

REFERAT Økonomi & Bosætningsudvalget d. 26-01-2026

Mødedato Mandag d. 26. januar 2026 kl. 09:00

Mødested Borgmesterens mødelokale

Mødedeltagere Jesper Frost Rasmussen (V), Kurt Bjerrum (V), Mikkel Ammitzbøll (F), Susanne Dyreborg (Æ), Tina Skov Larsen (V), Frederik Vestergaard Jørgensen (A), May-Britt Andrea Andersen (C), Anne Marie Geisler Andersen (B), Peter Nikolajsen (I), Henning Ravn (V), Michael Harbøll (Løsgænger)

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Branding og kommunikation.....	5
Introduktion til kommunens økonomi.....	7
Økonomisk politik 2026.....	9
Budgetstrategi 2027-30. Indledende drøftelser.....	12
Udviklingsplan for Vestkysten.....	14
Boligplacering af ukrainere.....	18
Ny aftale med Fanø Kommune om drift af kulturskole.....	24
Godkendelse af drifts- og tilskudsaf tale samt brugsretsaftale med Kultur & Fritidshuset.....	28
Lukket: Informationer og forespørgsler - Lukket.....	31
Lukket: Godkendelse af underskriftsblad.....	32

Punkt 1: Godkendelse af dagsorden

Beslutning

Godkendt.

May-Britt Andrea Andersen (C) og Kurt Bjerrum (V) deltog ikke i behandlingen af denne sag.

Punkt 2: Branding og kommunikation

Resumé

Et oplæg jf. introduktionsprogrammet v. Kommunikationschefen Thomas A. Reil om:

- Branding og kommunikation
- Oplevelser og kultur

Kompetencer

Økonomi & Bosætningsudvalget

Indstilling

Kommunaldirektøren indstiller, at orientering gives.

Beslutning

Orientering givet.

Punkt 3: Introduktion til kommunens økonomi

Resumé

Et oplæg jf. introduktionsprogrammet v. Økonomichefen Lene Andersen om :

- Økonomiudvalgets rolle i henhold til Lov om kommunernes styrelse og Styrelsesvedtægten
- Økonomisk status
- Økonomisk politik
- Økonomistyring
- ØU's politikområder
- Finansielle retningslinjer

Kompetencer

Økonomi & Bosætningsudvalget

Indstilling

Kommunaldirektøren indstiller, at orientering gives.

Beslutning

Orientering givet.

Punkt 4: Økonomisk politik 2026

EMN-26/0000064

Bilag

Økonomisk politik 2026 endelig

Resumé

Her ved starten af den nye byrådsperiode, er det tid til at vurdere de økonomiske målsætninger, som fremgår af den økonomiske politik.

Målsætningerne fremlægges uændret til byrådets godkendelse bortset fra at målsætning nr. 6. foreslåes ændret fra "Den skattefinansierede gæld øges som hovedregel ikke..." til "Den skattefinansierede gæld nedbringes...".

Sagsfremstilling

Den økonomiske politik er en del af kommunens samlede styringskompleks. Politikken er primært et redskab for byråd og økonomiudvalg i forbindelse med de årlige budgetlægninger. Idet politikken rummer de langsigtede økonomiske målsætninger foreslåes det, at politikken vurderes og godkendes ved starten af hver byrådsperiode. Politiken kan dog tages op til fornyet vurdering i perioden, hvis der er behov for dét.

Den økonomiske politik for 2026 afløser den økonomiske politik for 2025, og kan opsummeres i 7 målsætninger, hvoraf de 4 er centrale nøgletal (fremhævet nedenfor).

- 1. Overskud på den ordinære drift på 225 mio. kr. (strukturel balance 1).**
- 2. Overskud på det skattefinansierede resultat 55 mio. kr. (strukturel balance 2).**
- 3. Kassebeholdningen ultimo det sidste budgetår skal være positiv.**
- 4. Gennemsnitlig kassebeholdning i 365 dage skal ligge over 400 mio. kr.**
5. Nettoanlægsudgifter på 170 mio. kr., hvori indgår en pulje til strategisk arealudvikling på -40/+40 mio. kr.
6. Den skattefinansierede gæld nedbringes. Kan dog fraviges under hensyn tagen til ønskede udviklingsmuligheder herunder opkøb af erhvervsarealer.
7. Der afsættes en effektiviserings- og omprioriteringspulje, der hvert år stiger med 0,5% finansieret af det rammebelagte driftsbudget. Puljen kan anvendes til politiske prioriteringer.

