden at overskride grænseværdierne. Der vil altså være plads til en tilsvarende virksomhed ved siden af. Det kan dog heller ikke udelukkes, at en fortætning af mennesker kan skabe øget opmærksomhed på lugt.

For erhvervsområdet er alle virksomheder screenet, og relevante virksomheder er kontaktet, undersøgt og beregnet. Lokalplanen sætter ingen begrænsninger for virksomheders eksisterende drift. Området har i dag spredte boliger både længere sydpå og tættere på havnen. Selv med den væsentlige højde er det derfor kun i begrænset omfang, at det netop er projektet, der pålægger

fremtidige restriktioner for virksomhederne. Hvis en virksomheds udvidelse skaber konflikter med de eksisterende boliger eller projektet er det virksomheden, der skal tilpasse sin placering, vægge, systemer og andre faktorer for at overholde kravene. Med tilpasninger er det stadig muligt at udvide.

Høringsperiode og bemærkninger

Planforslaget har været i offentlig høring i otte uger. Der er indkommet 19 høringssvar, herunder tre med underskriftsindsamlinger. Bemærkningerne omhandler bl.a. erhvervshensyn og havn, bygningshøjde, indblik, trafik, vand og efterspørgsel.

Som led i høringen er Teknik & Miljø blevet bekendt med, at en ny virksomhed har etableret sig på Helgolandsgade 11 i perioden, hvor lokalplanen er blevet udarbejdet. Virksomheden har beskrevet sin nuværende drift, og gennem screeningen af virksomhederne har det ikke givet anledning til ændringer i planen.

Ændringer som følge af høringen

Høringssvarene har givet anledning til tre ændringer i planen:

1. Nye beregninger på lugt som følge af TripleNine's høringssvar. Beregningerne tager udgangspunkt i virksomhedens miljøgodkendelser, og det er dokumenteret, at TripleNine fortsat har en væsentlig buffer til fremtidig udvikling. Miljørapporten side 32-34, bilag 5.1 - Luftnotat og lokalplanen side 16-17 er opdateret.
2. Der er i miljørapporten side 26-27, indsat vurdering om lavfrekvent støj.
3. Rettelse i redegørelsen på side 26 vedrørende højden på omkringliggende bygninger. Tidligere stod der, at begge bygninger var 8 etager, men den ene er 6 etager og den anden 8.

Øvrige ændringer

Det er konstateret, at trafikdata anvendt til støjberegninger ikke længere er retvisende. Beregningerne er opdateret og viser øget støj på facaderne mod Helgolandsgade. Miljørapport side 29-31, bilag 4.1 - Beregning af trafikstøj fra veje og lokalplanen side 16 er opdateret. Lokalplanen fastsætter bestemmelser om, at det ved målinger eller beregninger skal dokumenteres, at støjgrænserne er overholdt, inden byggeriet kan tages i brug, jf. planlovens §15a, stk. 1.

Vision 2026

Projektet arbejder bl.a. med byfortætning, omdannelse af områder og begrønning af byen.

Økonomi

Udbygningsaftalen sikrer at alle uforudsete udgifter i forbindelse med fortov, cykelsti og parkering og alt det indebærer, håndteres af udvikler eller køber af projektet.

Kompetencer

Plan, By & Lokalsamfundsudvalget > Økonomi & Bosætningsudvalget > Byrådet

Forvaltningen oplyser

Plan, By & Lokalsamfundsudvalget behandlede sagen på møde 2. februar 2026, hvor det blev besluttet at sende sagen i gruppemapperne og behandle sagen igen på udvalgets møde 2. marts 2026.

Der fremkom ikke bemærkninger fra grupperne.

Indstilling

Direktøren for Teknik & Miljø indstiller, at det indstilles til Byrådet, at kommuneplanændring 2024.42 og lokalplan 01-020-0012 "Helgolandshaven, boliger og hotel, Esbjerg" vedtages endeligt.

Beslutning

Indstillingen blev sat til afstemning.

For stemte Liste V, C, B og Æ, i alt 5

Imod stemte Liste F, løsgænger Michael Harbøll og Liste A, i alt 3

Indstillingen blev godkendt.

Afbud fra Jesper Frost Rasmussen (V), Henning Ravn (V) og Peter Nikolajsen (I)

Beslutningshistorik

Beslutning Plan, By & Lokalsamfundsudvalget 02.03.2026 Punkt 5

Forvaltningens indstilling blev sat til afstemning.