Nøgletal 6 er ændret fra "Den skattefinansierede gæld øges som hovedregel ikke..." til "Den skattefinansierede gæld nedbringes...".

Ændringen følger reelt den afviklingsprofil, der ligger på kommunens langfristede gæld med en årlig nettoafvikling på 58 mio. kr.

Desuden er der i Økonomiaftalen 2026 mellem Regeringen og KL enighed om, at kommunerne under ét væsentligt skal reducere deres langfristede gæld.

Ud over de ovennævnte nøgletal tager kommunens budgetlægning hensyn til de offentlige finanser

generelt ved at efterleve budgetloven og økonomiaftalen mellem Regeringen og KL.
Det omfatter også overholdelse af kommunens serviceramme og anlægsramme.

Lovgrundlag, planer mv.

Styrelsesloven

Bekendtgørelse om kommunernes budget- og regnskabsvæsen, revision m.v. BEK nr. 1051 af 15. oktober 2019.

Den kommunale lånebekendtgørelse nr. 1714 af 13. december 2023.

Kompetencer

Økonomi & Bosætningsudvalget > Byrådet

Indstilling

Kommunaldirektøren indstiller til Byrådet, at den økonomiske politik godkendes for indeværende byrådsperiode og dermed indgår som arbejdsgrundlag for de kommende års budgetlægninger.

Beslutning

Tilbagesendes.

Punkt 5: Budgetstrategi 2027-30. Indledende drøftelser

EMN-26/0000064

Resumé

På mødet drøftes oplæg til budgetstrategi 2027-30.

Sagsfremstilling

Økonomi & Bosætningsudvalget skal den 23. februar beslutte en budgetstrategi for budget 2027-30.

På mødet den 26. januar præsenteres et oplæg til proces for den kommende budgetlægning. Økonomi & Bosætningsudvalget drøfter oplægget og kommer med input til budgetstrategien.

Kompetencer

Økonomi & Bosætningsudvalget

Indstilling

Kommunaldirektøren indstiller, at Økonomi & Bosætningsudvalget drøfter oplæg til budgetproces 2027-30.

Beslutning

Drøftet.

Punkt 6: Udviklingsplan for Vestkysten

mig-a-2017-30980

Bilag

051125_Vestkysten_udviklingsplan_compressed

Følgebrev vedr. Opdateret Udviklingsplan for Vestkysten 2025–2030

Opdateringer - ændringer i Udviklingsplan for Vestkysten

Indstilling fra bestyrelsen for partnerskabet vedr. opdatering af Udviklingsplanen for Vestkysten (1)

REFERAT af Borgmestermøde 24. september 2025 - Partnerskab for Vestkystturisme (1)

Veje til bæredygtig turismevekst. Oktober 2024

Resumé

Esbjerg Kommune indgår i Partnerskab for Vestkystturisme. Partnerskabet samler 10 kommuner og fire destinationsselskaber i en fælles indsats, hvor turisme bruges som løftestang for vækst, bosætning, kultur, naturbeskyttelse samt en stærkere sammenhængskraft på tværs af kommunerne. Partnerskabet blev konsolideret med sin første udviklingsplan i 2018. Den plan blev revideret i 2021, og i september i år godkendte bestyrelsen for Partnerskab for Vestkystturisme den seneste revision. Udviklingsplanen skal fortsat være et strategisk værktøj, der giver fælles retning og styrker turismeindsatsen lokalt og regionalt.

Sagen er en orienteringssag. Bestyrelsen i Partnerskab for Vestkystturisme har fremsendt sagen, med henblik på at Esbjerg Kommune kan tage Udviklingsplan for Vestkysten 2025-2030 til efterretning.

Sagsfremstilling

Partnerskab for Vestkystturisme består af de 10 kommuner langs Vestkysten (Tønder Kommune (som er koblet med via en samarbejdsaftale), Fanø, Esbjerg, Varde, Ringkøbing-Skjern, Holstebro, Lemvig, Thisted, Jammerbugt og Hjørring Kommune), destinationsselskaberne Visit Nordvestkysten, Destination Vesterhavet, Destination Vadehavskysten og Destination Sønderjylland (Tønder Kommune) samt Dansk Kyst- og Naturturisme.

Partnerskabet har i år afholdt en række workshops, der, med udgangspunkt i 2021-planen, har haft til formål at involvere kommunerne i revisionsprocessen. Udspillet var et ønske om, at revisionen skulle tage højde for tidens dagsordener: grøn omstilling, lokal opbakning, helårsturisme, øget fokus på kultur- og outdooroplevelser samt behovet for at styrke kvaliteten i byer, overnatning og service. Der har været en stor lydhørhed i processen overfor kommunernes meldinger, hvilket også afspejles i det endelige resultat.

Udviklingsplan for Vestkysten 2025–2030 bygger videre på de tidligere versioner fra 2018 og 2021, men er justeret for at afspejle aktuelle dagsordener; ligesom planens opdaterede retning er afstemt med regeringens nationale turismestrategi fra 2024 "Veje til bæredygtig turisme-vækst. National strategi for bæredygtig vækst i dansk turisme". Udviklingsplanens vision er opdateret med et tydeligere fokus på bæredygtighed og lokal udvikling og lyder nu: 'Vestkysten er blandt Nordeuropas mest attraktive kystdestinationer og en drivkraft for en bæredygtig, lokal udvikling.'

Udviklingsplanens grundlæggende opbygning med seks udviklingsprincipper, der omsættes til fem indsatsområder og en lang række konkrete tiltag, er fastholdt. Udviklingsplanen opstiller herudover seks pejlemærker og syv succeskriterier.

De seks helt overordnede udviklingsprincipper fremstår uændrede på overskriftsniveau:

- Koncentrér udviklingen
- Styrk de lokale særkender
- Beskyt og benyt

- Tænk i flere sæsoner
- Øg kvaliteten
- Sammentænk investeringer

Udviklingsprincipperne er nuanceret med nye eksempler, der giver større fokus på natur, kultur, outdooroplevelser og lokal opbakning. De fem indsatsområder er fastholdt, men teksterne er blevet opdateret med afsæt i det øgede fokus på natur og kultur samt lokal opbakning. Det samme gælder de konkrete tiltag.

Både pejlemærker og succeskriterier er revideret med fremskrivninger frem mod 2030, og er opdateret i forhold til det øgede fokus på natur, kultur og lokal opbakning. Der er tilføjet et nyt pejlemærke om borgernes positive opfattelse af turismen, mens pejlemærket om døgnforbrug udgår, da det har vist sig vanskeligt at opføre.

Vision 2026

Udviklingsplan for Vestkysten understøtter det strategiske indsatsområde "En stærk turistdestination ved Vadehavet" i visionens vækst del.

Klima

Den opdatering, der følger med Udviklingsplan for Vestkysten 2025-2030, skal sikre et større fokus på at implementere den bæredygtige turisme, der fremgår af planens titel. Afsættet for revisionen var et ønske om at afspejle samfundets grønne omstilling også i turismearbejdet på Vestkysten.

Lovgrundlag, planer mv.

Veje til bæredygtig turismevækst. National strategi for bæredygtig vækst i dansk turisme. By-, Land- og Kirkeministeriet. Oktober 2024.

Udviklingsplan for Vestkysten – En fælles ambition for bæredygtig turisme 2025-2030. Partnerskab for Vestkystturisme. November 2025.

Kompetencer

Økonomi & Bosætningsudvalget

Planmæssige konsekvenser

Udviklingsplan for Vestkysten 2025-2030 har planlægningsmæssigt valgt en mere forsigtig vej sammenlignet med de tidligere versioner af udviklingsplanen. Ønskerne om vækst for vækstens skyld er nedtonet, og ønskerne om at udvikle såkaldte 'profilstrande' med byggeri og anlæg ned på strandene er udgået. Fokus er nu på at bevare Vestkystens åbne og ubebyggede strande ligesom der fokuseres på, at udviklingen af turismen skal ske med lokal forankring og med respekt for naturen.