For stemte liste C og V, i alt 4.

Imod stemte liste F, O og Ø, i alt 3.

Forvaltningens indstilling blev dermed godkendt.

Punkt 9: Frigivelse af anlægsbevilling - Pulje til trafiksikkerhed til prioritering i udvalget - Storegade/Novrupvej/Stengårdsvej

EMN-26/0000344

Resumé

Der er i budgettet afsat 10 mio. kr. til prioritering af trafiksikkerhed med formålet "Pulje til trafiksikkerhed til prioritering i udvalget, bl.a. signalanlæg".

Teknik & Miljø foreslår, at puljemidlerne anvendes til trafiksikkerhedsindsatser på Storegade i Esbjerg mellem Novrupvej og Stengårdsvej samt til opgradering af signalanlægget i krydset Kjersing Ringvej (ved Biltema).

Der er tidligere godkendt 1,95 mio. kr. til trafiksikkerhedsforbedringer på Storegade, fra puljen til trafiksikkerhedsfremmende tiltag. Teknik & Miljø vurderer, at en samlet opgradering af strækningen vil give bedst mulig trafiksikkerhed og færrest gener for trafikanterne, og at der er behov for yderligere finansiering på 7,5 mio. kr. for at gennemføre indsatsen samlet.

Herudover vurderes opgraderingen af signalanlægget i krydset Kjersing Ringvej (ved Biltema) til ca. 0,2 mio. kr.

Plan, By & Lokalsamfundsudvalget skal tage stilling til, om der meddeles anlægsbevilling og frigives i alt 7,7 mio. kr. af puljen til prioritering af trafiksikkerhed til trafiksikkerhedsindsatser på Storegade mellem Novrupvej og Stengårdsvej samt opgradering af signalanlægget i krydset Kjersing Ringvej (ved Biltema).



Sagsfremstilling

I forbindelse med budget 2026 og 2027 er der afsat midler til en pulje til prioritering af trafiksikkerhed. Teknik & Miljø har på den baggrund vurderet en række lokaliteter og foreslår, at midlerne anvendes til to indsatser, hvor der er dokumenterede trafiksikkerhedsudfordringer.

Kjersing Ringvej (v. Biltema)

Det eksisterende signalanlæg i krydset Kjersing Ringvej (ved Biltema) er forældet og ikke tidssvarende i forhold til den nuværende trafikbelastning. Der opleves lange køer og uhensigtsmæssige trafikforløb, særligt i spidsbelastningsperioder, hvilket medfører farlige situationer. Teknik & Miljø vurderer, at en opgradering af styremaskine og signalprogrammer vil forbedre trafikafviklingen og øge trafiksikkerheden. Udgiften hertil vurderes til ca. 0,2 mio. kr.

Storegade mellem Novrupvej og Stengårdsvej

På strækningen Storegade mellem Novrupvej og Stengårdsvej er der gentagne uheld og en oplevelse af manglende trafiksikkerhed. Udfordringerne relaterer sig til utilstrækkelig signalstyring, manglende oversigtsforhold samt nedslidte master, kabler og belysningsarmaturer. Der er allerede afsat 1,95 mio. kr. til trafiksikkerhedsforbedringer på strækningen, men Teknik & Miljø vurderer, at en

Samlet løsning, hvor signalanlæg, belysning og øvrige anlægstiltag opgraderes samtidig, vil give den bedste trafiksikkerhedsmæssige effekt og reducere generne for trafikanterne. Den resterende anlægsudgift vurderes til ca. 7,5 mio. kr. ud over de allerede afsatte midler.

Teknik & Miljø anbefaler, at begge indsatser gennemføres samlet for at opnå størst mulig trafiksikkerhedsmæssig effekt og en mere effektiv gennemførelse.

Økonomi

Der er tidligere godkendt 1,95 mio. kr. til trafiksikkerhedsforbedringer på Storegade i Esbjerg mellem Novrupvej og Stengårdsvej. Teknik & Miljø vurderer, at en samlet opgradering af strækningen vil give bedst trafiksikkerhedsmæssig effekt og færrest gener for trafikanterne, og at den resterende finansiering hertil udgør ca. 7,5 mio. kr. ud over de allerede godkendte midler.

Herudover vurderes opgraderingen af signalanlægget i krydset Kjersing Ringvej / Biltrema til ca. 0,2 mio. kr. nødvendig.

Der foreslås således anvendt i alt 7,7 mio. kr. af de allerede afsatte budgetmidler under puljen til prioritering af trafiksikkerhed.