Disse ændringer i udviklingsplanens planlægningsinteresser berører ikke direkte turismearbejdet og planlægningen for turisme i Esbjerg Kommune. Det er dog vigtigt at have in mente, at gæsterne langs strandene på Rømø og længere nordpå ofte også besøger Esbjerg og Ribe i løbet af deres

ophold, hvorfor Esbjerg Kommune har en stor interesse i at udviklingen af kystturismen sker ud fra en fælles tilgang, der sikrer sammenhæng, bæredygtighed og attraktion på tværs af destinationerne langs Jyllands vestkyst.

Konsekvenser for andre udvalg

Udviklingsplan for Vestkysten indeholder et nyt pejlemærke omkring borgernes positive opfattelse af turismen. Der ønskes med planen en langt bedre forankring af turismen lokalt blandt andet gennem et styrket fokus på borgerdialog. Planen skal bidrage til at styrke oplevelser indenfor natur, kultur og/eller outdoor. Oplevelser der både er til gavn for borgere og for gæster.

Indstilling

Kommunaldirektøren indstiller til Økonomi & Bosætningsudvalget, at Udviklingsplan for Vestkysten 2025-2030 tages til efterretning.

Beslutning

Taget til efterretning.

Jesper Frost Rasmussen (V) og Frederik Vestergaard Jørgensen (A) deltog ikke i behandlingen af denne sag.

Punkt 7: Boligplacering af ukrainere

EMN-25/0008293

Resumé

Byrådet godkendte i marts 2024 en bevilling til midlertidige boliger for flygtninge, gældende til 31. marts 2026. Boligerne var placeret i det tidligere ældrecenter på Strandby. Grundet praktiske forhold og behov for kontinuitet i boligtilbuddet foreslås det at forlænge perioden til 31. december 2026. Flygtningene er i mellemtiden flyttet til Hedelundvej, hvor der er indgået en 5-årig aftale med Ungdomsbo om brug af boligerne. Der er aktuelt 30 beboere fordelt på midlertidige og permanente boliger. En stor andel af flygtningene er i beskæftigelse, og der arbejdes aktivt med integration og boligplacering.

Sagsfremstilling

I marts 2024 blev der givet bevilling til midlertidige boliger for flygtninge i det tidligere ældrecenter på Strandby, gældende til 31. marts 2026.

Siden da er der fra 11. september 2025 modtaget 145 flygtninge ud af en forventet kvote på 190. Ca. 86 % af de nyankomne er i arbejde, hvilket vidner om en effektiv integrationsindsats.

For tiden opleves en stigning af antallet af nyankomne ukrainske flygtninge og særlig af unge mænd under 25 år. Det forventes, at der kommer flere end den udmeldte kvote.

Kvoten for 2026 er netop udmeldt. Esbjerg kommune skal forvente at skulle modtage og boligplacere 201 ukrainske flygtninge. Af de 201 vil flere være samboende eller familier.

Flytning fra Strandby

På grund af rotteproblemer blev flygtningene hen over sommeren 2025 flyttet til Hedelundvej. Den sidste fraflytning fra Strandby skete pr. 1. september 2025, og september måned blev brugt til oprydning. Bygningen er afleveret til Sundhed & Omsorg.

Hedelundvej – ny placering

Der er indgået en aftale mellem Ungdomsbo og Esbjerg Kommune om leje af grunden på Hedelundvej i 5 år. Boligerne på grunden anvendes til både midlertidige og permanente boliger for ukrainske flygtninge.

Boligerne består af:

- 4 værelser pr. hus
- Fælles køkken og spiseplads
- 2 badeværelser pr. hus

Status:

- 2 huse anvendes som permanente boliger (8 lejere)
- 1 hus fungerer som kontor og opbevaring
- 6 huse er udlejet midlertidigt
- 2 huse står klar til nye flygtninge

I alt bor der 28 voksne og 2 børn. Der arbejdes løbende på at flytte borgere til permanente boliger i kommunen.

Organisering og støtte

Der er tilknyttet:

- Pedelhjælp
- Integrationsmedarbejdere
- Familieguides

Disse understøtter integration, jobformidling og praktisk hjælp.

Økonomi

Midlertidige boliger

- Lejeaftale: Ungdomsbo ↔ Jobcenter Esbjerg/Integrationshuset
- Husleje pr. værelse: 2.668 kr.
- Indskud: 3 måneders husleje

Statslig takst opkræves hos beboeren:

Beboertype	Månedlig takst
Enlige med/uden børn	2.638 kr.
Par uden børn	4.833 kr.
Par med 1-3 børn	5.272 kr.
Par med 4+ børn	5.713 kr.

Permanente boliger

- Lejeaftale: Direkte mellem beboer og Ungdomsbo
- Husleje: 2.668 kr.
- Indskud og byggesyn ved fraflytning
- Mulighed for støtte via gældende lovgivning

- Jobcentret er ikke involveret i disse aftaler

Boligudgifter

Udgift til husleje:

Den årlige husleje udgift kan opgøres til følgende:

11 huse á 4 værelser = 44 værelser. Huslejen pr. værelse 2.668 kr. pr. måned. Årlig udgift 1.408.704 kr.

For perioden 1. april – 31. december 2026 udgør udgiften 1.056.528 kr.

Indtægter:

Der er 40 værelser til rådighed ved fuld belægning. De sidste 4 værelser anvendes til administration/depot.

Den årlige indtægt kan opgøres til følgende:

40 værelser. Månedlig indtægt, beregnet med baggrund i den maksimale takst for enlige med/uden børn på 2.638 kr. pr. måned.

Årligt indtægt 1.266.240 kr.

For perioden 1. april – 31. december 2026 udgift indtægten 949.680 kr.

Personalenormeringer:

Personalebehov	Bevilget indtil 31.03.2026	Ansøge til rest 2026
2 servicemedarbejdere/administrative til håndtering af driften af boligerne	212.500 kr.	637.500 kr.
2 tolke	225.000 kr.	675.000 kr.
1 Jobkonsulent	125.000 kr.	375.000 kr.
1 Jobformidler	125.000 kr.	375.000 kr.
I alt	687.500 kr.	2.062.500 kr.

Samlet overblik over økonomien fra 1. april – 31. december 2026

Udgifter/Indtægter	For perioden 1.4 – 31.12.2026
Personalebehov	2.062.500
Huslejeudgifter	1.056.600
Huslejeindtægter	-949.700
Netto	2.169.400

Esbjerg Kommune modtog i 2024 17,4 mio. kr. til finansiering af modtagelses- og integrationsindsatsen for de ukrainske flygtninge kommunen modtog i 2024.

I forhold til finansiering af modtagelses- og integrationsindsatsen for ukrainere har KL og Regningen i Økonomiaftalen for 2026 vedtaget at afsætte en samlet ramme pulje på 900 mio. kr. for 2025 til modtagelsen af fordrevne fra Ukraine. Midlerne udmøntes via bloktilskuddet og svarer ca. 18. mio. kr. i Esbjerg.

Udlændinge- og Integrationsministeriet har den 13. juni 2025 meldt ud, at Danmark følge EU's beslutning om at forlænge særloven til 17. marts 2027. Dette kan gøres via en bekendtgørelsesændring. De 18 mio.kr. er midler som Staten sender til Esbjerg Kommune til at dække de ekstra udgifter kommunen har til de ukrainske flygtninge. Det kan være skoleudgifter, børnehave, ældrepleje, boliger m.m. Udgifter som vi ikke havde i vores budgetter før krigen i Ukraine. Vores udgifter kan være større og mindre, men det dækkes ikke og sendes ej hellere retur.

Lovgrundlag, planer mv.