Kompetencer

Plan, By & Lokalsamfundsudvalget > Økonomi & Bosætningsudvalget > Byrådet

Vurdering herunder alternativer

En løsning, som kun indebærer de to allerede godkendte trafiksikkerhedsprojekter, vil medføre unødvendige udgifter, idet der allerede nu skal ske ændringer i signalanlægget, som ved en meget snarlig nødvendig renovering grundet nedslidningen, ikke kan genbruges. Herudover vil brugerne af krydset blive generet af flere omgange.

Indstilling

Direktøren for Teknik & Miljø indstiller, at det indstilles til Byrådet, at der meddeles en anlægsbevilling og frigives i alt 7,7 mio. kr., fordelt med 5,0 mio. kr. i 2026 og 2,7 mio. kr. i 2027, til trafiksikkerhedsindsatser på Storegade i Esbjerg mellem Novrupvej og Stengårdsvej samt opgradering af signalanlægget i krydset Kjersing Ringvej (ved Biltrema), finansieret af de til formålet afsatte rådighedsbeløb under puljen til prioritering af trafiksikkerhed.

Beslutning

Godkendt.

Afbud fra Jesper Frost Rasmussen (V), Henning Ravn (V) og Peter Nikolajsen (I)

Beslutningshistorik

Beslutning Plan, By & Lokalsamfundsudvalget 02.03.2026 Punkt 9

Godkendt.

Punkt 10: Godkendelse af horisontal samarbejdsaftale om patientrettet forebyggelse

EMN-25/0008964

Bilag

2026-02-19-Kapacitetsplan EK

2026-02-20-Horisontal Samarbejdsaftale Esbjerg kommune

Resumé

Sundhedsråd Sydvestjylland har den 18. februar 2026 behandlet oplæg til horisontale samarbejdsaftaler om patientrettet forebyggelse mellem Region Syddanmark (Esbjerg og Grindsted Sygehus) og kommunerne i sundhedsrådets geografiske område med anbefaling om godkendelse af aftalerne i de enkelte kommunalbestyrelser samt i regionsrådet.

Den horisontale samarbejdsaftale om patientrettet forebyggelse mellem Esbjerg Kommune og Region Syddanmark er i nærværende sag indstillet til godkendelse.

Sagsfremstilling

Sundhedsreform 2024 medfører blandt andet flytning af myndigheds- og finansierungsansvaret for en række opgaver fra kommuner til regioner. Disse opgaver omfatter akutsygepleje, midlertidige pladser, den mest specialiserede del af den avancerede genoptræning, specialiseret rehabilitering samt patientrettet forebyggelse.

Lovgivningen tillader, at regioner og kommuner kan indgå horisontale samarbejdsaftaler med henblik på at løse opgaverne i det nære sundhedsvæsen sammen.

I Region Syddanmark er der lagt op til at indgå horisontale samarbejdsaftaler om patientrettet forebyggelse med de enkelte kommuner.

Der er et betydeligt overlap mellem patientrettet forebyggelse og borgerrettet forebyggelse. Sidstnævnte har kommunerne fortsat ansvaret for. Region Syddanmark og kommunerne har sammen vurderet, at dette overlap, kombineret med ønsket om at opretholde og udbygge tilgængelighed for borgerne, bedst understøttes ved at indgå en horisontal samarbejdsaftale om patientrettet forebyggelse.

Region Syddanmark og kommunerne har sammen udarbejdet forslag til horisontale samarbejdsaftaler mellem regionen og den enkelte kommune, som den 18. februar 2026 blev fremlagt for det forberedende sundhedsråd. Det er her besluttet at sende aftalerne til godkendelse i de enkelte kommunalbestyrelser og i regionsrådet.

Forvaltningen bakker op om sundhedsrådets beslutning, idet det vurderes, at aftalen kommer borgerne i Esbjerg Kommune til gode.

Lovgrundlag, planer mv.

Overgangslovens §5, stk. 2, Sundhedslovens §118d samt §119.

Økonomi

Region Syddanmarks økonomiske ramme udgør 8,5 mio. kr. (2025 PL-niveau).

Rammen finansierer de udgifter, Esbjerg Kommune måtte afholde ifm. at tilvejebringe den kapacitet, der stilles til rådighed med henblik på at levere patientrettet forebyggelse i henhold til nærværende samarbejdsaftale.

Beløbet indberettes i det tekniske budget for 2027.