Kommunen skal anvise et midlertidigt opholdssted til en udlænding med opholdstilladelse efter særloven, som Udlændingestyrelsen visiterer til kommunen, jf. Integrationslovens § 12, stk. 1. Betaling - I medfør af § 12, stk. 8, i Integrationsloven, jf. lovbekendtgørelse nr. 1146 af 22. juni 2020

Kompetencer

Familie & Beskæftigelsesudvalget > Økonomi & Bosætningsudvalget > Byrådet

Indstilling

Direktøren for Borger & Arbejdsmarked indstiller til Familie & Beskæftigelsesudvalget, at det indstilles til Byrådet, at

1. Perioden for anvendelse af midlertidige boliger forlænges til 31. december 2026
2. Ansættelsen af det administrative personale forlænges til udgangen af 2026
3. Der gives en tillægsbevilling på 3.118.300 kr. til dækning af huslejeudgifter, administrativt personale og en negativ tillægsbevilling på 949.700 kr. til takstindtægten i 2026. Tillægsbevillingerne finansieres af likvide midler.
4. Økonomien opgøres endeligt i forbindelse med regnskabsafslutningen for 2026.

Beslutning

Familie & Beskæftigelsesudvalgets indstilling blev godkendt.

Jesper Frost Rasmussen (V) deltog ikke i behandlingen af denne sag.

Beslutningshistorik

Beslutning Familie & Beskæftigelsesudvalget 19.01.2026 Punkt 6

Det præciseres, at lejeaftalen ikke er 5-årig, men kan opsiges med et varsel jævnfør de almindelige markedsvilkår som er gældende.

Punkt 1-4 blev sendt til afstemning.

1. Godkendt

For stemte 3 (A, I og C)

Imod 1 (O)

2. Godkendt

For stemte 3 (A, I og C)

Imod 1 (O)

3. Godkendt

For stemte 3 (A, I og C)

Imod 1 (O)

4. Godkendt

For stemte 3 (A, I og C)

Imod 1 (O)

Afbud: Signe Vork Jørgensen

Punkt 8: Ny aftale med Fanø Kommune om drift af kulturskole

mig-a-2024-13631

Bilag

aftale underskrevet 2007

151225 Aftale mellem Fanø og Esbjerg Kommuner om Esbjerg Kommunes drift af Fanø kulturskole

Resumé

Esbjerg Kommune har tilbage fra 2003 haft en aftale med Fanø Kommune om at drive musikskole på Fanø. Aftalen er revideret i 2007.

I 2011 ændrede Fanø Kommune "Musikskolen Fanø" til "Kulturskolen Fanø" og oprettede egen bestyrelse, men med samme aftale med Esbjerg Kommune.

Efter høring af relevante parter har Fanø Kommune besluttet at ændre deres struktur omkring Kulturskolen Fanø ved at overgå til en enstrengt samarbejdsmodel med Esbjerg og nedlægge den selvstændige bestyrelse.

Ændringen er drøftet og afklaret med Kulturskole Esbjerg og har bl.a. den konsekvens, at der skal ske en ændring af Kulturskolen Esbjergs vedtægter. (Fremgår af anden sag).

Den nye aftale med Fanø Kommune forelægges til Esbjerg Byråds godkendelse. Aftalen skal efterfølgende også godkendes af Fanø Byråd hvorefter Kulturministeriet ansøges om dispensation.

Sagsfremstilling

Jfr. Musikloven er kommunalbestyrelsen forpligtet til at drive en musikskole. Kulturministeren kan fravige bestemmelsen, hvis kommunalbestyrelsen indgår en aftale om et undervisningstilbud for kommunens borgere med en nabokommune.

Esbjerg har siden 2003 haft en aftale med Fanø Kommune om at drive Musikskolen Fanø.

Fanø Kommune ændrede i 2011 musikskolen til en kulturskole og oprettede deres egen bestyrelse for Kulturskolen Fanø. Det har været lidt uklart hvilken bestyrelse, der har kompetencer til hvad, men samarbejdet har fungeret.

Fanø Kommune har nu haft advokatfirmaet Horten til at gennemgå organiseringen af Kulturskolen Fanø, og på baggrund af deres rapport, har Fanø Kommune besluttet at nedlægge Kulturskolen Fanøs bestyrelse og i stedet indgå i en model med énstrengt styring. Byrådet på Fanø behandlede sagen den 17. november 2025.

Dette indebærer, at der skal ændres i vedtægterne for Kulturskolen Esbjerg således, at der oprettes en afdeling under Kulturskolen Esbjerg kaldet afdeling Kulturskolen Fanø. Desuden foreslås der i den forbindelse, at forældre fra afdeling Kulturskolen Fanø får en repræsentant ind i Kulturskolerådet (den tidligere bestyrelse). Vedtægtsændringer for Kulturskolen Esbjerg forelægges i en anden sag.