Kompetencer

Sundhed, Omsorg & Socialudvalget > Økonomi & Bosætningsudvalget > Byrådet

Indstilling

Direktøren for Fritid Sundhed Omsorg & Social indstiller, at

- Den horisontale samarbejdsaftale om patientrettet forebyggelse mellem Region Syddanmark og Esbjerg Kommune godkendes.

Beslutning

Godkendt.

Afbud fra Jesper Frost Rasmussen (V), Henning Ravn (V) og Peter Nikolajsen (I)

Beslutningshistorik

Beslutning Sundhed, Omsorg & Socialudvalget 23.02.2026 Punkt 6

Godkendt.

Punkt 11: Igangsættelse af arbejdet med en ny demografimodel på ældreområdet

EMN-26/0001183

Bilag

Demografimodel ældreområdet i Esbjerg Kommune

Resumé

Med denne sag ønskes arbejdet med en ny demografitildelingsmodel på ældreområdet igangsat.

Den nye model skal danne baggrund for budgetforhandlingerne efter sommerferien til Budget 2027-2030.

Den nuværende model har gennem de seneste år vist en skævhed i tildelingen af budgetmidler til ældreområdet, hvorfor ovennævnte opdatering af budgetmodellen vurderes nødvendig.

Den skæve tildeling af demografimidler på ældreområdet medfører ligeledes, at forvaltningen forventer at kunne tilføre kommunekassen opsparede demografimidler ved de kommende budgetrevisioner, hvis udviklingen fortsætter.

Sagsfremstilling

Til hvert budgetår modtager ældreområdet midler til at kunne fastholde serviceniveauet i forhold til den demografiske udvikling i kommunen. Tildelingen sker efter den såkaldte demografimodel.

Via modellen tilføres ældreområdet et beregnet beløb pr. borger afhængig af borgerens alder. Jo højere alder en borger har, jo højere et beløb tilføres ældreområdet, da behovet for hjælp alt andet lige stiger med alderen.

Demografimodellen, som er tilbage fra 2018 og godkendt samme år af Økonomiudvalget, vurderes ikke længere at være tidssvarende.

Derfor anbefaler forvaltningen udarbejdelsen af en ny demografimodel, som kan anvendes til den fremtidige budgetlægning for 2027 og frem.

En stor udfordring med den nuværende demografimodel er, at den over de senere år har tilført midler til 10-15 nye plejehjemspladser årligt. Dette behov har ikke været aktuelt, da udbygningen af seniorboliger - almene såvel som private - rundt i kommunen har lettet presset på plejeboliger markant.

En ny demografimodel skal kunne tage bedre højde for de seneste års tendenser - med hensyn til plejebenhov og behovet for plejeboliger - samt gennemgå den nyeste viden på ældre- og sundhedsområdet. Forhåbningen med en fremtidig demografimodel vil derfor være, at den er mere tidssvarende og retvisende set i forhold til borgernes reelle plejebenhov.

Den skæve tildeling i demografimidler over de seneste år medfører, at forvaltningen forventer - ved de kommende budgetrevisioner - at kunne tilføre kommunekassen opsparede demografimidler som et engangsbeløb.

I den kommende regnskabssag 2025, som politisk behandles i foråret 2026, forventes ligeledes en tilførsel af midler til kommunekassen.

De to tilførsler til kommunekassen vil ikke påvirke det politisk vedtagne serviceniveau.

Forvaltningen vil fortsat følge den demografiske udvikling tæt.

Økonomi

Demografitildelingen indgår hvert år som et samlet udviklingsforslag i forbindelse med budgetlægningen.

Kompetencer

Sundhed, Omsorg & Socialudvalget > Økonomi & Bosætningsudvalget

Indstilling

Direktøren for Fritid Sundhed Omsorg & Social indstiller til Sundhed, Omsorg & Socialudvalget, at det indstilles til Økonomiudvalget & Bosætningsudvalget, at

- Udarbejdelsen af en ny demografimodel på ældreområdet igangsættes, så den kan benyttes til de politiske budgetforhandlinger for 2027-2030.

Beslutning

Godkendt.

Afbud fra Jesper Frost Rasmussen (V), Henning Ravn (V) og Peter Nikolajsen (I)

Beslutningshistorik

Beslutning Sundhed, Omsorg & Socialudvalget 23.02.2026 Punkt 7

Godkendt.

Punkt 12: Lukket: Informationer og forespørgsler - Lukket

Punkt 13: Lukket: Godkendelse af underskriftsblad