Horten forholder sig også til det lovgivningsmæssige i forhold til at Kulturskolen Esbjerg driver kulturskole for Fanø Kommune og ikke kun musikskole. Det er 2 forskellige lovgivninger, men som sådan giver det ikke udfordringer, såfremt den ikke musikrettede del ikke overstiger tærskelværdien på ca. 1,65 mio. kr. jfr. EU-udbudsreglerne over en 4 års periode - altså godt 400.000 kr. årligt. I Hortens notat fremgår det, at Fanø Kommunes betaling i både 2023 og 2024 udgjorde 739.000 kr. ^{1/3}

ex moms. I 2025 udgør betalingen 768.000 kr. og her står musikdelen for det meste af budgettet.

På baggrund af ovenstående fremsendes derfor fornyet udkast til aftale med Fanø Kommune om drift af kulturskolevirksomhed. Aftalen er tilrettet fra en musikskole til en kulturskole, ny lovgivning og ændrede vedtægter for Kulturskolen Esbjerg.

Det foreslås, at aftalen træder i kraft pr. 1. marts 2026.

Aftalen er betinget af at Fanø byråd godkender aftalen samt at Kulturministeriet giver dispensationen. Fanø har oplyst, at de forventer sagen behandles i deres byråd den 16. februar 2026.

Uanset om Esbjerg byråd godkender aftalen, vil Kulturskolens vedtægter skulle behandles idet de nuværende vedtægter ikke er i overensstemmelse med bestyrelsens kompetencer ligesom bestyrelsen ændres til et råd.

Vision 2025

Kulturlivet i by og natur.

"Vores mangfoldige kulturliv er med til at binde kommunen sammen, og bylivet og de attraktive kulturtilbud giver energi i det daglige.

...

Mangfoldigt kulturliv

Vi vil styrke vores samarbejde og indgå i partnerskaber, der kan være med til at udbygge vores eksisterende kulturtilbud eller bidrage til at skabe nye kulturelle flagskibe, der også tiltrækker gæster langvejs fra. Kulturen skal være tilgængelig for alle, og vi tænker de kulturelle tilbud sammen med spændende og kreativ undervisning for børn og unge. Vi har modet til at gå nye veje og eksperimentere. De ildsjæle, der skaber energi og store oplevelser, skal løftes."

Lovgrundlag, planer mv.

LBK nr. 318 af 18/03/2025 Bekendtgørelse af lov om musik

BEK nr. 673 af 14/05/2013 Bekendtgørelse om musikskoler

LBK nr. 655 af 07/06/2019 Bekendtgørelse af lov om kommuners og regioners udførelse af opgaver for andre offentlige myndigheder og kommuners og regioners deltagelse i selskaber

Personaleforhold og arbejdsmiljø

Personale tilknyttet kulturskoleundervisningen på Kulturskolen Fanø er i forvejen ansat under Kulturskolen Esbjerg, hvorfor der ikke er personalemæssige konsekvenser.

Økonomi

Fanø Kommune har i 2023 og 2024 betalt Kulturskolen Esbjerg kr. 739.000 kr. ex moms for drift af Kulturskolen Fanø.

Beløbet er pris og lønfremskrevet med 3,9% og udgør i 2025 kr. 768.000.

Kompetencer

Kultur & Fritidsudvalget -> Økonomi & Bosætningsudvalget -> Byråd

Vurdering herunder alternativer

Byrådet kan beslutte ikke længere at have en aftale med Fanø Kommune.

Indstilling

Direktøren for Børn & Kultur indstiller til Kultur & Fritidsudvalget, at det indstilles til Byrådet, at

- ny aftale pr. 1. marts 2026 mellem Fanø og Esbjerg Kommuner om Esbjerg Kommunes drift af Kulturskolen Fanø godkendes
- aftalen er betinget af at Fanø byråd godkender aftalen og Kulturministeriet godkender Fanø Kommunes dispensationsansøgning

Beslutning

Godkendt.

Jesper Frost Rasmussen (V) deltog ikke i behandlingen af denne sag.

Beslutningshistorik

Beslutning Kultur & Fritidsudvalg 21.01.2026 Punkt 7

1. Godkendt.
2. Godkendt.

Punkt 9: Godkendelse af drifts- og tilskudsaf tale samt brugsretsaftale med Kultur & Fritidshuset

EMN-25/0008982

Bilag

DRIFTS- OG TILSKUDSAF TALE - Kultur og Fritidshuset - Til godkendelse

BRUGSRETSAF TALE - Kultur og Fritidshuset - Til godkendelse

Resumé

Kultur & Fritidshuset er en selvejende kulturinstitution. Historisk har institutionens administration og systemer dog været tilknyttet Esbjerg Kommune.

Kultur & Fritidshuset og Esbjerg Kommune er i gang med en fælles løsrivelsesproces, så Kultur & Fritidshuset fungerer på lige fod med kommunens andre selvejende kulturinstitutioner.

I denne sag skal Kultur & Fritidsudvalget og efterfølgende Økonomi & Bosætningsudvalget indstille til Byrådet, at drifts- og tilskudsaftalen samt brugsretsaf-talen med Kultur & Fritidshuset godkendes.

Sagsfremstilling

Kultur & Fritidshuset har til formål at skabe rammer og muligheder for sociale og kulturelle aktiviteter målrettet efterlønsmodtagere, førtidspensionister, pensionister samt ledige over 40 år med bopæl i Esbjerg Kommune.

Institutionen finansieres gennem driftstilskud fra Esbjerg Kommune, fondsmidler, sponsorater, deltagerbetaling samt egne indtægtsgivende aktiviteter.

Kultur & Fritidshuset har status og virker i praksis som selvejende institution, men har historisk været tilknyttet Esbjerg Kommunes administration og systemer.

Derfor er Kultur & Fritidshuset og Esbjerg Kommune i samarbejde ved at foretage foranstaltninger, så institutionen fremover fungerer som forvaltningens øvrige selvejende kulturinstitutioner.

Dette betyder blandt andet, at Kultur & Fritidshuset har oprettet en bestyrelse fremfor et centerråd og revideret sine vedtægter. Vedtægterne blev godkendt af Byrådet den 3. november 2025. Kultur & Fritidshusets medarbejdere er desuden efter varsling og høringsperiode blevet virksomhedsoverdraget fra Esbjerg Kommune til den selvejende institution Kultur & Fritidshuset pr. 1. januar 2026.

Drifts- og tilskudsaf-tale samt brugsretsaf-tale

Som en del af løsrivelsesprocessen har Kultur & Fritidshuset og Børn & Kulturforvaltningen været i dialog om en drifts- og tilskudsaf-tale og en brugsretsaf-tale.

Drifts- og tilskudsaf-talen fastlægger driftsvilkår på Ejendommen og tilskud hertil, herunder vilkår og forudsætninger for kommunens tilskud, af-rapportering, budget og regnskabsaf-læggelse samt afholdelse af vedligeholdelsesudgifter.

Brugsretsaf-talen fastlægger ejendommens konkrete anvendelse og brugsret.

Begge er vedhæftet som bilag.

Vision 2026

Kulturlivet i by og natur

Økonomi

I budgettet for 2026 er der afsat et driftstilskud inden modregning af bygningsrelaterede udgifter på samlet 2.377.000 kr.

Kompetencer

Kultur & Fritidsudvalget – Økonomi & Bosætningsudvalget - Byrådet

Indstilling

Direktøren for Børn & Kultur indstiller, at det indstilles til Byrådet, at:

1. Drifts- og tilskudsaftalen med Kultur & Fritidshuset godkendes
2. Brugsretsaftalen med Kultur & Fritidshuset godkendes

Beslutning

Godkendt.

Jesper Frost Rasmussen (V) deltog ikke i behandlingen af denne sag.

Beslutningshistorik

Beslutning Kultur & Fritidsudvalg 21.01.2026 Punkt 10

1. Godkendt.
2. Godkendt.

Punkt 10: Lukket: Informationer og forespørgsler - Lukket

Punkt 11: Lukket: Godkendelse af underskriftsblad